



إعداد بيان طريقة العمل وتقييم المخاطر RAMS وخطط الفحص والاختبار ITP للمقاولين



إعداد بيان طريقة العمل وتقييم المخاطر RAMS وخطط الفحص والاختبار ITP للمقاولين

مقدمة:

تعيد جهات الاستشاري كثيرا من مستندات المقاولين لا لأن العمل غير آمن، بل لأن إعداد بيان طريقة العمل وتقييم المخاطر جاء بنص عام، والمخاطر المذكورة لا تطابق تسلسل العمل، وخطة الفحص والاختبار تترك نقاط التوقف دون تحديد. وكل رفض يؤخر بدء التنفيذ. تدرب هذه الدورة من كور كونسبست فرق المقاولين على كتابة RAMS وخطط ITP تصف المهمة الفعلية، وتربط كل خطر بخطوة ضبط، وتحدد معايير قبول واضحة، وتجتاز المراجعة من المرة الأولى. ويعمل المشاركون على نماذج مستندات حقيقية ليخرجوا بحزمة تقديم RAMS و ITP لحزمة عمل من مشاريعهم.

أهداف الدورة:

- بناء بيان طريقة عمل يحدد النطاق والموارد والمعدات وتسلسل العمل والإشراف وترتيبات الطوارئ لمهمة محددة
- تجزئة المهمة إلى خطوات وإجراء تقييم مخاطر مبني على المهمة وتحليل مخاطر العمل مع تصنيف الخطر المتبقي
- ربط كل خطر محدد بخطوة ضبط مسماة وشخص مسؤول وسجل تحقق داخل بيان طريقة العمل
- إعداد جزء من خطة جودة المشروع وخطة فحص واختبار تضم معايير القبول والسجلات ونقاط التوقف والشهادة والمراجعة
- إدارة دورة التقديم والرد على الملاحظات وإعادة التقديم مع المالك والاستشاري ضمن ضبط الإصدارات
- شرح RAMS المعتمدة لفرق العمل وتوثيق توقيعههم وإطلاق مراجعة جديدة عند تغير ظروف الموقع أو طريقة التنفيذ

الفئة المستهدفة:

- مهندسو المواقع وحزم العمل الذين يخططون تسلسل المهام ويكتبون بيانات طريقة العمل لنطاقهم
- المشرفون ورؤساء العمال الذين يشرحون المهام للفرق ويديرون العمل وفق التسلسل المعتمد
- مسؤولو الصحة والسلامة والبيئة الذين يعدون تقييمات مخاطر المهام وتحليلات مخاطر العمل ويراجعونها
- مهندسو ومفتشو ضمان الجودة وضبطها الذين يعدون خطط الفحص والاختبار ويرفعون طلبات الفحص
- مراقبو الوثائق وفرق التخطيط الذين يديرون المستندات المقدمة وخطابات الإرسال وحالة الإصدارات
- ممثلو المقاولين من الباطن الذين يقدمون RAMS إلى المقاول الرئيسي لقبولها

محاوِر الدورة:

اليوم 1: لماذا ترفض مستندات RAMS و ITP

- الدور التعاقدى لمستندات RAMS و ITP في سجل المستندات المقدمة
- بيان طريقة العمل مقابل تقييم المخاطر مقابل تعليمات العمل: حدود النطاق
- أسباب الرفض الشائعة لدى الاستشاري: النص العام وغياب التسلسل ومعايير القبول غير المحددة
- تجزئة حزم العمل لتحديد الأنشطة التي تحتاج إلى RAMS مستقلة
- مراجعة نماذج مستندات مرفوضة باستخدام قائمة تحقق لجودة المستند

اليوم 2: هياكل المستندات وأساليب التقييم

- أقسام نموذج بيان طريقة العمل: النطاق والمراجع والموارد والمعدات والتسلسل والإشراف والطوارئ
- منهجية تحليل مخاطر العمل ISA: خطوات المهمة والمخاطر والضوابط وتصنيف الخطر المتبقي
- معايرة مصفوفة الاحتمالية والشدة لتصنيف مخاطر المهام
- تطبيق تسلسل الضوابط على خطوات المهمة بدلا من الموقع ككل
- محتوى خطة جودة المشروع وفق إرشادات ISO 10005 المواصفة الدولية لخطط الجودة

اليوم 3: كتابة بيان طريقة العمل وتقييم المخاطر وخطة ITP

- صياغة تسلسل العمل بخطوات مرقمة مع توزيع المعدات والعمالة
- جدول تتبع الخطر إلى الضبط الذي يربط بنود التقييم بخطوات الطريقة
- أعمدة خطة الفحص والاختبار: النشاط والمرجع ومعايير القبول والسجل والتكرار
- ترميز نقاط التوقف والشهادة والمراجعة والمراقبة للمقاول والاستشاري والمالك
- نماذج طلب الفحص وطلب فحص المواد المرتبطة بينود خطة ITP

اليوم 4: مسار الاعتماد وشرح المستندات للعاملين وتحديثها أثناء التنفيذ

- خطاب إرسال المستند ورموز حالة المراجعة ونموذج الرد على الملاحظات
- أسلوب إعادة التقديم بعد طلب التعديل أو الرفض
- سجل شرح RAMS وورقة توقيع فريق العمل وربطهما بحديث السلامة اليومي
- محفزات التغيير: معدات جديدة ومخططات معدلة والطقس وتداخل الأعمال ونتائج الحوادث الوشيكة
- ضبط الإصدارات وسحب النسخ الملغاة والتحقق الميداني المفاجئ من الامتثال

اليوم 5: حالات عملية وحزمة تقديم RAMS و ITP

- حالة مبان: RAMS و ITP لصب بلاطة خرسانة مسلحة
- حالة صناعية: RAMS و ITP لتكوين وحدات الأنابيب الجاهزة والاختبار الهيدروستاتيكي
- تمرين لجنة مراجعة استشارية برمز الحالة وملاحظات مكتوبة
- صياغة حزمة تقديم RAMS و ITP لحزمة عمل من مشاريع المشارك
- جولة الرد على الملاحظات وإعادة التقديم مع مراجعين من الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- كتابة بيان طريقة العمل
- تحليل مخاطر العمل
- تصنيف مخاطر المهام
- تتبع الخطر إلى الضبط
- إعداد خطة الفحص والاختبار
- تخطيط نقاط التوقف والشهادة
- إدارة المستندات المقدمة والملاحظات
- شرح RAMS لفرق العمل

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة إلى العمل بحزمة تقديم RAMS و ITP لحزمة عمل من مشاريعك جربت مسبقاً أمام ملاحظات المراجعين
- اكتشاف الثغرات التي تجعل الاستشاري يعيد المستند للتعديل قبل تقديمه
- الرد على ملاحظات المراجعين بندا وبدا وإغلاقها في إعادة تقديم واحدة بدلا من عدة جولات
- مقارنة ممارسات تقديم المستندات مع مقاولين من مشاريع المباني والأعمال المدنية والنفط والغاز والطاقة والصناعة

الخاتمة:

لا تفيد مستندات RAMS أو خطة الفحص والاختبار إلا إذا وصفت المهمة الفعلية، واعتمدت قبل بدء العمل، وظلت صحيحة في اليوم الذي يستخدمها فيه فريق العمل. تنتقل الدورة من أسباب رفض المستندات، إلى هيكل بيان طريقة العمل وتحليل مخاطر العمل ومحتوى خطة الجودة، ثم كتابة المستندات وترميز نقاط التوقف والشهادة، وصولاً إلى دورة الاعتماد والشرح للعاملين وضبط الإصدارات. ويطبق اليوم الأخير ذلك على حالات من المباني والصناعة ليخرج المشاركون بحزمة تقديم RAMS و ITP.