CONCEPT

استراتيجية تحديث الأنظمة القديمة وتجديد محفظة التطبيقات



استراتيجية تحديث الأنظمة القديمة وتجديد محفظة التطبيقات

العمق التقني: مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

لا تزال أنظمة أساسية بنيت قبل عقود تدير المدفوعات والفوترة والسجلات والعمليات في مؤسسات كثيرة، وأصبح تعديلها وتأمينها وإيجاد الكفاءات لتشغيلها أصعب عاما بعد عام. واستبدالها دفعة واحدة سجله ضعيف، بينما يرفع تركها على حالها التكلفة والمخاطر بهدوء كل عام. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية بمنهجيات معتمدة في البنية المؤسسية وإدارة المحافظ لتقرير ما يستبقى أو يلغى أو ينقل أو يعاد بناؤه، وبأي ترتيب. ويوازن المشاركون بين الخيارات على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بخارطة طريق لتحديث الأنظمة القديمة وورقة قرار لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تقييم المخاطر التي تفرضها محفظة التطبيقات القديمة على الأعمال، ومنها الدين التقني وانتهاء دعم الموردين وندرة الكفاءات
- تقييم خيارات التحديث باستخدام نموذج TIME واستراتيجيات الترحيل السبع Rs 7 واستراتيجية التطبيقات متعددة الطبقات
- توجيه المعماريين لإعداد البنية المستهدفة والبنى الانتقالية وفق TOGAF وISO/IEC/IEEE 42010
- المقارنة بين خيارات الشراء والبناء والبرمجيات كخدمة والاستبدال التدريجي من حيث التكلفة والمخاطر وزمن تحقيق القيمة
- وضع ضوابط الاستمرارية والأمن والخروج التي تحمي العمليات أثناء الترحيل
- إعداد خارطة طريق لتحديث الأنظمة القديمة وورقة قرار لاعتماد مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن الاستراتيجية التقنية والمنصات المؤسسية
- الرؤساء التنفيذيون للمعلومات والتقنية والتحول الرقمي الذين يديرون محافظ تطبيقات قديمة
- مديرو البنية المؤسسية والاستراتيجية التقنية المسؤولون عن توجيه البنية المستهدفة
- قادة وحدات الأعمال الذين تعتمد عملياتهم على أنظمة قديمة أساسية
- القيادات التنفيذية في المخاطر والمرونة المؤسسية والأمن السيبراني المشرفة على تقادم التقنية

محاور الدورة

اليوم الأول: محفظة الأنظمة القديمة ومبررات التحديث

- دوافع مخاطر الأنظمة القديمة: ندرة الكفاءات وانتهاء دعم الموردين والانكشاف الأمني
- مصفوفة الدين التقني Technical Debt Quadrant وأثره على الأعمال
- حصر محفظة التطبيقات وخط الأساس لترشيدها
- استراتيجية التطبيقات متعددة الطبقات: أنظمة السجلات والتميز والابتكار
- تقييم دوافع التحديث باستخدام خرائط Wardley

اليوم الثاني: أطر البنية المؤسسية وخيارات التحديث

- منهجية تطوير البنية ADM في معيار TOGAF لتخطيط الانتقال
- توصيفات البنية وفق ISO/IEC/IEEE 42010 أداة لدعم القرار التنفيذي
- نموذج Gartner TIME: التحمل والاستثمار والترحيل والإلغاء
- استراتيجيات الترحيل السبع Rs 7 من الإبقاء إلى إعادة الهيكلة البرمجية
- خصائص الجودة في ISO/IEC 25010 للحكم على صلاحية التطبيقات

اليوم الثالث: صياغة استراتيجية التحديث

- مصفوفة تقييم مصير التطبيقات
- نمط Strangler Fig وتسلسل الاستبدال التدريجي
- تقييم خيارات الشراء أو البناء أو البرمجيات كخدمة SaaS
- استراتيجية ترحيل بيانات الأنظمة القديمة وأرشفتها
- دراسة جدوى التحديث بتكلفة التأخير ومقارنة تكاليف التشغيل

اليوم الرابع: المخاطر والاستمرارية وحالات الإخفاق

- أنماط إخفاق الاستبدال دفعة واحدة المستخلصة من برامج متعثرة
- استمرارية الأعمال أثناء الانتقال وفق ISO 22301
- مخاطر الأمن وضبط الصلاحيات في البيئات الهجينة وفق ISO/IEC 27001
- استراتيجية صيانة الأنظمة المستبقاة في الخدمة وفق ISO/IEC/IEEE 14764
- الارتهان للمورد وتخطيط الخروج وشروط التعاقد للمنصات البديلة

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخارطة طريق التحديث

- دراسة حالة استبدال نظام مصرفي أساسي: قرار التنفيذ المرحلي أو دفعة واحدة
- دراسة حالة نظام للإيرادات العامة: مراجعة ترحيل تدريجي
- بناء مصفوفة مصير التطبيقات لمحفظة من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة خارطة طريق التحديث وورقة القرار
- لجنة مراجعة تنفيذية والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات المكتسبة

- ترشيد محفظة التطبيقات
- تقييم الدين التقني
- الإشراف على قرارات البنية المؤسسية
- تقييم خيارات التحديث
- حوكمة مخاطر الترحيل
- التخطيط لتقادم التقنية
- استراتيجية التوريد

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخارطة طريق للتحديث وورقة قرار لمحفظة تطبيقات فعلية
- تدرك متى يحمل مقترح الاستبدال دفعة واحدة مخاطر تفوق مخاطر النظام القديم المراد التخلص منه
- تعرض مخاطر تقادم التقنية على مجلس الإدارة بلغة الأعمال لا بلغة تقنية
- تقارن خيارات التحديث بقيادات تنفيذية من قطاعات المصارف والحكومة والمرافق والتصنيع

الخاتمة

تحديث الأنظمة القديمة سلسلة من قرارات الأعمال حول الأنظمة التي تستبقى والأنظمة التي تلغى وكيفية نقل البقية دون تعطيل العمليات. تنتقل هذه الدورة من تقييم المخاطر في محفظة التطبيقات القديمة، مرورا بأطر البنية المؤسسية ونماذج تحديد المصير، وصولا إلى تقييم الخيارات والاستمرارية والأمن وأنماط إخفاق مشاريع الاستبدال الكبرى. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى خارطة طريق للتحديث وورقة قرار يعود بها المشارك إلى لجنته التنفيذية، لتوجه الاستثمار في السنوات المقبلة.