CORE CONCEPT

البنية المؤسسية في التطبيق العملي: TOGAF ArchiMateg وخرائط الطريق المبنية على القدرات

البنية المؤسسية في التطبيق العملي: ArchiMateg TOGAF وخرائط الطريق المبنية على القدرات

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

تمول المؤسسات برامج رقمية وبرامج بيانات وإعادة هيكلة تتداخل فيما بينها، فتتكرر التطبيقات وتتراكم الديون التقنية، لأن أحدا لا يملك صورة مشتركة لترابط القدرات والعمليات والبيانات والأنظمة. وتقدم البنية المؤسسية هذه الصورة، غير أن كثيرا من فرق البنية تنتج مخططات لا يستخدمها صناع القرار. تطبق هذه الدورة من كور كونسبت معيار TOGAF في إصداره العاشر ولغة النمذجة ArchiMate 3.2 على قرارات تخطيط فعلية، من خرائط القدرات إلى خرائط طريق الانتقال وحوكمة البنية. ويخرج المشاركون بحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية لمبادرة تغيير في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تقييم نضج البنية المؤسسية ومخاوف أصحاب المصلحة باستخدام زوايا العرض وفق ISO/IEC/IEEE 42010 وبطاقة قياس نضج القدرات
- تطبيق منهجية تطوير البنية ADM وإطار المحتوى في TOGAF لتحديد نطاق مهمة البنية وهيكلتها
- نمذجة البنية الحالية والمستهدفة في مجالات الأعمال والبيانات والتطبيقات والتقنية بلغة ArchiMate 3.2
- بناء خرائط قدرات الأعمال وقرارات ترشيد التطبيقات التي تربط الاستثمار بنتائج الأعمال
- إجراء تحليل الفجوات ومراجعات الامتثال المعماري وتوثيق القرارات بما يضبط المخاطر والديون التقنية
- إعداد حزمة خارطة طريق البنية المؤسسية بصيغة جاهزة لاعتماد اللجنة التوجيهية وتمويلها

الفئة المستهدفة

- قادة البنية المؤسسية وبنية الحلول المسؤولون عن تصميم الوضع المستهدف وخرائط الطريق
- مديرو بنية الأعمال وتحليل الأعمال الذين يرسمون القدرات وسلاسل القيمة
- مديرو تخطيط تقنية المعلومات والمحافظ الذين يحددون أولويات الاستثمار التقني
- مديرو مكاتب التحول الرقمي المسؤولون عن تنسيق التغيير عبر المجالات
- قادة بنية البيانات والتقنية المسؤولون عن المعايير والنماذج المرجعية
- منسقو حوكمة البنية ومجالس المراجعة المعمارية المشرفون على امتثال التصاميم

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس البنية المؤسسية والوضع الراهن

- غاية البنية المؤسسية ومحركات قيمتها في معيار TOGAF الإصدار العاشر
- الفرق بين البنية ووصف البنية في المواصفة ISO/IEC/IEEE 42010:2022
- تصنيف مخرجات البنية بإطار Zachman
- بطاقة تقييم نضج قدرات البنية المؤسسية
- سجل مخاوف أصحاب المصلحة وزوايا العرض

اليوم الثاني: منهجية البنية ومحتواها ولغة النمذجة

- مراحل منهجية ADM في TOGAF من المرحلة التمهيدية إلى إدارة تغيير البنية
- إطار المحتوى والنموذج الوصفي للمؤسسة في TOGAF
- الطبقات الأساسية في ArchiMate 3.2: الأعمال والتطبيقات والتقنية
- عناصر الاستراتيجية والدوافع والتنفيذ والانتقال في ArchiMate 3.2
- هيكل مستودع البنية والسلسلة المتصلة للمؤسسة Enterprise Continuum

اليوم الثالث: بناء مناظير البنية

- بناء خريطة قدرات الأعمال والخريطة الحرارية
- الربط بين سلاسل القيمة والقدرات وفق دليل BIZBOK
- ترشيد محفظة التطبيقات بنموذج TIME
- نمذجة كيانات البيانات وتدفقات المعلومات
- النموذج المرجعي للتقنية وكتالوج المعايير التقنية

اليوم الرابع: خرائط الطريق والحوكمة ومخاطر البنية

- تحليل الفجوات وتحديد بنى الانتقال
- مراجعة الامتثال في مجلس البنية وإجراءات الاستثناء
- مبادئ البنية وسجلات القرارات المعمارية
- سجل الديون التقنية ومخاطر البنية المتوافق مع ISO 31000
- دمج البنية الأمنية باستخدام ملف سمات الأعمال في منهجية SABSA

اليوم الخامس: دراسات الحالة وحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية

- دراسة حالة اندماج مؤسسي: مقارنة القدرات الحالية والمستهدفة
- دراسة حالة منصة خدمات حكومية: قرار ترشيد التطبيقات
- بناء منظور خارطة الطريق بلغة ArchiMate لمبادرة من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة حزمة خارطة طريق البنية المؤسسية
- لجنة مراجعة معمارية والدفاع عن الحزمة

المهارات المكتسبة

- تصميم زوايا العرض المعمارية
- النمذجة بلغة ArchiMate
- التخطيط المبني على القدرات
- ترشيد محفظة التطبيقات
- تحليل الفجوات المعمارية
- تقييم الامتثال المعماري
- إدارة المعايير التقنية
- توثيق القرارات المعمارية

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بحزمة خارطة طريق البنية المؤسسية لمبادرة فعلية، وقد اختبرت أمام لجنة مراجعة
- تعرض البنية على القيادات التنفيذية في صورة خيارات قدرات واستثمار لا مخططات تقنية
- تكتشف التطبيقات المكررة والاعتماديات الخفية قبل أن تصل إلى ميزانية المشروع
- تقارن ممارساتك بمعماريين من قطاعات ودول مختلفة يواجهون قرارات محافظ مماثلة

الخاتمة

تثبت البنية المؤسسية قيمتها حين تغير قرارات التمويل وترتيب الأولويات والتصميم. تنتقل هذه الدورة من غاية البنية ومخاوف أصحاب المصلحة، مرورا بمنهجية TOGAF والنمذجة بلغة ArchiMate، وصولا إلى خرائط القدرات وترشيد التطبيقات وتحليل الفجوات وحوكمة البنية. ويحول اليوم الأخير هذا العمل إلى حزمة خارطة طريق البنية المؤسسية يعود بها المشارك إلى لجنته التوجيهية، فيمتلك أساسا منظما وقابلا للدفاع عنه لمحفظة التغيير التالية التي يكلف بتشكيلها.