CONCEPT

الذكاء الاصطناعي لمجالس الإدارة والقيادات التنفيذية: الاستراتيجية والقيمة والمخاطر والرقابة



الذكاء الاصطناعي لمجالس الإدارة والقيادات التنفيذية: الاستراتيجية والقيمة والمخاطر والرقابة

المقدمة

تصل مبادرات التكنولوجيا المتقدمة إلى غرف مجالس الإدارة غالبا ضمن طلبات الإنفاق الرأسمالي الاستراتيجي وبرامج التحول المؤسسي وتقارير المخاطر. ومع ذلك، تواجه الهيئات الحاكمة صعوبة في تقييم المواضع التي تحقق قيمة ملموسة مقارنة بالالتزامات والمخاطر غير الخاضعة للرقابة. يؤدي غياب آليات الإشراف المنهجية إلى مخاطرة إقرار مقترحات غير واقعية أو فرض قيود تشغيلية تعيق التقدم التنافسي. تزود هذه الدورة التدريبية الممتدة لخمسة أيام حول الذكاء الاصطناعي لمجالس الإدارة والقيادات التنفيذية أعضاء مجالس الإدارة المستقلين وغير التنفيذيين ورؤساء المجالس والإدارة العليا بأطر عمل واضحة لمساءلة افتراضات الإدارة التنفيذية، وضبط حدود المخاطر التقنية، وترسيخ المساءلة المؤسسية. يكتسب المشاركون كفاءات عملية في تقييم دراسات الجدوى، والتعامل مع سيناريوهات الحوادث الخوارزمية، وصياغة ميثاق رقابة مجلس الإدارة على الذكاء الاصطناعي بالتعاون مع كور كونسبت.

أهداف الدورة

- تقييم أثر نماذج الذكاء الاصطناعي التنبؤي والتوليدي والوكيل على الهياكل التنافسية ونماذج التشغيل المؤسسية.
- تحديد مسؤوليات الحوكمة لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية استنادا إلى المعايير الدولية بما فيها ISO/IEC 38507 وISO/IEC 42001.
- فحص مقترحات الاستثمار المقدمة من الإدارة عبر بروتوكولات استقصاء منظمة وأطر التحقق من القيمة.
- صياغة بيان تقبل مخاطر الذكاء الاصطناعي والإشراف على تقييمات الأثر وحوادث التشغيل والاعتماد على الأطراف الخارجية.
- متابعة الأداء الخوارزمي والامتثال بالاعتماد على نموذج خطوط الدفاع الثلاثة Three Lines Model ولوحات تقارير مجلس الإدارة.
- إعداد ميثاق رقابة مجلس الإدارة على الذكاء الاصطناعي لتحديد مهام اللجان وإجراءات التصعيد التنفيذي.

الفئة المستهدفة

- رؤساء مجالس الإدارة والأعضاء غير التنفيذيين الساعون لاكتساب منهجيات رقابية للتقنيات الناشئة
- أعضاء لجان التدقيق والمخاطر والحوكمة والإشراف التقني المنبثقة عن مجالس الإدارة
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون العامون المسؤولون عن الاستراتيجية المؤسسية والمساءلة التنظيمية
- أعضاء الإدارة التنفيذية في قطاعات المالية والعمليات والتقنية وإدارة المخاطر والامتثال
- أمناء سر مجالس الإدارة والمستشارون القانونيون ومستشارو الحوكمة المؤسسية

محاور الدورة

اليوم 1: الذكاء الاصطناعي والسياق الاستراتيجي

- الفروق الجوهرية بين الأنظمة التنبؤية والتوليدية والوكيلة لأغراض الرقابة التنفيذية
- تحليل التحولات التنافسية عبر القطاعات باستخدام نموذج قوى بورتر الخمس Porter's Five Forces
- أداة تشخيص المعرفة التقنية لمجلس الإدارة وتقييم خط الأساس للقدرات القيادية
- مراجعة نضج المؤسسة عبر محاور الاستراتيجية وأصول البيانات والكفاءات ونظم الحوكمة
- شواهد تحقيق القيمة عبر القطاعات في مجالات الإنتاجية وتنمية الإيرادات وتقديم الخدمات

اليوم 2: معايير ومبادئ حوكمة الذكاء الاصطناعي

- متطلبات حوكمة التقنية للهيئات الإدارية والقيادة العليا وفق معيار ISO/IEC 38507
- مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD أساسا للسياسات وتوجيه التقنيات المؤسسية
- اشتراطات نظام إدارة الذكاء الاصطناعي ISO/IEC 42001 وبروتوكولات تحقق مجلس الإدارة
- مخرجات وظيفة الحوكمة في إطار إدارة المخاطر NIST AI RMF ومسؤوليات الهيئة الإدارية
- تطبيق نموذج خطوط الدفاع الثلاثة Three Lines Model للرقابة على المخاطر الخوارزمية والامتثال

اليوم 3: تحديد الطموح وتوجيه الاستثمار

- صياغة طموح الذكاء الاصطناعي المؤسسي بالاعتماد على نموذج الآفاق الثلاثة Three Horizons Model
- تخصيص رأس المال وفحص المحفظة الاستثمارية باستخدام القيمة المعرضة للمخاطر ونموذج الخيارات الحقيقية Real Options Valuation
- بروتوكولات الاستقصاء المنظمة لمجلس الإدارة لتقييم دراسات الجدوى ونماذج الأعمال
- مراجعة بنية التشغيل المؤسسية: النماذج المركزية والموزعة والاتحادية
- التحول في القوى العاملة والأثر التنظيمي باستخدام مقاييس التعرض القائمة على المهام

اليوم 4: مستوى تقبل المخاطر وحوادث الذكاء الاصطناعي والتعرض المؤسسي

- صياغة بيان تقبل مخاطر الذكاء الاصطناعي بالتوافق مع معيار ISO 31000 وإطار COSO ERM
- مراجعة تقييم أثر نظم الذكاء الاصطناعي وفق معيار ISO/IEC 42005 والتدقيق التنفيذي
- اختبارات الضغط للحوادث: تسريب البيانات وهلوسة النماذج والاحتيال عبر الوسائط المصنعة
- الاعتمادية على أطراف خارجية وثغرات سلاسل الإمداد ومخاطر تركز النماذج التأسيسية
- تحليل مقارن لأطر الحوكمة: الأنظمة القائمة على المخاطر والقائمة على المبادئ والأطر القطاعية

اليوم 5: دراسات حالات مجلس الإدارة وميثاق الرقابة

- تقييم مجلس الإدارة لحالة عملية: اعتماد تطبيق توليدي يواجه العملاء مباشرة
- حوكمة الأزمات: معالجة حوادث التحيز الخوارزمي والإفصاح المؤسسي عنها
- هيكلة لوحة مؤشرات مجلس الإدارة: مقاييس تحقيق القيمة ومؤشرات المخاطر ومعايير السلوك الأخلاقي
- صياغة ميثاق رقابة مجلس الإدارة على الذكاء الاصطناعي للاعتماد المؤسسي الشامل
- محاكاة مداولات مجلس الإدارة ومساءلة مقترحات اللجنة التنفيذية

المهارات المكتسبة

- حوكمة الذكاء الاصطناعي
- الرقابة على المخاطر
- التوجيه الاستراتيجي للتقنية
- مساءلة دراسات الجدوى الاستثمارية
- الإشراف على المخاطر الخوارزمية
- تقييم نماذج التشغيل
- تصميم لوحات مؤشرات مجلس الإدارة

لماذا تحضر هذه الدورة

- صياغة ميثاق رقابة مجلس الإدارة على الذكاء الاصطناعي وتطويره عبر محاكاة واقعية لجلسات المجلس.
- تزويد القيادات ببروتوكولات استقصاء منظمة لفرز المبادرات القابلة للتطبيق واستبعاد التقديرات غير الواقعية.
- التحقق من بقاء النماذج الخوارزمية المنشورة ضمن مستويات تقبل المخاطر المؤسسية المعتمدة.
- مقارنة آليات الرقابة المؤسسية مع المعايير الدولية للحوكمة وأفضل ممارسات القيادات التنفيذية النظيرة.

الخاتمة

لا يمكن للقيادة التنفيذية ومجالس الإدارة تفويض الرقابة على التكنولوجيا بصورة كاملة للأقسام الفنية، كما يتعذر الإشراف الفعال دون أطر عمل محكمة. تمنح هذه الدورة أعضاء المجالس أدوات منهجية لتوجيه تبني التكنولوجيا بدءا من التموضع الاستراتيجي والمعايير الدولية مرورا بتدقيق الإنفاق الرأسمالي ومستويات المخاطر وإدارة الحوادث. ينهي المشاركون البرنامج بامتلاك ميثاق رقابة مجلس الإدارة على الذكاء الاصطناعي، مما يوفر أساسا متينا لاتخاذ القرارات المؤسسية المستنيرة وحماية مصالح المنظمة.