



تطبيق اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية في السعودية: إعداد المنافسات وفحص العروض والترسية



تطبيق اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية في السعودية: إعداد المنافسات وفحص العروض والترسية

العمق التقني: ممارس · أسلوب التطبيق: دراسة حالة

مقدمة

تلغى المنافسات الحكومية في المملكة العربية السعودية أو يعاد طرحها أو يتظلم منها في الغالب بسبب ضعف الإعداد لا بسبب السوق. فالمواصفات الغامضة، ومعايير التقييم غير الموزونة، وغياب التكلفة التقديرية، ومحاضر اللجان الناقصة، تظهر جميعها عند الترسية حين يصعب تداركها. تأخذ هذه الدورة من كور كونسبت موظفي المشتريات وأعضاء اللجان عبر كل مرحلة في اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية من التخطيط حتى الترسية على منصة اعتماد، مع تعديلات نظام 2026، إلى جانب المعايير الدولية. ويعمل المشاركون على وثائق منافسات من قطاعات متعددة، ويخرجون بملف إعداد المنافسة وترسيته لمشتريات تخص جهاتهم.

أهداف الدورة

- تخطيط عملية الشراء بتأكيد الاحتياج والتكلفة التقديرية وأسلوب الطرح الذي يجيزه نظام المنافسات ولائحته التنفيذية
- إعداد كراسة الشروط والمواصفات بمواصفات قائمة على المخرجات وجدول كميات ومتطلبات المحتوى المحلي ومسودة عقد
- تصميم معايير التقييم وأوزانها ومصفوفة درجات تعلن مسبقاً على منصة اعتماد وتطبق باتساق
- إدارة فتح العروض وفحصها وتصحيح أخطائها الحسابية وتطبيق التفضيل السعري للمنتج الوطني، وتوثيق قرارات اللجنة في محاضر قابلة للدفاع عنها
- رصد العروض المنخفضة بشكل غير طبيعي وحالات تعارض المصالح وأسباب التظلم، وتطبيق الضوابط المناسبة لكل منها
- إعداد توصية الترسية وملف كامل لإعداد المنافسة وترسيته جاهز للاعتماد والتدقيق

الفئة المستهدفة

- موظفو المشتريات المسؤولون عن إعداد المنافسات الحكومية وطرحها على منصة اعتماد
- أعضاء لجان فتح العروض وفحصها وأمناء هذه اللجان
- الفنيون الذين يكتبون المواصفات ونطاقات العمل في وثائق المنافسة
- موظفو العقود والشؤون القانونية الذين يصوغون الشروط ويراجعون قرارات الترسية
- الموظفون الماليون الذين يعدون التكلفة التقديرية ويؤكدون توفر الاعتماد المالي
- موظفو الرقابة الداخلية الذين يراجعون اكتمال ملفات المشتريات

محاور الدورة

اليوم الأول: نظام المنافسات ولائحته التنفيذية ومبادئ المشتريات

- المبادئ الأساسية في القانون النموذجي للاشتراء العمومي UNCITRAL Model Law مقارنة بنظام المنافسات والمشتريات الحكومية
- بنية اللائحة التنفيذية القرار الوزاري 1242 لعام 1441 للهجرة وتعديلات نظام المنافسات الجديد 2026
- مصفوفة اختيار أسلوب الطرح: المنافسة العامة والمحدودة والشراء المباشر حتى مليون ريال والاتفاقيات الإطارية
- خطة المشتريات السنوية على منصة اعتماد وإعداد بيان الاحتياج
- مراجعة الوضع الراهن لملفات المشتريات بمؤشرات الركيزة الثالثة في منهجية MAPS لتقييم أنظمة المشتريات

اليوم الثاني: وثائق المنافسة ومعاييرها

- بنية كراسة الشروط والمواصفات الموحدة وأقسامها الإلزامية
 - المواصفات القائمة على المخرجات والأداء مقابل المواصفات المحددة بعلامة تجارية
 - إعداد جدول الكميات وجدول الأسعار
 - بناء التكلفة التقديرية ومحضر تأكيد توفر الاعتماد المالي
 - متطلبات المحتوى المحلي والقائمة الإلزامية لهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية ومعايير الشراء المستدام
- وفق ISO 20400

اليوم الثالث: إدارة المنافسة وفحص العروض

- إعلان المنافسة على منصة اعتماد وسجل الاستفسارات وإدارة الملاحق
- الضمان الابتدائي بنسبة 1% إلى 2% عبر منصة اعتماد والضمان النهائي وفق القواعد الموحدة URDG 758
- إجراءات جلسة فتح العروض ولجنة فتح العروض وفحصها المدمجة
- مصفوفة درجات التقييم الفني وحدود الاجتياز
- التقييم المالي وتصحيح الأخطاء الحسابية والتفضيل السعري للمنتج الوطني بنسبة 10%

اليوم الرابع: مخاطر الترسية والنزاهة والتظلمات

- اختبار العرض المنخفض بشكل غير طبيعي وتحليل معقولية الأسعار
- إقرارات تعارض المصالح وضوابط مكافحة الرشوة وفق المواصفة ISO 37001
- التفاوض مع صاحب أقل عرض مطابق: شروطه وتوثيقه
- فترة التوقف وإشعار الترسية وإجراءات لجنة النظر في التظلمات
- مسوغات إلغاء المنافسة وقائمة تحقق قرار إعادة الطرح

اليوم الخامس: دراسات الحالة وملف إعداد المنافسة وترسيته

- دراسة حالة منافسة صيانة مرافق: مراجعة المواصفات والمعايير
- دراسة حالة منافسة توريد مستلزمات طبية: فحص العروض والتظلم من الترسية
- بناء مصفوفة التقييم لمشتريات من جهة المشارك
- إعداد مسودة ملف إعداد المنافسة وترسيته
- مراجعة أمام لجنة محاكاة والدفاع عن توصية الترسية

المهارات المكتسبة

- تخطيط المشتريات
- كتابة المواصفات
- إعداد وثائق المنافسات
- تقييم العروض
- تحرير محاضر اللجان
- ضوابط النزاهة في المشتريات
- معالجة التظلمات
- حفظ سجلات المشتريات

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بملف إعداد المنافسة وترسيثها لمشتريات فعلية، بعد مراجعته أمام لجنة محاكاة
- تقلل الاستفسارات وإعادة الطرح والتظلمات بمعالجة مواطن الضعف في الوثائق التي تسببها
- تشرح توصية الترسية وتدافع عنها أمام جهات الاعتماد والمدققين والمتنافسين غير الفائزين
- تقارن ممارسات الطرح مع موظفي مشتريات من جهات حكومية سعودية وقطاعات مختلفة

الخاتمة

المنافسة المعدة جيداً تسهل ترسيثها في الغالب، أما المنافسة الضعيفة فتحمل عيوبها حتى مرحلة العقد. تتبع هذه الدورة التسلسل الذي ترسمه اللائحة التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية، من تخطيط المشتريات وإعداد الوثائق على منصة اعتماد، مروراً بفتح العروض وفحصها مع آليات تفضيل المحتوى المحلي، وصولاً إلى مخاطر النزاهة والتظلمات وقرارات الإلغاء التي تظهر عند الترسية. ويطبق اليوم الأخير كل مرحلة على دراسات حالة وعلى مشتريات من جهة المشارك، لينتج ملف إعداد المنافسة وترسيثها قابلاً للاستخدام مباشرة.