



تمويل السفن وإدارة مخازنها: شراء قطع الغيار البحرية والمؤن الغذائية ومخزون السفينة



تمويل السفن وإدارة مخازنها: شراء قطع الغيار البحرية والمؤن الغذائية ومخزون السفينة

مقدمة:

يحدد تمويل السفن وإدارة مخازنها ما إذا كانت السفينة ستبحر وعلى متنها قطع الغيار والمخازن والمؤن الصحيحة، أم ستنتظر على الرصيف بسبب قطعة ناقصة. فطلبات الاحتياج الغامضة وضعف ترتيب قطع الغيار حسب أهميتها الحرجة وتأخر التسليم بجانب السفينة وضعف ضبط إنفاق الإعاشة ترفع تكاليف التشغيل وتعرض الصيانة المخططة للخطر. تمنح هذه الدورة من كور كونسبت موظفي مشتريات الأساطيل والإشراف الفني وموردي السفن طريقة عمل لتصنيف قطع الغيار وتشغيل دورة الطلب حتى التسليم وإعداد ميزانية المؤن لكل فرد من الطاقم في اليوم واستخدام التوريد تحت نظام الإعفاء الجمركي وضبط أداء الموردين. ويبنّي المشاركون خطة لشراء مخازن وقطع غيار أسطول افتراضي.

أهداف الدورة:

- تصنيف قطع غيار السفن والمخازن الاستهلاكية حسب أهميتها الحرجة وتحديد الحدين الأدنى والأعلى للمخزون على متن كل سفينة
- تشغيل دورة طلب الاحتياج وعروض الأسعار وأمر الشراء والتسليم باستخدام رموز موحدة للمخازن البحرية ومواصفات واضحة للأصناف
- ربط الطلب على قطع الغيار بنظام الصيانة المخططة بحيث تطلب القطع قبل العمرات والمعاينات المجدولة
- إعداد ميزانيات المؤن والإعاشة على أساس التكلفة لكل فرد من الطاقم في اليوم ومتابعة الإنفاق الفعلي مقارنة بها
- ترتيب التسليم بجانب السفينة عبر مورد السفن أو كقطع غيار عاجلة عابرة مع المستندات الجمركية ومستندات التوريد المعفى الصحيحة
- قياس أداء الموردين وأداء التوريد للأسطول بمؤشرات أداء رئيسية ومعالجة فروق التكلفة ومهلة التوريد والجودة

الفئة المستهدفة:

- موظفو مشتريات الأساطيل الذين يرسلون طلبات الأسعار ويقارنون العروض ويصدرون أوامر شراء قطع الغيار والمخازن والمؤن
- موظفو الإشراف الفني الذين يعتمدون طلبات قطع الغيار ويخططون القطع للصيانة والحوض الجاف
- موظفو إدارة السفن الذين يضبطون ميزانيات مخازن السفن وزبوت التزيت والإعاشة على مستوى الأسطول
- موظفو موردي السفن والتوريد البحري الذين يسعون للطلبات ويجهزونها ويسلمونها إلى السفن في الموانئ
- موظفو الخدمات اللوجستية والشحن الذين ينقلون قطع الغيار العاجلة والمخازن العابرة إلى السفن
- موظفو المخازن والإعاشة على متن السفن الذين يحتفظون بسجلات المخزون ويرفعون طلبات إعادة التوريد

محاوَر الدورة:

اليوم 1: سلسلة الإمداد البحري وخريطة مخازن السفن

- خريطة سلسلة الإمداد البحري: المالك ومدير السفينة ومورد السفن ووكيل الشحن والسفينة
- فئات مخازن السفن: مخازن السطح والمحركات والكبائن ومعدات السلامة وزيوت التزييت
- قطع الغيار مقابل المواد الاستهلاكية: الملكية وبنود الميزانية وقواعد الاعتماد
- دور مورد السفن: سرعة الإنجاز في الميناء والحسابات الآجلة والتسليم بجانب السفينة
- ورقة تشخيص الوضع الحالي لتوريد مخازن السفن وقطع غيارها

اليوم 2: الأهمية الحرجة لقطع الغيار والترميز ونماذج المخزون على متن السفينة

- مصفوفة ترتيب قطع الغيار حسب الأهمية الحرجة: أثرها على السلامة والدفع والحمولة
- الحدان الأدنى والأعلى للمخزون على متن السفينة وحساب نقطة إعادة الطلب
- الترميز الموحد للمخازن البحرية وانضباط كتابة مواصفات الأصناف
- الربط بنظام الصيانة المخططة: خطط الأعمال وقوائم القطع وأطقم العمرات
- سجلات المخزون على متن السفينة ورموز المواقع وروتين الجرد

اليوم 3: من طلب الاحتياج إلى التسليم والمؤن الغذائية وممارسات مورد السفن

- مسار العمل من طلب الاحتياج إلى أمر الشراء: طلب الأسعار ومقارنة العروض والاعتماد
- إعداد ميزانية المؤن والإعاشة على أساس التكلفة لكل فرد من الطاقم في اليوم
- تخطيط قوائم الطعام ودرجات حرارة حفظ الأغذية وضبط الهدر
- تخطيط التسليم بجانب السفينة: الزوارق والرافعة وعد الطرود وإيصال التسليم الموقع
- اتفاقيات الإطار مع الموردين: قوائم الأسعار وتغطية الموانئ وشروط التسليم

اليوم 4: قطع الغيار العاجلة والجمارك والجودة وضبط تكلفة التوريد

- لوجستيات قطع الغيار العاجلة: الشحن الجوي والنقل باليد والتسليم مع أفراد الطاقم الملتحقين
- قائمة تحقق مستندات مخازن السفن العابرة والتوريد تحت نظام الإعفاء الجمركي
- كشف القطع المقلدة وغير الأصلية: الشهادات وفحوص قابلية التتبع
- مؤشرات أداء الموردين: مهلة التوريد ونسبة تلبية الطلب وفرق السعر ونسبة التلف
- ضبط تكلفة المخازن: توحيد الطلبات وإعادة توزيع الفائض وتحليل الإنفاق

اليوم 5: بناء النموذج: خطة شراء مخازن وقطع غيار لأسطول افتراضي

- حزمة بيانات الأسطول الافتراضي: مواصفات السفن ونمط التشغيل وجدول الصيانة
- نموذج الأهمية الحرجة لقطع الغيار ومستويات المخزون لسفينة افتراضية
- نموذج الميزانية السنوية للمخازن والإعاشة مع سيناريوهات التوريد في الموانئ
- تمرين اضطراب قطع الغيار العاجلة: إيصال قطعة للمحرك الرئيسي إلى ميناء بعيد
- عرض خطة شراء مخازن وقطع غيار الأسطول ومناقشتها مع زملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل الأهمية الحرجة لقطع الغيار
- تحديد مستويات المخزون على متن السفينة
- ترميز المخازن البحرية
- ضبط ميزانية الإعاشة
- التنسيق مع موردي السفن
- إعداد مستندات المخازن المعفاة
- فرز القطع المقلدة
- قياس أداء الموردين البحريين

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخطة لشراء مخازن وقطع غيار الأسطول مبنية على حزمة بيانات أسطول افتراضي
- تقليل انتظار السفن بتخطيط القطع قبل الصيانة واختيار مسار التسليم العاجل المناسب
- الدفاع عن إنفاق المخازن والإعاشة أمام الإدارة بأرقام التكلفة اليومية لكل فرد وأدلة مؤشرات الموردين
- مقارنة ممارسات التوريد مع زملاء من عمليات الناقلات وسفن البضائع السائبة والحاويات والخدمات البحرية وموردي السفن

الخاتمة:

ينجح توريد السفن عندما ترتب قطع الغيار حسب أهميتها الحرجة وتكون طلبات الاحتياج واضحة وتوضع ميزانية المؤن لكل فرد في اليوم ويسلم الموردون بجانب السفينة في الموعد. تنتقل الدورة من سلسلة الإمداد البحري وفئات المخازن، إلى ترتيب الأهمية الحرجة ومستويات المخزون والترميز والربط بالصيانة المخططة، ثم إلى طلبات الشراء والإعاشة والتسليم، وصولاً إلى قطع الغيار العاجلة والتوريد المعفى وجودة القطع وضبط التكلفة. ويطبق اليوم الأخير ذلك على أسطول افتراضي لإعداد خطة لشراء المخازن وقطع الغيار.