



توسيع نطاق الأجايل: قطارات الإصدار الرشيق وتخطيط زيادة البرنامج PI وإدارة المحافظ الرشيق



توسيع نطاق الأجايل: قطارات الإصدار الرشيقية وتخطيط زيادة البرنامج PI وإدارة المحافظ الرشيقية

مقدمة:

يصبح توسيع نطاق الأجايل ضرورة حين تعمل عدة فرق على منتج واحد ولا تعود ممارسات الفريق الواحد كافية لمواءمة الخطط والاعتماديات والتمويل. فمن دون إيقاع مشترك تعطل الفرق بعضها بعضا، وتمول المحافظ مشاريع بدلا من مسارات القيمة، ويرى القادة النشاط لا النتائج. تمكن هذه الدورة من كور كونسبنت قادة التسليم من مقارنة أطر التوسيع وتصميم قطارات الإصدار الرشيقية وإدارة تخطيط زيادة البرنامج PI وضبط الاعتماديات بين الفرق وربط التسليم بإدارة المحافظ الرشيقية. ويخوض المشاركون محاكاة كاملة لحدث التخطيط ويعدون خارطة طريق لتوسيع نطاق الأجايل في مؤسساتهم.

أهداف الدورة:

- الحكم على توقيت توسيع نطاق التسليم الرشيق ومداه بتقييم عدد الفرق ودرجة ترابط المنتج وكلفة التنسيق
- مقارنة أطر Scrum@Scaleg Nexusg LeSSg SAFe واختيار نهج التوسيع الملائم للمنتج وقيود المؤسسة
- تصميم قطار إصدار رشيق حول مسار قيمة مع تحديد أنواع الفرق وأنماط تفاعلها والأدوار على مستوى التوسيع
- تيسير تخطيط زيادة البرنامج PI وإدارة الاعتماديات والمخاطر والأهداف بين الفرق من خلال لوحة البرنامج
- ربط تسليم القطار بإدارة المحافظ الرشيقية وتدفق الملاحم ومقاييس التدفق والقدرة على التنبؤ والنتائج
- إعداد خارطة طريق لتوسيع نطاق الأجايل تحدد تسلسل الإطلاق وسعة التدريب والإرشاد ونقاط المراجعة في المؤسسة

الفئة المستهدفة:

- قادة التسليم المسؤولون عن تنسيق عدة فرق رشيقية تعمل على منتج أو حل واحد
- مديرو البرامج المسؤولون عن تكامل التسليم متعدد الفرق والاعتماديات بينها
- مدبرو الأجايل المسؤولون عن إطلاق قطارات الفرق وتحسين أدائها
- قادة إدارة المنتج الذين يملكون الرؤية وخارطة المنتج وترتيب الأولويات عبر الفرق
- مديرو مكاتب المحافظ والتحول الذين يمولون مسارات القيمة ويحكمونها

محاوِر الدورة:

اليوم 1: لماذا ومتى وإلى أي مدى يوسع نطاق التسليم الرشيق

- دوافع التوسيع: عدد الفرق وترايط المنتج وكلفة التنسيق
- التنظيم حول القيمة: مسارات القيمة التشغيلية ومسارات قيمة التطوير
- Team Topologies طوبولوجيا الفرق: فرق مسار التدفق وفرق المنصة والفرق الممكنة وفرق الأنظمة الفرعية المعقدة
- أنماط التفاعل بين الفرق ورسم خريطة الحمل الذهني
- تقييم الجاهزية للتوسيع وخريطة حرارية للاعتماديات بين الفرق

اليوم 2: مقارنة أطر توسيع الأجايل

- بنية SAFe الإطار الرشيق الموسع: قطارات الإصدار الرشيق ومسارات القيمة وإدارة المحافظ الرشيق
- LeSS Huge و LeSS سكرم واسع النطاق: قائمة منتج واحدة وفرق الخصائص ومجالات المتطلبات
- Nexus: فريق تكامل Nexus والتنقيح المشترك بين الفرق والزيادة المتكاملة
- Scrum@Scale: سكرم السكرمات وفريق العمل التنفيذي والميتاسكرم التنفيذي
- مصفوفة اختيار الإطار مع Disciplined Agile Delivery التسليم الرشيق المنضبط

اليوم 3: قطارات الإصدار الرشيق وتخطيط زيادة البرنامج PI

- تصميم قطار الإصدار الرشيق: تكوين الفرق حول مسار قيمة
- الأدوار على مستوى التوسيع: مهندس قطار الإصدار RTE وإدارة المنتج ومهندس النظام
- جدول أعمال تخطيط PI: سياق الأعمال وجلسات الفرق ومراجعة الإدارة
- لوحة البرنامج: الاعتماديات بين الفرق والمعالم ونقاط التكامل
- أهداف PI وتقدير قيمة الأعمال وتصويت الثقة

اليوم 4: إدارة المحافظ الرشيق وخط التسليم والمقاييس وأخطاء التوسيع

- إدارة المحافظ الرشيق: التوجه الاستراتيجي وتمويل الاستثمار والحوكمة الرشيق
- تدفق الملاحم: حالات كانبان المحفظة وفرضية الملحمة وترتيبها بكلفة التأخير
- نظرة عامة على خط التسليم المستمر وممارسات DevOps
- المقاييس على مستوى التوسيع: زمن التدفق وحمل التدفق والقدرة على التنبؤ ومقاييس النتائج
- أخطاء التوسيع الشائعة: الطبقة الهرمية المضافة والأدوار المعاد تسميتها ووهم الرشاقة

اليوم 5: محاكاة تخطيط PI وخارطة طريق توسيع نطاق الأجايل

- محاكاة تخطيط PI لقطار إصدار متعدد الفرق
- سيناريو تصادم الاعتماديات: إعادة التخطيط بعد تأخر منصة مشتركة
- سيناريو مراجعة المحفظة: تمويل ملحمة تمتد عبر مساري قيمة
- صياغة خارطة طريق توسيع نطاق الأجايل: تسلسل الإطلاق وسعة الإرشاد ونقاط المراجعة
- عرض خارطة الطريق ومساءلتها من الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- رسم مسارات القيمة
- اختيار إطار التوسيع
- تصميم قطار الإصدار
- تيسير تخطيط PI
- إدارة الاعتماديات بين الفرق
- حوكمة المحافظ الرشيقة
- قياس التدفق والقدرة على التنبؤ
- تخطيط خارطة طريق التوسيع

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخارطة طريق لتوسيع نطاق الأجايل تحدد ترتيب الإطلاق واحتياجات الإرشاد ونقاط المراجعة لقطاراتك
- التمرن على حدث تخطيط PI كامل يتضمن تصادما في الاعتماديات قبل إدارته مع فرق فعالية
- الاختيار بين LeSSg SAFe وScrum@Scaleg Nexus استنادا إلى الأدلة لا إلى تفضيل المورد
- مقارنة تجارب التوسيع مع زملاء من قطاعات البرمجيات والمصارف والاتصالات والطاقة والخدمات العامة

الخاتمة:

ينجح توسيع نطاق الأجايل حين تنظم الفرق حول القيمة وتتشارك إيقاعا واحدا وخطة واحدة ورؤية واحدة للتدفق. تنتقل الدورة من دوافع التوسيع ومسارات القيمة وطوبولوجيا الفرق، إلى مقارنة LeSSg SAFe وScrum@Scaleg Nexus، ثم إلى تصميم قطار الإصدار والأدوار على مستوى التوسيع وتخطيط PI، ومنها إلى إدارة المحافظ الرشيقة وخط التسليم المستمر والمقاييس وأخطاء التوسيع الشائعة. ويشغل اليوم الأخير محاكاة للتخطيط وينتج خارطة طريق لتوسيع نطاق الأجايل جاهزة للاستخدام.