



دورة التحضير لاختبار PMI-RMP محترف إدارة المخاطر



دورة التحضير لاختبار PMI-RMP محترف إدارة المخاطر

مقدمة:

دورة التحضير لاختبار PMI-RMP محترف إدارة المخاطر دورة تمتد أسبوع لمن يخططون لمخاطر المشاريع ويحلونها ويرفعون التقارير عنها ويستعدون لاختبار PMI-RMP، وتنتهي بإعداد تقرير الجاهزية حسب مجالات الاختبار وخطة المذاكرة. فالمؤسسات التي ترعى مختصي المخاطر تلاحظ أن المرشحين يتقنون إجراءات المخاطر في مؤسساتهم لكنهم يتعثرون في أسئلة تقيس المجالات الخمسة لمخطط محتوى الاختبار PMI-RMP Examination Content Outline. ويحدث المشاركون سجلات المخاطر أو يقدون مراجعاتها في عملهم، ويتدربون عبر أسئلة موقفية موقوتة وتمارين تحليل. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة للتحضير لاختبار PMI-RMP.

أهداف الدورة:

- شرح المجالات الخمسة لمخطط محتوى اختبار PMI-RMP ووزن كل منها في الاختبار
- تطبيق مهام استراتيجية المخاطر وتخطيطها، ومنها حدود المخاطر المبنية على شهية المخاطر، على مواقف الاختبار
- تحليل أسئلة تحديد المخاطر والتحليل النوعي والكمي للتهديدات والفرص معا
- اختيار الاستجابات المناسبة للمخاطر وإجراءات متابعة المخاطر المتبقية والثانوية في الأسئلة الموقفية
- تفسير نتائج التدريب الموقوت حسب المجال لتوجيه جهد المذاكرة المتبقي
- إعداد تقرير الجاهزية حسب مجالات PMI-RMP وخطة المذاكرة لمراجعتها مع المدير الراعي

الفئة المستهدفة:

- المختصون المسؤولون عن تحديث سجلات مخاطر المشاريع وإدارة ورش المخاطر
- المحللون المسؤولون عن التقييم النوعي والكمي للمخاطر في المشاريع والبرامج
- قادة المشاريع المسؤولون عن الاستجابة للمخاطر والاحتياطات والتعصيد في مشاريعهم
- العاملون في مكاتب إدارة المشاريع المسؤولون عن معايير تقارير المخاطر والإشراف على مخاطر المحافظ
- العاملون في ضبط المشاريع المسؤولون عن بيانات الجدول الزمني والتكلفة المستخدمة في تحليل المخاطر

مهاور الءورة:

اليوم 1: بنية الاختبار ومجال استراتيجفة المخاطر وتخطيطها

- مجالات مخطط محتوى اختبار PMI-RMP وأوزانها في الاختبار
- التحليل الأولف للوثائق لفهم سفاق مخاطر المشروع
- شهفة المخاطر وءءوء المخاطر وتأكفء مستويات التحمل
- استراتيجية إءارة المخاطر ومحتوى خطة إءارة المخاطر
- مجموعة أسئلة تشفصففة لقفاس ءرءات المجالات الأولفة

اليوم 2: مرافعة مجال ءءفء المخاطر

- ءمارفن ءءفء المخاطر عبر ورش العمل والمقابلات
- ءحلفل الافتراضات والقفوء لكشف مصادر المخاطر الخففة
- ءوففق مؤشرات المخاطر وءءوءها حسب سفاق المشروع
- بلفة سجل المخاطر وملكفة المخاطر وصفاغة بفان الخطر
- أسئلة ءءربفة على ءءفء ءهءفءات والفرص

اليوم 3: ءحلفل النوعف والكمف للمخاطر

- مصفوفة الاحءمال والأثر لءرءفب المخاطر نوعفا
- حسابات القفمة النقءفة المءوءعة وشجرة القرار
- قراءفة مخرجات محاكاة مونء كارلو ومصفوفات ءءفة
- ءحلفل الحساسفة بمخطط الإعصار فف أسئلة الاختبار
- ءحلفل الفرص إلى جانب ءهءفءات فف الأسئلة الموقفة

اليوم 4: الاستجابة للمخاطر ومءابعتها وإغلاقها

- منطق اءءفار استراتيجفءات الاستجابة للءهءفءات والفرص
- قرارات اءءفاطف الطوارئ واءءفاطف الإءارة فف الأسئلة
- مواءف ءنففء الاستجابة للمخاطر ومساءلة مالك الخطر
- مءابعة المخاطر المءبقة والءانوفة ببفانات الأداء
- أسئلة ءقارفر مصفوى المخاطر وءءفء وءائفق المشروع

اليوم 5: محاكاة الاختبار الموقوتة وتقرير الجاهزية

- محاكاة موقوتة كاملة تغطي المجالات الخمسة
- تحليل الدرجات حسب المجال ومراجعة أنماط الأخطاء
- تدريبات حسابية موجهة على التحليل من اليوم 3
- خطة توزيع الوقت واستخدام الاستراحة الاختيارية يوم الاختبار
- استكمال تقرير الجاهزية حسب مجالات PMI-RMP وخطة المذاكرة

المهارات التي ستكتسبها:

- ترجمة شهية المخاطر إلى حدود
- إعداد سجل المخاطر
- الترتيب النوعي للمخاطر
- حساب القيمة النقدية المتوقعة
- تفسير مخرجات مونت كارلو
- اختيار الاستجابة للمخاطر
- متابعة المخاطر المتبقية
- توزيع الوقت في الاختبار

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم تقرير الجاهزية حسب مجالات PMI-RMP وخطة المذاكرة إلى المدير الراعي أو مسؤول المخاطر في مكتب إدارة المشاريع
- تحديد المجالات الخمسة التي تحتاج مزيداً من المذاكرة قبل جدولة الاختبار
- الحد من المحاولات غير الناجحة وهدر وقت المذاكرة في موضوعات خارج مخطط المحتوى
- نقل طرق الحساب وأساليب الإجابة وملخصات المجالات إلى الزملاء في وظيفة المخاطر

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يسلم المشاركون تقرير الجاهزية حسب مجالات PMI-RMP وخطة المذاكرة إلى المدير أو مسؤول المخاطر في مكتب إدارة المشاريع الذي يرعى ترشيحه. ويعتمد الراعي على التقرير في الاتفاق على وقت المذاكرة وناقذة واقعية للاختبار، وقد يربط التدريب بسجلات المخاطر الحية حتى تخدم المذاكرة أعمال المشاريع الجارية. وبعد الأسبوعين الأولين من الخطة يقارن الطرفان درجات التدريب الجديدة حسب المجال بالدرجات الأولية، ثم يعدلان أسابيع المذاكرة المتبقية.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة التحضير لاختبار PMI-RMP محترف إدارة المخاطر؟

يحتاج المشارك إلى خبرة عملية في مخاطر المشاريع، كتحديث سجلات المخاطر أو إدارة مراجعاتها أو تحليل مخاطر الجدول الزمني والتكلفة. وتساعد قراءه مخطط محتوى اختبار PMI-RMP مسبقاً على متابعة مراجعة المجالات منذ اليوم الأول.

بم تختلف دورة التحضير لاختبار PMI-RMP عن دورات إدارة مخاطر المشاريع العامة؟

تبنى دورات إدارة مخاطر المشاريع العامة إجراءات مخاطر عملية للمؤسسة. أما هذه الدورة فتتبع المجالات الخمسة لمخطط محتوى اختبار PMI-RMP، وتدريب المشاركين على الإجابة عن الأسئلة الموقفية والحسابية ضمن توقيت الاختبار.

كيف يتوزع اختبار PMI-RMP على مجالاته؟

يمنح مخطط محتوى اختبار PMI-RMP استراتيجيّة المخاطر وتخطيطها 22 بالمئة، وتحديد المخاطر 23 بالمئة، وتحليل المخاطر 23 بالمئة، والاستجابة للمخاطر 13 بالمئة، ومتابعة المخاطر وإغلاقها 19 بالمئة، ضمن 115 سؤالاً في 150 دقيقة.

ماذا يعود به المشارك من دورة التحضير لاختبار PMI-RMP؟

يعود المشارك بتقرير الجاهزية حسب مجالات PMI-RMP الذي يعرض نتائج المحاكاة حسب المجال ونمط الخطأ، وبخطة مذاكرة تحدد الأهداف الأسبوعية والتدريبات الحسابية ونقاط المراجعة حتى نافذة الاختبار المختارة.