CONCEPT

دورة المحاسبة الإدارية: التخطيط والأداء وإدارة التكاليف وتحليل القرارات



دورة المحاسبة الإدارية: التخطيط والأداء وإدارة التكاليف وتحليل القرارات

مقدمة:

دورة المحاسبة الإدارية في التخطيط والأداء وإدارة التكاليف وتحليل القرارات دورة تطبيقية مدتها أسبوع للمحاسبين الإداريين ومحاسبي التكاليف والمحللين الماليين والشركاء الماليين للأعمال، وتنتهي بإعداد حزمة قرارات المحاسبة الإدارية على شركة لحالة دراسية. فكثير من فرق المالية تحسن تسجيل الماضي، لكنها تقدم للمديرين موازنات متأخرة وانحرافات غير مفسرة وتكاليف منتجات تخفي محركات الربح. ويعد المشاركون أصلا الموازنات أو حسابات التكاليف أو التقارير الإدارية، ويتبع المحتوى المحاور الرئيسية لمجموعة معارف المحاسب الإداري المعتمد CMA، ويتدربون ببناء النماذج في جداول البيانات. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

أهداف الدورة:

- بناء الموازنة الرئيسية والموازنة المرنة والتنبؤ المتجدد المرتبط بالمحركات التشغيلية
- تحليل انحرافات المبيعات والتكاليف والكفاءة وشرحها لأصحاب الموازنات
- حساب تكاليف المنتجات والخدمات بطرق التكاليف الكلية والمتغيرة والتكاليف على أساس الأنشطة واختيار الأنسب منها
- تقييم القرارات قصيرة الأجل بتحليل التكلفة والحجم والربح والتكاليف الملائمة والتسعير
- تقييم الاستثمارات الرأسمالية بصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد وفق تكلفة رأس المال
- تقييم الرقابة الداخلية والمخاطر المالية والقضايا الأخلاقية في التقارير الإدارية

الفئة المستهدفة:

- المحاسبون الإداريون المسؤولون عن الموازنات والتنبؤات والتقارير الإدارية الشهرية
- محاسبو التكاليف المسؤولون عن تكاليف المنتجات والخدمات والمشروعات
- المحللون الماليون المسؤولون عن تحليل الأداء ودعم القرار
- الشركاء الماليون للأعمال المسؤولون عن تقديم المشورة للمديرين التشغيليين والتجاريين
- موظفو التخطيط والرقابة المالية المسؤولون عن تقارير الانحرافات وضبط التكاليف

محاور الدورة:

اليوم 1: دور المحاسبة الإدارية وأسس التخطيط

- محاور CMA خريطة لمجالات المحاسبة الإدارية
- احتياجات المعلومات بين المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية
- تحليل سلوك التكاليف بالفصل بين الثابتة والمتغيرة
- هيكل الموازنة الرئيسية من المبيعات إلى النقدية
- تصميم التنبؤ المتجدد القائم على المحركات وافتراضاته

اليوم 2: إدارة الأداء وطرق التكاليف

- تحليل انحرافات الموازنة المرنة والتكاليف المعيارية
- تصميم محاسبة المسؤولية وتقارير مراكز التكلفة
- مقاييس بطاقة الأداء المتوازن للمالية والعمليات
- مطابقة الربح بين طريقتي التكاليف الكلية والمتغيرة
- مجمعات التكلفة ومعدلات المحركات في التكاليف على أساس الأنشطة

اليوم 3: تحليل القرارات وتقييم الاستثمارات

- نقطة التعادل وهامش الأمان بتحليل التكلفة والحجم والربح
- تحليل التكاليف الملائمة لقرارات التصنيع أو الشراء
- قرارات التسعير بالتكلفة مضافا إليها هامش والتكلفة المستهدفة
- خطوات حساب المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال
- نماذج الموازنة الرأسمالية بصافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد

اليوم 4: الرقابة والمخاطر والتحليلات والأخلاقيات

- مكونات الرقابة الداخلية وفق COSO لعمليات التقارير
- تحليل النسب المالية للسيولة والربحية
- تحليلات البيانات ولوحات المعلومات للتقارير الإدارية
- تحليل الحساسية والسيناريوهات للمخاطر في القرارات
- معضلات بيان IMA لممارسة المهنة الأخلاقية

اليوم 5: بناء حزمة القرارات بالنمذجة التطبيقية

- بناء نموذج الموازنة والتنبؤ المتجدد لشركة الحالة
- تقرير انحرافات الحالة مع تعليقات للمديرين
- تكاليف منتجات الحالة على أساس الأنشطة ومراجعة الربحية
- تقييم استثمار رأسمالي للحالة مع اختبار الحساسية
- استكمال حزمة قرارات المحاسبة الإدارية ومراجعتها

المهارات التي ستكتسبها:

- نمذجة الموازنات
- تحليل الانحرافات
- التكاليف على أساس الأنشطة
- تحليل التكلفة والحجم والربح
- الموازنة الرأسمالية
- تقدير تكلفة رأس المال
- إعداد التقارير الإدارية
- الحكم الأخلاقي في المالية

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تقديم حزمة قرارات المحاسبة الإدارية بنموذج الموازنة وتقرير الانحرافات والتكاليف وتقييم الاستثمار إلى المدير المالي وأصحاب الموازنات
- اختيار طريقة التكاليف أو أسلوب التسعير أو خيار الاستثمار الذي تدعمه الأرقام في كل قرار
- منع تجاوز الموازنات والمنتجات غير المربحة والاستثمارات الضعيفة الناتجة عن تأخر تقارير الانحرافات وتضليل أرقام التكاليف
- تدريب الزملاء على نماذج الموازنة والانحرافات والتقييم التي جرى بناؤها في الدورة

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يستخدم المشارك حزمة قرارات المحاسبة الإدارية في دورة الموازنة التالية والتقارير الشهرية. ويعتمد المدير المالي وأصحاب الموازنات على نماذجها في وضع المستهدفات وفهم الانحرافات وتسعير المنتجات والمقارنة بين خيارات الاستثمار، بينما تتلقى الإدارة العليا تكاليف تكشف محركات الربح. وبعد أول ربع من الاستخدام ينبغي أن يقارن فريق المالية دقة التنبؤ ومتابعة الانحرافات بالفترات السابقة، وأن يحسن المحركات والنماذج التي لم تحقق المطلوب.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة المحاسبة الإدارية في التخطيط والأداء وإدارة التكاليف؟

يحتاج المشارك إلى خبرة في إعداد الموازنات أو حسابات التكاليف أو التقارير الإدارية، وإلى إلمام بجداول البيانات. ويفيده إحضار موازنة أو تقرير تكاليف أو مقترح استثمار بعد حذف بياناته الحساسة لتطبيق النماذج على أرقامه.

بم تختلف دورة المحاسبة الإدارية عن دورات المالية لغير الماليين؟

تدرب هذه الدورة موظفي المالية على بناء الموازنات والتكاليف وتقارير الانحرافات وتقييم الاستثمارات بأنفسهم. أما دورات المالية لغير الماليين فتعلم المديرين قراءة المعلومات المالية واستخدامها، دون طرق النمذجة والتكاليف التي تغطيها هذه الدورة.

هل تتبع دورة المحاسبة الإدارية محاور CMA؟

نعم. تغطي أيامها المحاور الرئيسية لشهادة المحاسب الإداري المعتمد CMA، ومنها التخطيط والتنبؤ وإدارة الأداء وإدارة التكاليف والرقابة الداخلية وتحليل القرارات وقرارات الاستثمار والمخاطر وأخلاقيات المهنة، مطبقة على حالات من بيئة العمل. وهي دورة تطبيقية وليست دورة إعداد للاختبار.

ماذا يعود به المشارك من دورة المحاسبة الإدارية؟

يعود المشارك بحزمة قرارات المحاسبة الإدارية، وتضم نموذج موازنة وتنبؤ قائما على المحركات، وتقرير انحرافات مع التعليقات، وتكاليف منتجات على أساس الأنشطة، وتقييما لاستثمار رأسمالي، إضافة إلى نماذج يعيد استخدامها في دورة الموازنة التالية.