CONCEPT

دورة برامج المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست:
تقدير المتطلبات وإدارة الأرصدة والعقود



دورة برامج المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست: تقدير المتطلبات وإدارة الأرصدة والعقود

مقدمة:

دورة برامج المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست، من تقدير المتطلبات إلى إدارة الأرصدة والعقود، تمتد أسبوع وتخاطب موظفي المشتريات الدفاعية ومديري الأوفست لدى الشركات المصنعة الأصلية والمقاولين الرئيسيين وشركات التوريد الدفاعي، وتنتهي بإعداد خطة تنفيذ الأوفست لصفقة حالة. فالمتطلبات المقدرة بصورة خاطئة والمضاعفات التي يساء فهمها عند التوقيع والأرصدة غير المطالب بها وضمانات الأداء الضعيفة تحرم الجهة المشترية من القدرة الصناعية التي دفعت ثمنها وتعرض الموردين لغرامات القصور. ويمارس المرشحون صياغة العقود الدفاعية أو التفاوض عليها أو إدارتها، ويعملون على ملفات حالة. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست.

أهداف الدورة:

- تصنيف أنشطة الأوفست المقترحة إلى مباشرة وغير مباشرة واختبار كل نشاط وفق قواعد الأهلية في سياسة المشاركة الصناعية
- حساب متطلب الأوفست لصفقة دفاعية انطلاقا من قيمة العقد والحدود الدنيا والنسب المطلوبة وجدول المراحل
- تقييم أرصدة الأوفست بتطبيق المضاعفات وسقوف الأرصدة وقواعد الإيداع على أنشطة الإنتاج المشترك والاستثمار ونقل التقنية
- تصميم حزم التوطين والمشاريع المشتركة ونقل التقنية التي تحول رصيد الأوفست إلى قدرة صناعية دفاعية مستدامة
- التفاوض على بنود المشاركة الصناعية وضمانات الأداء وغرامات القصور وشروط نقل الأرصدة في اتفاقية الأوفست
- إعداد تقارير التنفيذ وملفات الأدلة والردود على التدقيق وتجميع خطة تنفيذ الأوفست لصفقة حالة

الفئة المستهدفة:

- الموظفون المسؤولون عن إعداد طلبات الشراء الدفاعي التي تتضمن متطلبات المشاركة الصناعية وتقييمها
- الموظفون المسؤولون عن إدارة اتفاقيات الأوفست ومحافظ الأرصدة لدى الشركات المصنعة الأصلية والمقاولين الرئيسيين
- الموظفون المسؤولون عن التفاوض على عقود التوريد الدفاعي واتفاقيات الأوفست المرتبطة بها وإدارتها
- الموظفون المسؤولون عن تطوير الأعمال والشراكات لدى الموردين الدفاعيين الساعين إلى حزم عمل ممولة بالأوفست
- الموظفون المسؤولون عن رفع تقارير تنفيذ الأوفست وجمع الأدلة والرد على تدقيق الجهة الدفاعية المختصة
- الموظفون المسؤولون عن تقييم مقترحات نقل التقنية والإنتاج بترخيص والمشاريع المشتركة في القطاع الدفاعي

محاور الدورة:

اليوم 1: بنية سياسات الأوفست وتقييم الوضع الراهن

- أهداف سياسة المشاركة الصناعية وأولويات القدرات الدفاعية
- تصنيف الأوفست المباشر وغير المباشر والأنشطة المؤهلة
- هيكل العقدين المتوازيين عقد التوريد واتفاقية الأوفست
- الحدود الدنيا للأوفست والنسب المطلوبة وقيمة العقد الخاضعة
- تقييم الوضع الراهن لمحفظة اتفاقيات أوفست قائمة

اليوم 2: تقدير المتطلبات والمضاعفات وأساليب تقييم الأرصدة

- ورقة حساب متطلب الأوفست من تفصيل سعر العقد
- تحويل القيمة الفعلية إلى قيمة الرصيد باستخدام المضاعفات
- جداول المضاعفات لنقل التقنية والقدرات ذات الأولوية
- سقوف الأرصدة وحدود الفئات وقوائم الأنشطة غير المؤهلة للرصيد
- جدول المراحل وتوزيع فترة التنفيذ لاكتساب رصيد الأوفست

اليوم 3: تصميم حزم التوطين والمشاريع المشتركة ونقل التقنية

- تحديد حزم عمل الإنتاج المشترك والتصنيع بترخيص
- حصص الملكية والحوكمة وشروط التخارج في المشروع المشترك
- نطاق حزمة نقل التقنية واستيعاب المعرفة الفنية والتدريب
- حزم قدرات الصيانة والإصلاح والعمرة لدعم الأساطيل
- تأهيل الموردين ودعم الصادرات بوصفهما رصيدا غير مباشر

اليوم 4: التفاوض على بنود الأوفست وإيداع الأرصدة ومخاطر الغرامات

- خريطة بنود اتفاقية الأوفست ومواقف التفاوض عليها
- تحديد قيمة ضمان الأداء والضمان البنكي لتغطية القصور
- معادلات التعويضات الاتفاقية ومقارنتها ببند بذل العناية
- إيداع أرصدة الأوفست وإصدار الشهادات ونقلها بين المقاولين
- التعاقد مع منفذي الأوفست وترتيبات الأرصدة من أطراف ثالثة

اليوم 5: دراسة حالة لإعداد خطة تنفيذ الأوفست

- مراجعة ملف حالة لصفقة منظومة دفاع جوي
- نموذج المتطلب وقيمة الأرصدة لصفقة الحالة
- صياغة تقرير التنفيذ وحزمة الأدلة والرد على التدقيق
- اختبار سيناريوهات القصور وأثر الغرامات والضمانات
- استكمال خطة تنفيذ الأوفست والدفاع عنها أمام لجنة المراجعة

المهارات التي ستكتسبها:

- تصنيف أنواع الأوفست
- تقدير متطلبات الأوفست
- تقييم المضاعفات والأرصدة
- تصميم حزم نقل التقنية
- التفاوض على بنود الأوفست
- تقييم ضمانات الأداء
- إدارة إيداع الأرصدة
- إدارة أدلة التنفيذ

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة تنفيذ الأوفست إلى رئيس المشتريات الدفاعية أو مدير الأوفست أو لجنة العقود لاعتمادها
- الحكم على ما إذا كانت حزمة الإنتاج المشترك أو المشروع المشترك أو نقل التقنية المقترحة ستحقق رصيدا كافيا قبل التعهد بها
- تجنب غرامات القصور وتسييل الضمانات البنكية ورفض مطالبات الأرصدة الناتج عن ضعف الأدلة أو سوء قراءة المضاعفات
- توعية فرق الهندسة والمالية والشركاء بكيفية توليد حزم عملهم لرصيد الأوفست والسجلات التي ينبغي لكل فريق حفظها

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشارك خطة تنفيذ الأوفست على رئيس المشتريات الدفاعية أو مدير الأوفست لدى المقاول الرئيسي أو لجنة العقود في شركة التوريد الدفاعي. وتعتمد الجهة على الخطة في اختيار الحزم التي تعرضها أو تقبلها، وحجم الأرصدة التي تودعها أو تنقلها، ومستوى مخاطر الضمانات والغرامات التي تتحملها. وبعد أول دورة تقارير تقارن الوحدة الأرصدة المعتمدة بالأرصدة المطالب بها، وتراجع الأدلة المرفوضة، ثم تعدل توزيع الحزم وافتراضات المضاعفات ومستويات الضمان.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست؟

ينبغي أن يمارس المشارك صياغة عقود التوريد الدفاعي أو التفاوض عليها أو إدارتها، أو إدارة حزم عمل الشركاء لدى مورد دفاعي. وتفيد معرفة تسعير العقود وجداول المراحل. ويقرب إحضار اتفاقية أوفست أو طلب شراء بعد إخفاء ما يدل عليه دراسة الحالة من واقع محفظته.

بم تختلف دورة المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست عن دورات استراتيجية المحتوى المحلي؟

تركز هذه الدورة على اتفاقية الأوفست المرتبطة بصفقة دفاعية: تقدير المتطلب والمضاعفات وإيداع الأرصدة والضمانات والغرامات. أما دورات استراتيجية المحتوى المحلي فتتناول مستهدفات التوطين الوطنية وتقييم الإنفاق على الموردين والمشتريات المدنية، وتعرضها هذه الدورة خلفية فقط.

لماذا تهم المضاعفات في برامج المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست؟

تحول المضاعفات القيمة الفعلية للنشاط إلى قيمة رصيد، فقد يغطي نقل تقنية ذات أولوية جزءا من المتطلب يفوق تكلفته كثيرا. وسوء قراءة جدول المضاعفات عند التوقيع قد يترك المورد بعجز في الأرصدة ويعرضه للغرامات.

ماذا يعود به المشارك من دورة المشاركة الصناعية الدفاعية والأوفست؟

يعود المشارك بخطة تنفيذ الأوفست لصفقة حالة، تضم نموذجا للمتطلب وقيمة الأرصدة وتوزيعا للحزم واختبارا لمخاطر الضمانات والغرامات وحزمة تقارير تنفيذ، ويمكن تكييفها لاتفاقيات جهته.