



دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران: تسعير عقود الإيجار واحتياطات الصيانة والقيمة المتبقية



دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران: تسعير عقود الإيجار واحتياطيات الصيانة والقيمة المتبقية

مقدمة:

دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران دورة تدريبية مدتها خمسة أيام لفرق المالية وتخطيط الأساطيل في شركات الطيران وشركات التأجير والمصارف والمستثمرين، تتناول تسعير عقود الإيجار واحتياطيات الصيانة والقيمة المتبقية، وتنتهي بتحليل للمقارنة بين الاستئجار والشراء وورقة شروط لطائرة محل الدراسة. تفقد شركات الطيران والممولون جزءاً من القيمة حين يتجاهل سعر الإيجار مخاطر القيمة المتبقية، وتقصر الاحتياطيات عن تكلفة زيارات الورش، وتصاغ شروط إعادة التسليم دون دقة، ويتعذر تنفيذ الضمان على الطائرة. يسعر المرشحون صفقات الطائرات أو يمولونها أو يعتمدونها فعلاً، وتعتمد الدورة على بناء نموذج مالي من بيانات الأسطول والإيجارات والتقييم. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

أهداف الدورة:

- المقارنة بين مسارات اقتناء الطائرات، ومنها الشراء المباشر والتأجير التشغيلي والتأجير التمويلي والإيجار الرطب والبيع وإعادة الاستئجار، في ضوء احتياج الأسطول والوضع التمويلي
- حساب معامل الإيجار الشهري وعائد المؤجر من قيمة الطائرة ومدة العقد وتكلفة التمويل وافتراضات القيمة المتبقية
- تفسير قيم التقييم ومنحنيات القيمة المتبقية لتحديد الإيجار وحدود نسبة القرض إلى القيمة والتعرض في نهاية العقد
- التفاوض على معدلات احتياطيات الصيانة وشروط إعادة التسليم وتعويضات نهاية العقد بحيث تغطي المبالغ المحتجرة تكلفة إعادة الطائرة إلى حالتها المتفق عليها
- هيكله القروض المكفولة بالطائرة وعرض دعم وكالات ائتمان الصادرات، وتسجيل حقوق الضمان، وتخطيط خطوات التعثر واستعادة الحيازة وفق المعاهدة الدولية للحقوق على المعدات المنقولة
- بناء نموذج المقارنة بين الاستئجار والشراء وورقة شروط عقد الإيجار التي تبين اقتصاديات الصفقة وأثرها المحاسبي وتوزيع مخاطرها لطائرة محل الدراسة

الفئة المستهدفة:

- فرق المالية والخزينة في شركات الطيران المسؤولة عن تمويل الطائرات وموازنات الإيجار والرافعة المالية في الميزانية
- فرق تخطيط الأسطول واستراتيجية الشبكة التي تحدد طراز الطائرة وتوقيت إدخالها ومسار اقتنائها
- فرق التسويق والتسعير وإدارة المحافظ لدى شركات التأجير التي تضع الطائرات لدى المشغلين وتحدد الإيجارات وتدير التعرض للقيمة المتبقية
- فرق تمويل الطيران والائتمان في المصارف التي تدرس القروض المكفولة بالطائرات وتتابع قيمة الضمان
- فرق الاستثمار وإدارة الأصول التي تقيم محافظ الطائرات ومنصات التأجير
- الفرق القانونية وفرق العقود التي تصوغ اتفاقيات الإيجار ووثائق الضمان وشروط نقل الملكية وتتفاوض عليها

محاور الدورة:

اليوم 1: الطائرة كفئة أصول ومشهد اقتناء الأساطيل

- سيولة الطائرات التجارية كأصل وخصائص إعادة تسويقها
- إقبال المؤجرين على الطائرات ضيقة البدن مقابل عريضة البدن ومخاطر إعادة التسويق
- مسارات اقتناء الأسطول من الطلب المباشر إلى التوريد عبر المؤجر
- استخدامات الإيجار الرطب والإيجار الجاف وسعة ACMI
- خط الأساس لمزيج تمويل شركة الطيران من بيانات ملكية الأسطول

اليوم 2: هياكل عقود الإيجار وتسعير الإيجار وأساليب تقييم الطائرات

- توزيع المخاطر والمنافع بين التأجير التشغيلي والتأجير التمويلي
- حساب معامل الإيجار من قيمة الطائرة ومدة العقد
- نموذج عائد المؤجر بتكلفة التمويل وافترض القيمة المتبقية
- تعريفات المقيمين للقيمة الأساسية والقيمة السوقية وقيمة البيع الاضطراري
- منحنيات القيمة المتبقية حسب عمر الطائرة وطرزها

اليوم 3: شروط عقد الإيجار واحتياطات الصيانة وهياكل التمويل

- البنود التجارية الرئيسية في ورقة شروط عقد الإيجار
- معدلات احتياطات الصيانة لهيكل الطائرة والمحركات ومعدات الهبوط
- شروط إعادة التسليم وتعويضات نهاية العقد
- تسعير البيع وإعادة الاستئجار والتنازل عن اتفاقية الشراء
- هياكل القروض المكفولة بالطائرة ولمحة عن ضمانات ائتمان المصادرات

اليوم 4: الضمانات والتعثر والأثر المحاسبي ومخاطر الصفقة

- الحقوق الدولية وفق معاهدة المعدات المنقولة وقيودها في السجل الدولي
- تسلسل وسائل الانتصاف عند تعثر المستأجر واستعادة الحيازة وشطب التسجيل
- أثر محاسبة عقود الإيجار لدى المستأجر على الرافعة المالية والتعهدات
- تقييم الجدارة الائتمانية للمستأجر وتحديد مبلغ التأمين النقدي
- التحوط من مخاطر سعر الفائدة والعملة والقيمة المتبقية

اليوم 5: بناء النموذج: تحليل الاستئجار مقابل الشراء وورقة الشروط

- موجز احتياج الأسطول وخيارات التمويل لطائرة الحالة
- بناء نموذج صافي القيمة الحالية للاستئجار مقابل الشراء
- اختبار حساسية تكلفة احتياطات الصيانة وشروط إعادة التسليم
- مقارنة البيع وإعادة الاستئجار بالقرض المكفول بالطائرة
- استكمال ورقة شروط عقد إيجار طائرة الحالة والدفاع عنها

المهارات التي ستكتسبها:

- تقييم خيارات اقتناء الطائرات
- تسعير معامل الإيجار
- تقدير القيمة المتبقية
- التفاوض على احتياطات الصيانة
- صياغة شروط إعادة التسليم
- الإقراض بضمان الطائرات
- تحليل ائتمان المستأجر
- نمذجة الاستئجار مقابل الشراء

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم تحليل الاستئجار مقابل الشراء وورقة الشروط لطائرة محل الدراسة إلى المدير المالي أو لجنة الأسطول أو لجنة الائتمان لاعتمادهما
- اتخاذ قرار الشراء أو الاستئجار أو البيع وإعادة الاستئجار، وتحديد الإيجار ومستوى الاحتياطيات ونسبة القرض إلى القيمة، استنادا إلى أدلة النموذج
- تجنب نقص احتياطيات الصيانة ونزاعات إعادة التسليم والضمانات التي يتعذر تنفيذها، وهي حالات قد تحول صفقة الطائرة إلى خسارة
- نقل نماذج معامل الإيجار وحساسية الاحتياطيات والمقارنة بين الاستئجار والشراء إلى فرق المالية والأسطول والائتمان للصفقات اللاحقة

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يسلم المشاركون المدير المالي أو لجنة الأسطول أو لجنة الائتمان تحليلا للمقارنة بين الاستئجار والشراء وورقة شروط تحدد مسار الاقتناء والإيجار واحتياطيات الصيانة وشروط إعادة التسليم وحزمة الضمانات وتوزيع المخاطر لطائرة محل الدراسة. ويعتمد عليها صانع القرار في إقرار مسار التمويل وحدود التفاوض، بينما تستخدم الفرق القانونية وفرق الخزينة ورقة الشروط لإعداد وثائق الإيجار أو القرض. وبعد إغلاق أول صفقة على هذا الأساس تقارن الوحدة الشروط المتفق عليها وتكلفة التمويل وأرصدة الاحتياطيات بالنموذج.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاج المشاركون إلى معرفته قبل دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران؟

يكفي أن يعمل المشاركون في مالية شركات الطيران أو تخطيط الأساطيل أو التأجير أو تمويل الطيران المصرفي أو الاستثمار، وأن يألف التدفقات النقدية المخصومة وشروط الإيجار الأساسية. ويساعد إحضار ملخص عقد إيجار أو خطة أسطول دون بيانات حساسة على تطبيق بناء النموذج على صفقات جهته.

بم تختلف دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران عن دورات إدارة صيانة الطائرات أو محاسبة عقود الإيجار العامة؟

تركز الدورة على اقتصاديات اقتناء الطائرات وتمويلها: تسعير الإيجار والاحتياطيات وشروط إعادة التسليم والتقييم والإقراض بضمان الطائرة والمقارنة بين الاستئجار والشراء. أما دورات إدارة الصيانة فتتناول الصلاحية للطيران وتخطيط الفحوصات، ودورات محاسبة الإيجار فتتناول القياس والقيود لا هيكل الصفقات.

لماذا تهم احتياطات الصيانة في تأجير الطائرات وتمويل الطيران؟

تمول احتياطات الصيانة زيارات الورش والفحوصات التي تستهلكها الطائرة خلال مدة العقد، فتحمي قيمة أصل المؤجر وفرصة تأجيره التالية. والمعدلات المنخفضة تترك فجوة تمويل عند إعادة التسليم، أما المرتفعة فتحتجز سيولة شركة الطيران دون حاجة.

ماذا يعود به المشارك من دورة تأجير الطائرات وتمويل الطيران؟

يعود المشارك بنموذج للمقارنة بين الاستئجار والشراء وورقة شروط لطائرة محل الدراسة، تضم حسابات معامل الإيجار وعائد المؤجر وحسابات الاحتياطات وشروط الإعادة ومقارنة للبيع وإعادة الاستئجار وقائمة تحقق للضمانات، ويمكن تكييفها مع صفقات جهته.