



دورة تأجير المعدات والمركبات: تسعير الإيجار والقيمة المتبقية وعمليات المؤجر



دورة تأجير المعدات والمركبات: تسعير الإيجار والقيمة المتبقية وعمليات المؤجر

مقدمة:

دورة تأجير المعدات والمركبات، بما فيها تسعير الإيجار والقيمة المتبقية وعمليات المؤجر، تمتد 5 أيام وتخاطب فرق الائتمان والتسعير والأصول والمحافظ في شركات التأجير ووحدات التأجير المصرفية، وتنتهي بخطة منتجات وتسعير للمؤجر تعد لشركة تأجير حالة. فكثير من المؤجرين يفقدون جزءا من هامشهم حين تحسب الأقساط الإيجارية دون مراعاة تكلفة التمويل ومخاطر القيمة المتبقية، ويقيم المستأجرون على أدلة ضعيفة، وتبقى الأصول المستردة دون بيع، وتتراكم المتأخرات دون رقابة. ويعمل المشاركون في إنشاء عقود الإيجار أو تسعيرها أو إدارتها، ويتعلمون عبر بناء نماذج على بيانات الأقساط وأسعار إعادة البيع والمتأخرات. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في تأجير المعدات والمركبات.

أهداف الدورة:

- مقارنة نماذج أعمال المؤجر التابع للمصنع والمؤجر المصرفي والمؤجر المستقل، وقنوات الإنشاء وفئات الأصول ومصادر الدخل التي يعتمد عليها كل نموذج
- هيكله منتجات التأجير التمويلي والتأجير التشغيلي والشراء الإيجاري والإجارة، بما فيها خيارات نقل الملكية، بما يناسب نوع الأصل وحاجة المستأجر
- احتساب الأقساط الإيجارية وعائد المؤجر من تكلفة الأصل وسعر التمويل والرسوم وتكلفة الائتمان المتوقعة وافتراضات القيمة المتبقية
- تقييم الجدارة الائتمانية للمستأجرين وتحديد القيم المتبقية والتأمينات النقدية وشروط الإرجاع استنادا إلى الأدلة الائتمانية وسجل أسعار إعادة البيع
- إدارة المتأخرات واسترداد الأصول وإعادة تسويق المعدات والمركبات المرتجعة للحد من خسائر الاسترداد
- إعداد خطة منتجات وتسعير للمؤجر تتضمن حدود التركيز في المحفظة ومواعمة التمويل لشركة تأجير حالة

الفئة المستهدفة:

- فرق الائتمان المسؤولة عن تقييم المستأجرين والموردين والكفلاء في شركات التأجير
- فرق التسعير والمنتجات المسؤولة عن عروض الأقساط الإيجارية ومستهدفات العائد وتصميم منتجات التأجير
- فرق الأصول والقيمة المتبقية المسؤولة عن إعداد جداول القيم المتبقية ومتابعة نتائج إعادة البيع
- فرق التحصيل وإعادة التسويق المسؤولة عن المتأخرات واسترداد الأصول والتصرف في الأصول المرتجعة
- فرق المحافظ والخزينة المسؤولة عن تركيز المحفظة وخطوط التمويل ومواءمة الأصول والخصوم
- فرق وحدات التأجير المصرفية المسؤولة عن إنشاء عقود تأجير المعدات والمركبات وإدارتها

محاوِر الدورة:

اليوم 1: هيكل سوق التأجير ونماذج أعمال المؤجر ومراجعة المحفظة

- مقارنة نماذج أعمال المؤجر التابع للمصنع والمصرفي والمستقل
- فئات أصول المعدات والمركبات حسب سهولة إعادة البيع
- اقتصاديات برامج الموردين وقنوات الإنشاء عبر الوكلاء
- محركات قائمة دخل المؤجر من الهامش حتى أرباح إعادة التسويق
- صورة محفظة المؤجر الحالية حسب الأصل والمدة وشريحة المستأجر

اليوم 2: هياكل منتجات التأجير وصيغ الإيجارة ونماذج تسعير الإيجار

- تصميم ورقة شروط منتجات التأجير كاملة السداد وغير كاملة السداد
- بناء جدول أقساط الشراء الإيجاري مع الدفعة الأخيرة المؤجلة
- الإيجارة والإيجارة المنتهية بالتمليك وخيارات نقل الملكية
- احتساب القسط الإيجاري من تكلفة الأصل وسعر التمويل والقيمة المتبقية
- شلال عائد المؤجر مع الرسوم وتكلفة الائتمان ومصرفيات الخدمة

اليوم 3: تقييم المستأجرين وتحديد القيمة المتبقية وإدارة العقود

- بطاقة تقييم ائتماني للمستأجرين من المنشآت الصغيرة والشركات
- قواعد تحديد الكفالة والدفعة المقدمة والتأمين النقدي
- إعداد جداول القيمة المتبقية من منحنيات أسعار إعادة البيع التاريخية
- جداول شروط الإرجاع لعدد الكيلومترات وساعات التشغيل والاستهلاك
- مسار إدارة العقد من القيد حتى إشعار نهاية المدة

اليوم 4: المتأخرات واسترداد الأصول وإعادة التسويق ومخاطر المحفظة

- متابعة معدلات انتقال المتأخرات المبكرة وسلم تصعيد التحصيل
- إجراء استرداد الأصل وتخزينه واحتساب تكلفة الاسترداد
- اختيار قناة إعادة التسويق بين المزاد والوكيل والبيع بالتجزئة
- تحليل خسائر القيمة المتبقية حسب الصانع وعمر الطراز والموسمية
- حدود التركيز في المحفظة ومواءمة آجال الأصول والخصوم التمويلية

اليوم 5: بناء النموذج: خطة منتجات وتسعير المؤجر

- حزمة بيانات شركة التأجير الحالية للأقساط وإعادة البيع والمتأخرات
- مذكرة اختيار تشكيلة المنتجات حسب فئة الأصل وشرحة المستأجر
- نموذج تسعير الإيجار مع حساسيات القيمة المتبقية وخسائر الائتمان
- إطار حدود المحفظة ومستهدفات الاسترداد من إعادة التسويق
- استكمال خطة منتجات وتسعير المؤجر وعرضها

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل نماذج أعمال المؤجر
- تسعير الأقساط الإيجارية
- تحليل عائد المؤجر
- التقييم الائتماني للمستأجرين
- تحديد القيمة المتبقية
- هيكله منتجات الإجارة
- إدارة استرداد الأصول وإعادة تسويقها
- متابعة محفظة التأجير

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة منتجات وتسعير المؤجر لشركة تأجير حالة إلى المدير العام أو لجنة الائتمان أو لجنة الأصول والخصوم لاعتمادها
- البت في القسط الإيجاري ونسبة القيمة المتبقية والتأمين النقدي والمدة المناسبة لكل أصل ومستأجر بأدلة مستمدة من النموذج
- تفادي أقساط لا تغطي تكلفة التمويل والائتمان، وتخفيض القيم المتبقية عند نهاية المدة، وخسائر الاسترداد على الأصول المستعادة
- نقل نماذج تسعير الإيجار وجداول القيمة المتبقية ومتابعة انتقال المتأخرات إلى فرق الائتمان والمنتجات والتحصيل

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشاركون خطة منتجات وتسعير المؤجر على المدير العام أو لجنة الائتمان أو لجنة الأصول والخصوم في شركة التأجير. وتستند الإدارة إليها في اعتماد تشكيلة المنتجات وقواعد تسعير الأقساط وجداول القيمة المتبقية ومعايير التقييم الائتماني وحدود المحفظة لعقود المعدات والمركبات، فيما تتبنى فرق التحصيل وإعادة التسويق مستهدفات الاسترداد الواردة فيها. وبعد أول ربع من العقود الجديدة المسعرة على هذا الأساس، تقارن الوحدة العوائد الفعلية والمتأخرات المبكرة ونتائج إعادة البيع بالخطة وتعيد معايرة جداول القيمة المتبقية.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشاركون قبل دورة تأجير المعدات والمركبات؟

يحتاج المشاركون إلى خبرة عملية في شركة تأجير أو وحدة تأجير مصرفية أو شركة تمويل، وإلى إلمام بالقيمة الحالية ومبادئ التحليل الائتماني. ويفيد إحضار عرض إيجار أو جدول قيمة متبقية أو تقرير متأخرات مجهول الهوية لتطبيق بناء النموذج على محفظته.

بم تختلف دورة تأجير المعدات والمركبات عن دورات محاسبة عقود الإيجار أو إدارة الأساطيل؟

تتناول هذه الدورة المنظور التجاري للمؤجر: تصميم المنتجات وتسعير الأقساط وتقييم المستأجرين وتحديد القيمة المتبقية والتحصيل وإعادة التسويق وحدود المحفظة. أما دورات محاسبة الإيجار فتتناول القياس والإفصاح، ودورات الأساطيل تتناول تشغيل الجهة لمركباتها وصيانتها.

لماذا تحظى القيمة المتبقية بهذه الأهمية في تأجير المعدات والمركبات؟

لأن القيمة المتبقية تحدد الجزء من تكلفة الأصل الذي يجب أن تسترده الأقساط، والمبلغ الذي يتوقع المؤجر استعادته عند إعادة البيع. فالقيمة المبالغ فيها تخفض القسط لكنها تترك خسارة حين يباع الأصل المرتجع بأقل من قيمته الدفترية.

ماذا يعود به المشارك من دورة تأجير المعدات والمركبات؟

يعود المشارك بخطة منتجات وتسعير المؤجر لشركة تأجير حالة، ومعها نموذج تسعير الإيجار وشلال العائد وبطاقة تقييم المستأجرين وجدول القيمة المتبقية وأداة متابعة انتقال المتأخرات وإطار حدود المحفظة، قابلة للتكيف مع محفظته.