



**دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية
وفق ISO 45001 من تحليل الفجوات إلى الجاهزية
للحصول على الشهادة**



دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001 من تحليل الفجوات إلى الجاهزية للحصول على الشهادة

مقدمة:

دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001 دورة تمتد أسبوع لكوادر الصحة والسلامة والبيئة والعمليات وأعضاء فرق التطبيق، وتنتهي بإعداد خطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر. فكثير من المؤسسات تقرر اعتماد ISO 45001 ثم يتعثر المشروع لأن أحدا لم يحدد الفجوات ولم يسند المسؤوليات ولم يرتب المتطلبات في خطة واقعية. ويتولى المشاركون أصلا تنسيق ترتيبات السلامة أو إدارة العمليات التشغيلية، ويتدربون عبر دراسات حالة على قوائم تحليل الفجوات وسجلات المخاطر وخطة التطبيق من قطاعات متعددة. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في تطبيق المعيار.

أهداف الدورة:

- إجراء تحليل فجوات أولي لترتيبات الصحة والسلامة المهنية القائمة مقارنة بمتطلبات ISO 45001، بما فيها تعديل تغير المناخ على البند 4
- إرساء ترتيبات تشاور العاملين ومشاركتهم وأدوار القيادة وسياسة الصحة والسلامة المهنية التي يبني عليها مشروع التطبيق
- تطبيق تحديد مصادر الخطر وتقييم مخاطر الصحة والسلامة المهنية وفرصها والتسلسل الهرمي للضوابط لبناء سجل مخاطر عملي
- إعداد سجل المتطلبات القانونية والمتطلبات الأخرى وأهداف الصحة والسلامة المهنية وترتيبات الكفاءة والتواصل اللازمة للتطبيق
- تنفيذ إجراءات إدارة التغيير وضوابط المشتريات والمقاولين والاستعداد للطوارئ والتحقيق في الحوادث
- إعداد خطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر بما يبين الجاهزية للحصول على الشهادة

الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن قيادة اعتماد ISO 45001 في موقع أو مؤسسة
- المنسقون المسؤولون عن صياغة إجراءات الصحة والسلامة المهنية وسجلاتها ومتابعتها
- ممثلو الإدارة الذين يرفعون تقارير تقدم التطبيق واحتياجات الموارد إلى الإدارة العليا
- مديرو العمليات المسؤولون عن العمليات والمعدات وأعمال المقاولين التي ستأثر بالضوابط الجديدة
- أعضاء فرق التطبيق الذين ينفذون تحليل الفجوات وتقييم المخاطر ومهام التطبيق

محاوِر الدورة:

اليوم 1: أسس تطبيق ISO 45001 وتحليل الفجوات الأولي

- هيكل متطلبات ISO 45001 ومنطق دورة التخطيط والتنفيذ والتحقق والتصرف
- البند 4 من ISO 45001 السياق والأطراف المعنية وتغير المناخ
- قائمة تحليل الفجوات الأولي مقارنة بمتطلبات ISO 45001
- نموذج تحديد نطاق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وحدوده
- ميثاق مشروع التطبيق وأدوار الفريق واللجنة التوجيهية

اليوم 2: القيادة ومشاركة العاملين ومتطلبات التخطيط للمخاطر

- أدلة قيادة الإدارة العليا وصياغة سياسة الصحة والسلامة المهنية
- ترتيبات تشاور العاملين غير الإداريين ومشاركتهم في النظام
- تحديد مصادر الخطر في الأعمال الروتينية وغير الروتينية والطوارئ
- تقييم مخاطر الصحة والسلامة المهنية وفرصها بمصفوفة الاحتمالية والشدة
- إعداد سجل المتطلبات القانونية والمتطلبات الأخرى وتحديد مسؤوليه

اليوم 3: عمليات الدعم وتطبيق الضوابط التشغيلية

- أهداف الصحة والسلامة المهنية القابلة للقياس بمسؤولين وموارد ومدد زمنية
- مصفوفة الكفاءات وجلسات التوعية وتصميم خطة التواصل الداخلي والخارجي
- ضبط المعلومات الموثقة لإجراءات الصحة والسلامة المهنية وسجلاتها
- تطبيق التسلسل الهرمي للضوابط من الإزالة حتى معدات الوقاية الشخصية
- خطط الاستعداد للطوارئ وأدوار الاستجابة وجداول التمارين الدورية

اليوم 4: التغيير والمقاولون والحوادث وتقييم الأداء

- إجراء إدارة التغيير في العمليات والمعدات وأساليب العمل
- ضوابط المشتريات ومعايير اختيار المقاولين والتنسيق معهم في المواقع
- ترتيبات الرصد والقياس وتقييم الامتثال للمتطلبات القانونية
- مسار التحقيق في الحوادث وعدم المطابقة والإجراءات التصحيحية
- مصادر الخطر النفسية والاجتماعية وفق ISO 45003 في تقييمات التطبيق

اليوم 5: دراسات الحالة وإعداد خطة التطبيق وسجل المخاطر

- دراسة حالة لتحليل الفجوات في مصنع متعدد المواقع
- دراسة حالة لبناء سجل المخاطر في قطاعي الإنشاءات والخدمات اللوجستية
- مراحل خطة التطبيق والموارد وتوزيع المسؤوليات على الفريق
- التقييم الذاتي للجاهزية للحصول على الشهادة ومراجعة ملف الأدلة
- استكمال خطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل فجوات ISO 45001
- تخطيط مشروع تطبيق الصحة والسلامة المهنية
- إعداد سجل مصادر الخطر
- تقييم المخاطر والفرص
- إعداد السجل القانوني
- ضبط إدارة التغيير
- ترتيبات ضبط المقاولين
- تقييم الجاهزية للشهادة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر إلى الإدارة العليا واللجنة التوجيهية لمشروع التطبيق
- تحديد متطلبات ISO 45001 التي تطبق أولا والمسؤول عن كل منها والأدلة التي تثبت فاعليتها
- تجنب تعثر المشروع وتكرار الإجراءات والمفاجآت المتأخرة في تدقيق الشهادة بسبب فجوات لم تحدد
- إطلاع المشرفين وممثلي العاملين والمقاولين على الإجراءات والسجلات الجديدة وأدوارهم في التطبيق

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشاركون خطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر على الإدارة العليا واللجنة التوجيهية للمشروع. وتعتمد الإدارة على الخطة في إقرار الموارد وتأكيد المسؤول عن كل مهمة من مهام تطبيق ISO 45001 وترتيب مراحل التطبيق بين المواقع، بينما يوجه سجل المخاطر أولويات إدخال الضوابط. وبعد الربع الأول من التطبيق يراجع الفريق المراحل المنجزة ومصادر الخطر الجديدة التي أبلغ عنها العاملون والفجوات المتبقية قبل تحديد موعد تدقيق الشهادة.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001؟

لا تشترط الدورة تدريباً سابقاً على ISO 45001. ويحتاج المشارك إلى خبرة في تنسيق ترتيبات السلامة أو إدارة العمليات، ويفيده إحصار الإجراءات أو تقييمات المخاطر أو سجلات الحوادث الحالية لتطبيق تحليل الفجوات ودراسات الحالة على مؤسسته.

بم تختلف دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001 عن دورة المدقق الداخلي؟

دورة التطبيق تبني النظام: تحليل الفجوات والسجلات والإجراءات وخطة التطبيق. أما دورة المدقق الداخلي فتفحص نظاماً قائماً فعلاً وتجمع الأدلة وتكتب النتائج مقارنة بالمعيار. وكثير من المؤسسات تدرب فريق التطبيق أولاً ثم المدققين بعد تشغيل النظام.

هل يتأثر تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001 بتعديل تغير المناخ والمراجعة الحالية؟

نعم، فالتعديل على ISO 45001:2018 يطلب من المؤسسة تحديد ما إذا كان تغير المناخ قضية ذات صلة بسياقها. كما أن إصداراً منقحاً قيد المسودة، لذا ينبغي أن يبنى فريق التطبيق نظاماً قادراً على استيعاب تغييراته خلال الفترة الانتقالية.

ماذا يعود به المشارك من دورة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفق ISO 45001؟

يعود المشارك بخطة تطبيق نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وسجل المخاطر، تضم الفجوات المحددة والمتطلبات مرتبة حسب الأولوية والمسؤولين والمراحل ومصادر الخطر وتقييم مخاطرها وضوابطها والأدلة اللازمة لإثبات الجاهزية للحصول على الشهادة.