CORE CONCEPT

دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز:
المشتريات والمخزون والموردون

دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز: المشتريات والمخزون والموردون

مقدمة:

دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز دورة تمتد أسبوع في المشتريات والمخزون والموردين، موجهة إلى موظفي سلاسل الإمداد والمواد والمشتريات والمستودعات في شركات النفط والغاز وشركات الخدمات ومقاولي الهندسة والتوريد والإنشاء، وتنتهي بإعداد خطة تحسين المواد والمشتريات. فالحفر والإنتاج يتوقفان حين تتأخر قطعة غيار حرجة أو مادة طويلة التوريد، بينما يحبس المخزون الفائض رأس المال العامل في الساحات البعيدة. ويتولى المشاركون أصلا رفع طلبات الشراء أو الشراء أو المتابعة أو حفظ المخزون، ويتدربون عبر دراسات حالة على أوامر الشراء وسجلات المخزون وبيانات الموردين. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

أهداف الدورة:

- رسم سلسلة الإمداد في النفط والغاز من تخطيط الطلب لعمليات الحفر والإنتاج حتى التسليم في المواقع البعيدة والبحرية
- بناء استراتيجيات الفئات للمواد والخدمات باستخدام تحليل الإنفاق والتكلفة الإجمالية للملكية
- تأهيل الموردين واختيارهم، ثم متابعة الطلبات وتنسيق الفحص من طرف ثالث للمواد طويلة التوريد
- وضع سياسات التخزين لمواد الصيانة والتشغيل وقطع الغيار الحرجة باستخدام تصنيف ABC وVEDg ونقاط إعادة الطلب
- خفض المخزون الفائض والمتقادم عبر المخزون الذي يديره المورد ومخزون الأمانة ومسارات التصرف
- قياس أداء سلسلة الإمداد بمؤشرات التسليم الكامل في الموعد ودوران المخزون ونسبة النفاد ومدة دورة الشراء

الفئة المستهدفة:

- موظفو إدارة المواد المسؤولون عن تخطيط المخزون والفهرسة وتوافر قطع الغيار
- موظفو المشتريات المسؤولون عن توريد المواد والخدمات
- منسقو المتابعة والفحص المسؤولون عن تسليم الموردين وجودة التوريد
- مشرفو المستودعات والساحات المسؤولون عن الاستلام والتخزين والصرف
- موظفو العقود والفئات المسؤولون عن الاتفاقيات الإطارية مع الموردين
- موظفو التخطيط والصيانة الذين يرفعون طلبات الشراء للحفر والإنتاج

محاور الدورة:

اليوم 1: بنية سلسلة الإمداد في النفط والغاز والوضع الحالي

- خريطة سلسلة الإمداد في قطاعي المنبع والمصب من الطلب حتى الموقع
- أنماط الطلب في حملات الحفر والإنتاج
- مراجعة سجل المواد طويلة التوريد وقطع الغيار الحرجة
- قيود الخدمات اللوجستية ومهل التوريد للمواقع البعيدة والبحرية
- مراجعة خط الأساس لسلسلة الإمداد باستخدام بيانات الإنفاق والمخزون

اليوم 2: نماذج المشتريات واستراتيجية الفئات

- تحليل الإنفاق حسب الفئة والمورد والأصل
- إعداد استراتيجية الفئات للمواد والخدمات
- نموذج التكلفة الإجمالية للملكية في شراء المعدات
- الاتفاقيات الإطارية وهياكل عقود الطلب عند الحاجة
- معايير التأهيل المسبق للموردين وقوائم الموردين المعتمدين

اليوم 3: عمليات المواد والمخزون والموردين

- تصنيف أصناف المخزون وفق ABC وVEDg
- تحديد نقطة إعادة الطلب والحدين الأدنى والأعلى لقطع غيار الصيانة
- قواعد جودة بيانات المادة الرئيسية والفهرس
- جداول متابعة التوريد وخطط الفحص من طرف ثالث
- إجراءات الاستلام والحفظ والصرف في المستودعات

اليوم 4: مخاطر الإمداد والفائض ومشكلات الأداء

- سجل مخاطر الإمداد للأصناف الحرجة أحادية المصدر
- ترتيبات المخزون الذي يديره المورد ومخزون الأمانة
- تحديد المخزون الفائض والمتقادم ومسارات التصرف فيه
- لوحة مؤشرات التسليم الكامل في الموعد ودوران المخزون والنفاد
- تحليل مدة دورة الشراء والمشتريات الطارئة

اليوم 5: دراسات الحالة وخطة التحسين

- دراسة حالة لحملة حفر تأخرت فيها مواد طويلة التوريد
- دراسة حالة لتوقف إنتاج بسبب توافر قطع الغيار الحرجة
- دراسة حالة لساحة فائض وخفض المخزون
- مراجعة أداء الموردين وأولويات إجراءات الفئات
- استكمال خطة تحسين المواد والمشتريات

المهارات التي ستكتسبها:

- رسم سلسلة الإمداد
- تحليل الإنفاق
- استراتيجية الفئات
- التأهيل المسبق للموردين
- تنسيق المتابعة والفحص
- تصنيف المخزون
- تقييم مخاطر الإمداد
- إعداد تقارير مؤشرات سلسلة الإمداد

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة تحسين المواد والمشتريات إلى مدير سلسلة الإمداد ورؤساء العمليات والصيانة
- تحديد الأصناف التي تخزن والأصناف التي تشترى عند الطلب والأصناف التي توضع تحت اتفاقيات إطارية أو مخزون أمانة
- تجنب خسائر الإنتاج والمشتريات الطارئة والمخزون الزائد الناتجة عن تأخر المواد طويلة التوريد وضعف سياسات التخزين
- توجيه المشترين وأمناء المستودعات والمخططين في أساليب التصنيف والمتابعة والمؤشرات التي جرى التدرب عليها في دراسات الحالة

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يسلم المشارك خطة تحسين المواد والمشتريات إلى مدير سلسلة الإمداد ورؤساء العمليات والصيانة والحفر. ويعتمدون عليها في الاتفاق على سياسات تخزين قطع الغيار الحرجة وإجراءات الفئات لأكبر مجالات الإنفاق ومالكي تحسين أداء الموردين. وبعد الربع الأول تقارن المؤسسة مؤشرات التسليم في الموعد وقيمة المخزون وحالات النفاد والمشتريات الطارئة بخط الأساس الوارد في الخطة، وتعدل الإجراءات التي لم تحرك هذه المؤشرات.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز؟

يحتاج المشارك إلى خبرة في المشتريات أو المواد أو المستودعات أو المتابعة لدى شركة نفط وغاز أو شركة خدمات أو مقاول. ويفيده إحضار قوائم مخزون مجهلة أو بيانات أوامر شراء أو تقرير أداء مورد لتطبيق دراسات الحالة على مؤسسته.

بم تختلف دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز عن دورة أساسيات سلاسل الإمداد العامة؟

هذه الدورة للممارسين وتعالج مشكلات النفط والغاز: المواد طويلة التوريد وقطع الغيار الحرجة والخدمات اللوجستية للمواقع البعيدة والبحرية والفحص وساحات الفائض. أما دورة الأساسيات فتقدم مفاهيم سلاسل الإمداد وتدفقاتها عبر القطاعات دون هذا العمق في ممارسات المواد والمشتريات.

لماذا تحتفظ سلاسل الإمداد في النفط والغاز بقطع غيار حرجة نادرة الحركة؟

لأن غياب قطعة غيار حرجة قد يوقف بئرا أو ضاغطا أو مصنعا كاملا، وقد تمتد مهل توريد هذه الأصناف إلى أشهر. ويتيح التصنيف حسب القيمة والأهمية الاحتفاظ بها عن قصد مع خفض المخزون بطيء الحركة الذي لا يحمل هذا الخطر.

ماذا يعود به المشارك من دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز؟

يعود المشارك بخطة تحسين المواد والمشتريات تضم خط أساس للإنفاق والمخزون وإجراءات الفئات وسياسات تخزين قطع الغيار الحرجة وسجل مخاطر الإمداد ولوحة مؤشرات، جاهزة للعرض على مدير سلسلة الإمداد.