



**دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز:
قطاعات المنبع والوسط والمصب للمنضمين الجدد
وغير المتخصصين**



دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز: قطاعات المنبع والوسط والمصب للمنظمين الجدد وغير المتخصصين

مقدمة:

دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز دورة تدريبية مدتها خمسة أيام للمنظمين الجدد وغير المتخصصين في شركات الطاقة وشركات الخدمات والجهات العامة المعنية بالطاقة والمؤسسات المالية، وتنتهي بإعداد خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل مع مذكرة إحاطة. تضعف جودة القرار في المنظمات حين يرى الموظف حلقة وحدها ولا يربط بين خطوط الأنابيب والمصافي وشحنات الغاز والأسعار المرجعية والهوامش. يعمل المرشحون في أدوار تجارية أو مالية أو تخطيطية أو مساندة دون خلفية هندسية، وتعتمد الدورة على دراسات حالة تتبع برميلا من الخام وشحنة من الغاز. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة لبناء فهم متكامل لقطاعات المنبع والوسط والمصب.

أهداف الدورة:

- وصف كيفية تكون النفط الخام والغاز الطبيعي وسوائل الغاز الطبيعي واختلاف أنواعها في الجودة وانتقالها عبر كل قطاع من قطاعات الصناعة
- شرح دور شبكات التجميع ومعامل معالجة الغاز وخطوط الأنابيب ومستودعات الخزانات والموانئ البحرية والناقلات في ربط المنتجين بالمشتريين
- بيان كيف تحول المصافي ووحدات التكسير البتروكيمياوية ومصانع الغاز المسال وشبكات توزيع الوقود الهيدروكربونات الخام إلى منتجات قابلة للبيع
- قراءة أسعار الخامات المرجعية وفروق الجودة وهوامش التكسير وأسعار مراكز تداول الغاز كما ترد في تقارير السوق والإحاطات الداخلية
- تحليل توزيع الإيرادات والهوامش بين المنتجين ومشغلي القطاع الأوسط والمصافي والمتداولين وتجار التجزئة والحكومات على امتداد السلسلة
- تقييم ضغوط السلامة والبيئة وتحول الطاقة على كل حلقة وتلخيصها في خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة الإحاطة

الفئة المستهدفة:

- الموظفون المعينون حديثاً في شركات التشغيل والتداول والخدمات المطلوب منهم فهم موقع وحدتهم في السلسلة الهيدروكربونية
- موظفو المالية والخزينة والائتمان المسؤولون عن إقراض شركات الطاقة أو الاستثمار فيها أو تحليل أدائها
- موظفو السياسات والتخطيط والتحليل الاقتصادي في الجهات العامة المعنية بالطاقة الذين يعدون إحاطات عن الإمدادات والأسواق
- موظفو المشتريات والشؤون القانونية والموارد البشرية والاتصال المساندون للعمليات دون خلفية فنية
- موظفو المبيعات وإدارة الحسابات في شركات خدمات الحقول والخدمات اللوجستية والهندسية الذين يتعاملون مع عملاء في عدة قطاعات

محاور الدورة:

اليوم 1: أصل الهيدروكربونات وهيكل الصناعة والصورة الكاملة للسلسلة

- مخطط حدود القطاعات من المكنن حتى محطة الوقود
- مدخل إلى تركيب البترول وأنواع الخام والغاز وسوائل الغاز الطبيعي NGL
- قصة تكون الهيدروكربونات بالدفن والتسخين والاحتباس في المصائد
- خريطة اللاعبين في الصناعة من الشركات الوطنية والمتكاملة والمستقلة
- لمحة عن الاستكشاف والإنتاج من منح الترخيص حتى بدء الإنتاج

اليوم 2: حلقات القطاع الأوسط: معالجة الغاز والأنابيب والتخزين والشحن

- نظرة على معمل معالجة الغاز من التحلية حتى تجزئة سوائل الغاز
- شبكات أنابيب الخام والمنتجات ومحطات الضخ على امتدادها
- مستودعات الخزانات والمخزون الاستراتيجي ودورها في موازنة الإمدادات
- التحميل في الموانئ البحرية وفئات أحجام ناقلات الخام
- نموذج أعمال القطاع الأوسط القائم على الرسوم ونقاط نقل الملكية

اليوم 3: التحويل في قطاع المصب: التكسير والبتروكيماويات والغاز المسال وتوزيع الوقود

- المخطط الكتلي للمصفاة من وحدة الخام حتى الوقود النهائي
- اللبئات البتروكيماوية من الإيثيلين والبروبيلين حتى البولييمرات
- لمحة عن سلسلة الغاز المسال LNG من الإرسالة والناقلات إلى إعادة التحويل
- أسواق غاز الأنابيب ومراكز التداول وعقود التوريد طويلة الأجل
- مسار توزيع الوقود من المستودع وصهرج الطريق إلى محطة الوقود

اليوم 4: التسعير والاقتصاديات والصحة والسلامة والبيئة وضغوط تحول الطاقة

- الخامات المرجعية مثل Brent وفروق الجودة في التسعير
- هوامش تكرير المنتجات وأساسيات التداول الفعلي والتداول الورقي
- شلال توزيع القيمة الذي يبين من يربح ماذا في كل برميل
- خريطة مخاطر الصحة والسلامة والبيئة للانسكابات والحرائق وسلامة العمليات والانبعاثات
- نقاط ضغط تحول الطاقة من حدود الميثان إلى تغير أنماط الطلب

اليوم 5: دراسة حالة: إعداد خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة الإحاطة

- تتبع برميل الحالة من رأس البئر إلى المصفاة ومضخة الوقود
- تتبع شحنة غاز الحالة من الحقل إلى محطة توليد مشترية
- تمرين توزيع الهوامش بين المنتج والناقل والمصفاة وتاجر التجزئة
- مراجعة سيناريو انقطاع خط أنابيب أو صدمة سعرية
- استكمال خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة الإحاطة

المهارات التي ستكتسبها:

- الإلمام بالسلسلة الهيدروكربونية
- فهم البنية التحتية للقطاع الأوسط
- تمييز المنتجات المكررة والبتروكيماوية
- قراءة الأسعار المرجعية
- تحليل توزيع الهوامش
- إعداد إحاطات أسواق الطاقة
- الوعي بالصحة والسلامة والبيئة في الصناعة
- فرز مخاطر تحول الطاقة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة الإحاطة إلى المديرين المباشرين ومسؤولي برامج التهيئة لتكون مرجعا مشتركا للوحدة
- الحكم على ما إذا كانت حركة سعرية أو انقطاع أو تغير في السياسات يمس أرباح المنبع أو القطاع الأوسط أو المصب أولا
- تفادي سوء قراءة تقارير السوق وعروض الموردين وأوراق الاستثمار التي تعتمد على مصطلحات القطاعات والأسعار المرجعية والهوامش
- إحاطة الموظفين الجدد بكيفية انتقال البراميل وشحنات الغاز وتحقيقها للعائد باستخدام الخريطة والمصطلحات نفسها

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يسلم المشاركون المديرين المباشرين ومسؤولي التهيئة وفرق التحليل خريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة إحاطة تبين كيف ينتقل برميل الخام وشحنة الغاز ويتغير شكلهما ويحققان القيمة حتى المشتري النهائي. ويستفيد المديرون منها في تهيئة المنضمين الجدد وتأطير مستجدات السوق والتحقق من الحلقة التي يمسها عقد أو قرض أو مقترح سياسة فعلا. وبعد أول استخدام تراجع الوحدة القطاعات التي أثارت أكثر الأسئلة وتحدث أمثلة الأسعار والهوامش ببيانات السوق الحالية.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز لغير المتخصصين؟

لا تتطلب الدورة خلفية هندسية أو جيولوجية. يكفي أن يعمل المشارك أو ينضم قريبا إلى شركة طاقة أو شركة خدمات أو جهة عامة معنية بالطاقة أو فريق مالي، وأن يحضر مثالا على قرار في دوره يتأثر بأسواق النفط أو الغاز.

بم تختلف دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز عن دورات أساسيات المنبع أو التكرير؟

تغطي الدورة السلسلة كلها بعمق تعريفي، من التكون والإنتاج مروراً بالأنابيب والشحن والتكرير والبتروكيماويات وأسواق الغاز والتجزئة حتى التسعير والهوامش. أما دورات المنبع أو التكرير فتتعمق في قطاع واحد وقراراته الفنية.

لماذا تهتم سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز عند فهم الهوامش والأسعار؟

لأن كل حلقة تضيف تكلفة وتحقق هامشها الخاص، فانقطاع خط أنابيب أو توقف مصفاة أو تغير سعر خام مرجعي يؤثر في أرباح المنتجين والناقلين والمصافي وتجار التجزئة بدرجات مختلفة، ورؤية السلسلة كاملة تبين من يكسب ومن يخسر.

ماذا يعود به المشارك من دورة سلسلة القيمة في صناعة النفط والغاز؟

يعود المشارك بخريطة سلسلة القيمة من البئر إلى العميل ومذكرة إحاطة تتبع برميل حالة وشحنة غاز، وتتضمن أدوار القطاعات ونقاط التسعير وحصص الهوامش وقضايا السلامة والبيئة وضغوط التحول، جاهزة للتكييف في برامج التهيئة وإحاطات الفرق.