



دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية في الجهات الحكومية



دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية في الجهات الحكومية

مقدمة:

دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية في الجهات الحكومية دورة تطبيقية مدتها 3 أيام لموظفي الشؤون المالية ومحلي الميزانية وموظفي التخطيط وأخصائيي المشتريات في الجهات العامة، وتنتهي بإعداد خطة كفاءة الإنفاق ونموذج الوفورات لمجال إنفاق واحد. فكثر من الجهات العامة تلجأ إلى خفض الاعتمادات بنسبة موحدة عند الضغط المالي دون أن تعرف تكلفة خدماتها أو الإنفاق الذي يحقق قيمة فعلية، فتتلاشى الوفورات وتراجع جودة الخدمة. ويعد المشاركون الميزانيات أو تقديرات التكلفة أو خطط الشراء في عملهم، ويبنون نموذج إنفاق عملياً من بيانات خدمات الصحة والتعليم والبلديات والبنية التحتية. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في كفاءة الإنفاق العام.

أهداف الدورة:

- تشخيص خط الأساس للإنفاق الجاري والرأسمالي وتحديد المجالات الأعلى في فرص رفع الكفاءة
- تخطيط مراجعة الإنفاق بأهداف واضحة وشروط مرجعية وأدوار حوكمة ومستهدف استرشادي للوفورات
- حساب تكلفة الوحدة والتكلفة على أساس الأنشطة وتكلفة دورة الحياة للخدمات والوظائف المساندة والأصول
- تقييم البدائل وفق اختبارات الاقتصاد والكفاءة والفاعلية في تحقيق القيمة مقابل المال
- بناء نموذج وفورات متعدد السنوات يختبر القدرة على التحمل المالي ويدعم الاستدامة المالية على المدى المتوسط
- متابعة مبادرات الكفاءة بأرقام وفورات متحقق منها ورفع النتائج إلى صناع القرار

الفئة المستهدفة:

- موظفو الشؤون المالية في الوزارات والهيئات والشركات العامة الذين يعدون الإنفاق ويتابعونه
- محللو الميزانية المسؤولون عن خطوط الأساس والتوقعات ومقترحات الميزانية
- موظفو التخطيط الذين يضعون خطط الخدمات والاستثمار متعددة السنوات
- أخصائيو المشتريات الذين يديرون الطلب والعقود والإنفاق حسب الفئات
- أعضاء فرق كفاءة الإنفاق الذين يحددون مبادرات الوفورات ويتابعونها

محاوّر الدورة:

اليوم 1: أسس كفاءة الإنفاق وتصميم مراجعة الإنفاق

- مفاهيم كفاءة الإنفاق العام ومحركات الاستدامة المالية
- اختبارات الاقتصاد والكفاءة والفاعلية في القيمة مقابل المال
- أنواع مراجعات الإنفاق وتحديد أهدافها وفق ممارسات OECD
- الشروط المرجعية لمراجعة الإنفاق وأدوار الحوكمة فيها
- تشخيص خط الأساس للإنفاق الجاري والرأسمالي

اليوم 2: تحليل التكلفة وبدائل القيمة ومبادرات الكفاءة

- تحليل تكلفة الوحدة للخدمات والبرامج الحكومية
- التكلفة على أساس الأنشطة للخدمات المشتركة والمساندة
- تكلفة دورة الحياة للمشاريع الرأسمالية والأصول العامة
- إدارة الطلب في المشتريات وروافع الوفورات حسب الفئات
- سجل مبادرات الكفاءة والتحقق من الوفورات وتتبع المنافع

اليوم 3: بناء النموذج وإعداد خطة كفاءة الإنفاق

- بناء نموذج لخط الأساس للإنفاق متعدد السنوات
- نمذجة سيناريوهات الوفورات واقتراضات مخاطر التنفيذ
- الموازنة مع الإطار المالي متوسط المدى واختبار القدرة على التحمل
- لوحة مؤشرات الكفاءة ورفع التقارير إلى صناع القرار
- استكمال خطة كفاءة الإنفاق ونموذج الوفورات

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل خط الأساس للإنفاق
- تحديد نطاق مراجعة الإنفاق
- حساب تكلفة وحدة الخدمة
- التكلفة على أساس الأنشطة
- تقدير تكلفة دورة الحياة
- تقييم بدائل القيمة مقابل المال
- التحقق من الوفورات
- النمذجة المالية متعددة السنوات

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة كفاءة الإنفاق ونموذج الوفورات إلى المدير المالي ولجنة الميزانية لاعتمادهما في دورة الميزانية التالية
- الحسم في الخدمات والعقود والأصول التي تراجع أولاً بناءً على التكلفة والقيمة وحجم الوفورات المتوقعة
- منع الخفض الموحد للاعتمادات واحتساب الوفورات مرتين والارتباطات المالية غير القابلة للتحميل التي تضعف الخدمات والخطط متوسطة المدى
- مشاركة نماذج التكلفة وسجل المبادرات ونموذج الوفورات مع زملاء المالية والتخطيط والمشتريات

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشاركون خطة كفاءة الإنفاق ونموذج الوفورات على المدير المالي ولجنة الميزانية، فيعتمدان عليهما في تحديد مبادرات الكفاءة التي تدرج في الميزانية القادمة والخطة متعددة السنوات. ويتولى مديرو المشتريات والخدمات المبادرات المسندة إليهم. وبعد الربع الأول من التنفيذ يقارن الفريق المالي الوفورات المتحقق منها بما ورد في النموذج، ويتأكد من محافظة الخدمات على جودتها، ثم يحدث خطوط الأساس والافتراضات وسجل المبادرات قبل مراجعة الإنفاق التالية.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشاركون قبل دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية في الجهات الحكومية؟

يحتاج المشاركون إلى خبرة في إعداد الميزانيات أو تقديرات التكلفة أو الخطط المالية أو خطط الشراء، وإلى إلمام بجداول البيانات. ويساعد إحضار بيانات إنفاق حديثة أو ميزانية خدمة أو برنامج واحد على بناء نموذج الوفورات بأرقام من جهته.

بم تختلف دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية عن دورات الميزانية الصفرية والميزانية القائمة على الأداء؟

تعيد دورات الميزانية تصميم طريقة إعداد الميزانية كلها وربطها بالنتائج. أما هذه الدورة فتعمل على الإنفاق القائم: مراجعته وحساب تكلفة الخدمات واختبار القيمة مقابل المال وبناء خطة وفورات متحقق منها تتسق مع الخطة المالية متوسطة المدى للجهة.

ما المقصود بمراجعة الإنفاق في عمل كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية؟

مراجعة الإنفاق تحليل منظم للإنفاق القائم بهدف تحقيق وفورات أو إعادة توجيه الموارد. ولها أهداف ونطاق متفق عليهما وهيكل حوكمة، وغالباً مستهدف استرشادي للوفورات، وتصب توصياتها مباشرة في إعداد الميزانية.

ماذا يعود به المشارك من دورة كفاءة الإنفاق والاستدامة المالية في الجهات الحكومية؟

يعود المشارك بخطة كفاءة الإنفاق ونموذج الوفورات لمجال إنفاق واحد، تضم خط الأساس للإنفاق وتحليل تكلفة الوحدة ودورة الحياة وتقييم القيمة مقابل المال وسجل مبادرات بوفورات متحقق منها واختبار القدرة على التحمل لعدة سنوات.