



## عقود النفط والغاز: اتفاقيات مشاركة الإنتاج والتشغيل المشترك وعقود خدمات الحقول



## عقود النفط والغاز: اتفاقيات مشاركة الإنتاج والتشغيل المشترك وعقود خدمات الحقول

### مقدمة:

تحدد عقود النفط والغاز من يدفع ومن يتحمل المخاطر ومن يحصل على البراميل لعقود طويلة، ومع ذلك تعود نزاعات كثيرة في قطاع المنبع إلى شروط مالية أو أصوات في لجنة المشروع المشترك أو تعويضات في عقود الخدمة لم يختبرها أحد قبل التوقيع. تأخذ هذه الدورة من كور كونسبت موظفي الشؤون التجارية والقانونية والمالية عبر سلسلة اتفاقيات مشروع المنبع: منح الحكومة المضيفة، واتفاقية التشغيل المشترك، والتنازل عن الحصص وتوحيد الحقول، وبيع الغاز، وعقود الخدمات والحفر التي تنفذ العمل. ويخرج المشاركون بورقة شروط اتفاقيات المنبع ومصفوفة توزيع المخاطر لأصل قائم أو مخطط.

### أهداف الدورة:

- مقارنة الامتياز واتفاقيات مشاركة الإنتاج وعقود الخدمة وبيان طريقة توزيع كل منها للإيرادات واسترداد التكاليف وملكية المورد
- نمذجة حصة نفط الاسترداد ونفط الربح في اتفاقية مشاركة الإنتاج لملف إنتاج وتكاليف محدد
- تفسير واجبات المشغل وتصويت لجنة التشغيل وأحكام العمليات على المسؤولية المنفردة والإخلال في اتفاقية التشغيل المشترك
- تقييم شروط الدخول في الحصص والتنازل عنها وتوحيد الحقول، بما فيها الحصص المحمولة وتعهدات العمل ونسب مشاركة القطع
- مراجعة أحكام التعويض ومبدأ تحمل كل طرف لخسائره وسقوف المسؤولية في عقود خدمات الحقول والحفر
- التفاوض على الشروط الرئيسية لاتفاقيات المنبع وتوثيقها في ورقة شروط اتفاقيات المنبع ومصفوفة توزيع المخاطر

### الفئة المستهدفة:

- موظفو الشؤون التجارية وتطوير الأعمال الذين يقيمون مشاريع المنبع وجولات التراخيص ويتفاوضون عليها
- المستشارون القانونيون الداخليون الذين يصوغون ويراجعون اتفاقيات الحكومة المضيفة والمشاريع المشتركة والخدمات
- موظفو العقود والمشتريات الذين يرسون عقود خدمات الحقول والحفر ويديرونها
- موظفو المالية والاقتصاديات الذين ينفذون الشروط المالية واسترداد التكاليف وحصص الشركاء
- موظفو المشاريع المشتركة والأصول غير المشغلة الذين يمثلون شركاتهم في لجان التشغيل
- موظفو تسويق الغاز الذين يعدون شروط البيع والاستلام للتطويرات الجديدة

## محاوّر الدورة:

### اليوم 1: خريطة اتفاقيات المنبع والترتيبات المالية مع الحكومة المضيفة

- خريطة سلسلة عقود المنبع من منح الترخيص إلى عقود الخدمة
- هيكل الامتياز: الإتاوة والضريبة وملكية المورد
- آليات اتفاقية مشاركة الإنتاج: نفط الاسترداد وسقف الاسترداد ونفط الربح
- عقود الخدمة وعقود الخدمة مع المخاطرة: الأجر عن كل برميل وملكية الدولة
- مصفوفة مقارنة الأنظمة المالية لحصة المستثمر وحصة الدولة

### اليوم 2: اتفاقيات التشغيل المشترك والعقود النموذجية الصادرة عن AIEN

- هيكل اتفاقية التشغيل المشترك النموذجية الصادرة عن AIEN رابطة مفاوذي الطاقة الدوليين وتعريفاتها
- تعيين المشغل وواجباته وعزله ومعياري مسؤوليته
- عتبات التصويت في لجنة التشغيل وبرامج العمل والموازنات
- العمليات على المسؤولية المنفردة وعمليات عدم الموافقة واسترداد العلاوة
- أحكام الإخلال: طلبات التمويل النقدي والمصادرة وحلول الشراء

### اليوم 3: التنازل عن الحصص وتوحيد الحقول وبيع الغاز

- اتفاقية التنازل عن الحصص النموذجية الصادرة عن AIEN: الحصة المحمولة وتعهدات الاكتساب
- التنازل وحقوق الأولوية في الشراء وبنود تغيير السيطرة
- اتفاقية التوحيد وتشغيل الوحدة: نسب مشاركة القطع وإعادة التحديد
- نظرة عامة على اتفاقية بيع الغاز: الاستلام أو الدفع ونقطة التسليم ومراجعة السعر
- اتفاقية الرفع واتفاقية موازنة الغاز لحصص الشركاء

### اليوم 4: مخاطر عقود خدمات الحقول والحفر والمحتوى المحلي وإيقاف التشغيل

- عقد الحفر البحري النموذجي الصادر عن AIEN: الأسعار اليومية والتوقف والإنهاء
- أنظمة التعويض القائمة على تحمل كل طرف لخسائره ومطالبات الغير
- سقوف المسؤولية واستثناء الخسائر التبعية والتغطية التأمينية المساندة
- بنود المحتوى المحلي: التدريب وأفضلية المشتريات وواجبات الإبلاغ
- بنود إيقاف التشغيل: الضمانات والتمويل والمسؤولية التضامنية

## اليوم 5: حالات التفاوض وورقة شروط اتفاقيات المنبع

- دراسة حالة: شروط العطاء في اتفاقية مشاركة الإنتاج لرقعة استكشافية جديدة
- دراسة حالة: التفاوض على اتفاقية التشغيل المشترك بين المشغل والشركاء
- دراسة حالة: نزاع تعويض في عقد حفر بعد حادث في بئر
- صياغة ورقة شروط اتفاقيات المنبع ومصفوفة توزيع المخاطر
- مراجعة لجنة التفاوض والدفاع عن ورقة الشروط

## المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل الأنظمة المالية البترولية
- نمذجة استرداد التكاليف
- حوكمة المشاريع المشتركة
- هيكل التنازل عن الحصص
- تقييم توحيد الحقوق
- توزيع التعويضات
- تقييم شروط بيع الغاز
- التفاوض على شروط المنبع

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بورقة شروط اتفاقيات المنبع ومصفوفة توزيع المخاطر لأصل قائم أو مخطط
- قراءة الشرط المالي أو عتبة التصويت أو بند التعويض وتحديد أثره المالي قبل التوقيع
- تتبع مشروع واحد عبر مجموعة اتفاقياته كاملة بدلا من دراسة كل عقد بمعزل عن غيره
- مقارنة المواقف التفاوضية مع المشغلين والشركاء غير المشغلين وشركات الخدمات وممثلي الجانب الحكومي

## الخاتمة:

تتحدد قيمة مشاريع المنبع في الاتفاقيات قبل أول برميل بوقت طويل: في الشروط المالية التي تمنحها الحكومة المضيفة، وقواعد المشروع المشترك التي يعمل بها الشركاء، وصفقات التنازل عن الحصص وتوحيد الحقوق التي تعيد تشكيل الحصص، وعقود بيع الغاز التي تمول التطوير، وعقود الخدمات التي تحمل المخاطر التشغيلية. تمر الدورة على كل طبقة باستخدام العقود النموذجية المعتمدة في الصناعة، ثم تطبيقها في حالات تفاوض. ويخرج المشاركون في اليوم الأخير بورقة شروط اتفاقيات المنبع ومصفوفة توزيع المخاطر جاهزة للمراجعة الداخلية.