



اتفاقيات شراء الطاقة (PPA): الهيكل التجاري والبنود التعاقدية الرئيسية وتوزيع المخاطر



اتفاقيات شراء الطاقة (PPA): الهيكل التجاري والبنود التعاقدية الرئيسية وتوزيع المخاطر

مقدمة:

تحدد اتفاقيات شراء الطاقة ما إذا كان مشروع التوليد سيحقق إيرادا مستقرا أم سيتحمل مخاطر لم يسعها مالكوه: تقليص إنتاج بلا تعويض، وحماية ضعيفة عند تغير القانون، وتعويض إنهاء محدود، ومشتري للطاقة بلا ضمانات أثمانية. تتناول هذه الدورة من كور كونسبت هياكل اتفاقيات شراء الطاقة لمشاريع المنتجين المستقلين والطاقة المتجددة، من اتفاقيات المرافق الكبرى واتفاقيات الشركات إلى تعرفه السعة والطاقة، وشرط الاستلام أو الدفع، وأوامر التوزيع، والطاقة المعتمدة، والقوة القاهرة، والإنهاء، وقابلية التمويل المصرفي، وصولا إلى الواجهات مع عقود الإنشاء والتشغيل والأراضي والوقود. ويعد المشاركون مراجعة لورقة الشروط الرئيسية ومصفوفة توزيع المخاطر لصفحة فعلية أو نموذجية.

أهداف الدورة:

- شرح كيفية توزيع اتفاقية شراء الطاقة لمخاطر الإيراد والكمية والسعر والائتمان بين المنتج والمشتري والمقرضين في صفقات المرافق الكبرى والشركات
- تحليل هيكل تعرفه يتكون من مدفوعات السعة ومدفوعات الطاقة والربط بالمؤشرات والبنود المحملة على المشتري والحكم على مدى استرداده للتكاليف الثابتة والمتغيرة
- مراجعة بنود الاستلام أو الدفع والتوزيع والإتاحة وتقليص الإنتاج والطاقة المعتمدة وتحديد الطرف الذي يتحمل مخاطر الكمية في كل صيغة صياغة
- تقييم أحكام تغير القانون والقوة القاهرة والإنهاء والتعويض مقارنة بالحماية التي يحتاجها المقرضون والرعاة
- رسم مخاطر الواجهة بين اتفاقية شراء الطاقة وعقود الهندسة والتوريد والإنشاء والتشغيل والصيانة وإيجار الأرض والربط بالشبكة وتوريد الوقود واقتراح حلول متقابلة
- إعداد موقف تفاوضي ومراجعة لورقة الشروط الرئيسية ومصفوفة توزيع المخاطر لمشروع توليد

الفئة المستهدفة:

- المديرون التجاريون المسؤولون عن هيكله ترتيبات بيع الطاقة وتسعيرها لأصول التوليد
- المستشارون القانونيون الداخليون المسؤولون عن صياغة اتفاقيات بيع الطاقة وعقود المشاريع ومراجعتها والتفاوض عليها
- مديرو تطوير المشاريع المسؤولون عن نقل مشاريع التوليد من مرحلة العطاء إلى الإغلاق المالي
- مديرو المالية والخزينة المسؤولون عن ضمان الإيرادات والضمانات الائتمانية ومتطلبات المقرضين
- مديرو مشتريات الطاقة المسؤولون عن شراء الكهرباء المتجددة طويلة الأجل لمحاظ الشركات
- مديرو العقود في المرافق وجهات الشراء الموحد المسؤولون عن إدارة عقود الشراء مع المنتجين المستقلين

محاور الدورة:

اليوم 1: أساسيات اتفاقيات شراء الطاقة وسياق سوق الكهرباء

- دور اتفاقية شراء الطاقة في هياكل مشاريع المنتجين المستقلين والطاقة المتجددة
- نماذج بيع الكهرباء: المشتري الواحد وسوق الجملة والعقود الثنائية
- خريطة أطراف اتفاقية المرافق الكبرى: البائع والمشتري والمقرضون ومشغل الشبكة والدعم الحكومي
- مدة الاتفاقية وتعريف سنة العقد ومعالم تاريخ التشغيل التجاري
- مراجعة الوضع الحالي لاتفاقية نموذجية باستخدام قائمة تحقق للبند

اليوم 2: هياكل التعرفة واتفاقيات الشركات ونماذج التسعير

- تصميم التعرفة ثنائية الجزء: مكون مدفوعات السعة ومكون مدفوعات الطاقة
- ربط التعرفة بالتضخم وأسعار الصرف وتحميل تكلفة الوقود على المشتري
- ملفات التسليم للإنتاج المتجدد: الدفع حسب الإنتاج والحمل الأساسي والملف المشكل
- هياكل اتفاقيات الشركات: الموقعية والمادية عبر مورد وسيط والافتراضية بتسوية عقد الفروقات
- شهادات الطاقة المتجددة وضمانات المنشأ وشروط نقل السمات الخضراء

اليوم 3: مخاطر الكمية: الاستلام أو الدفع والتوزيع والإتاحة والطاقة المعتبرة

- شرط الاستلام أو الدفع وشرط الاستلام والدفع مع الحد الأدنى لكميات الشراء
- أوامر التوزيع ومعدلات التغير في الحمل ومخصصات التوقف المجدول وتوقف الصيانة
- ضمانات الإتاحة والتعويضات المقطوعة وتخفيض مدفوعات السعة
- فئات تقليص الإنتاج وتعويضه في حالات الشبكة والاعتبارات الاقتصادية وأمن المنظومة
- تأخر الربط بالشبكة والتشغيل المعتبر وحساب مدفوعات الطاقة المعتبرة

اليوم 4: تغيير القانون والقوة القاهرة والإنهاء وقابلية التمويل المصرفي

- آليات المعالجة عند تغيير القانون: تعديل التعرفة وتحميل التكلفة والحدود الدنيا
- توزيع القوة القاهرة الطبيعية والسياسية مع قواعد الإعفاء وتمديد المدّة
- حالات إخلال البائع والمشتري وفترات المعالجة وحقوق الإنهاء
- معادلات تعويض الإنهاء: الدين وعائد حقوق الملكية وخيارات الشراء
- حزمة الضمانات الائتمانية: خطابات الاعتماد وضمانات الشركة الأم وحسابات الضمان والاتفاقيات المباشرة

اليوم 5: حالة دراسية: مخاطر الواجهة والتفاوض ومراجعة ورقة الشروط

- سجل مخاطر الواجهة المتقابلة مع عقود الإنشاء والتشغيل والصيانة وإيجار الأرض وتوريد الوقود
- حالة دراسية: قائمة ملاحظات مسودة اتفاقية شراء طاقة شمسية للمرافق الكبرى وأولويات التعديل
- حالة دراسية: تقييم مخاطر السعر وفرق الموقع وشكل الإنتاج في اتفاقية شركات افتراضية
- مصفوفة التخطيط التفاوضي: المتطلبات الأساسية والمقايضات ونقاط الانسحاب
- عرض مراجعة ورقة الشروط الرئيسية ومصفوفة توزيع المخاطر ومناقشتها مع الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- توزيع مخاطر بيع الطاقة
- تحليل تعرفة السعة والطاقة
- مراجعة بنود مخاطر الكمية
- تقييم تعويض تقليص الإنتاج
- تقييم تعويض الإنهاء
- هيكل الضمانات الائتمانية
- رسم واجهات عقود المشروع
- التخطيط للتفاوض على اتفاقيات شراء الطاقة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بمراجعة لورقة الشروط الرئيسية ومصفوفة توزيع المخاطر مبنية على حالة اتفاقية طاقة شمسية أو اتفاقية شركات وخاضعة لنقاش الزملاء
- اكتشاف البنود التي تترك تكلفة تقليص الإنتاج أو تأخر الربط بالشبكة أو تغير القانون على البائع قبل وصول المسودة إلى المقرضين
- دخول مفاوضات اتفاقيات شراء الطاقة بفائمة ملاحظات مرتبة ومقايضات ونقاط انسحاب متفق عليها بين الفرق التجارية والقانونية والمالية
- مقارنة ممارسات بيع الطاقة مع مطورين ومرافق ومشترين من الشركات ومستشارين من قطاعي التوليد الحراري والمتجدد

الخاتمة:

اتفاقية شراء الطاقة هي عقد الإيراد الذي تستند إليه بقية عقود المشروع ويعتمد عليه المقرضون. تنتقل الدورة من دور الاتفاقية ونماذج السوق إلى التعرف ثنائية الجزء والربط بالمؤشرات وهياكل اتفاقيات الشركات، ثم مخاطر الكمية وتقليص الإنتاج والطاقة المعتمدة، ثم تغير القانون والقوة القاهرة وتعويض الإنهاء والضمانات الائتمانية. يطبق اليوم الأخير هذه البنود على حالي اتفاقية طاقة شمسية واتفاقية شركات، ويرسم الواجهات مع عقود الإنشاء والتشغيل والأراضي والوقود، وينتهي بمراجعة ورقة الشروط الرئيسية ومصفوفة توزيع المخاطر جاهزة للاعتماد الداخلي.