



# تدقيق المشاريع المشتركة: عقود التنقيب والإنتاج واسترداد تكاليف اتفاقيات تقاسم الإنتاج وفواتير المقاولين



## تدقيق المشاريع المشتركة: عقود التنقيب والإنتاج واسترداد تكاليف اتفاقيات تقاسم الإنتاج وفواتير المقاولين

### مقدمة:

يدفع الشركاء غير المشغلين والجهات الحكومية المانحة فواتير لم يعدوها، وحين يضعف تدقيق المشاريع المشتركة تمر المبالغ غير الموثقة والتكاليف غير المباشرة المضخمة والتكاليف غير القابلة للاسترداد دون اعتراض حتى تغلق مدة التدقيق. تؤهل هذه الدورة من كور كونسبت المدققين لتخطيط مهمة تدقيق على عقد من عقود التنقيب والإنتاج وتنفيذها: قراءة بنود التدقيق وإجراءات المحاسبة، واختبار مطالبات استرداد التكاليف في اتفاقيات تقاسم الإنتاج PSC، وفحص رسوم التكاليف غير المباشرة والشركات التابعة والمواد، وتدقيق فواتير مقاولي الخدمات وتحليل بيانات الفوترة. ويخرج المشاركون بتقرير استثناءات تدقيق المشروع المشترك مع جدول المطالبات وسجل متابعة التسوية.

### أهداف الدورة:

- تفسير حقوق التدقيق ومدده وبنود التكاليف القابلة وغير القابلة للتحميل في اتفاقيات التشغيل المشترك وإجراءاتها المحاسبية
- تخطيط مهمة تدقيق مشروع مشترك مرتبة حسب المخاطر تحدد النطاق وطلبات البيانات والأهمية النسبية وأسلوب العينات الموثق
- اختبار مطالبات استرداد التكاليف في اتفاقيات PSC من حيث الأهلية وحد سقف الاسترداد والمستندات المؤيدة قبل أن تخفض حصة الجهة المانحة
- فحص رسوم التكاليف غير المباشرة والشركات التابعة وتكاليف الموظفين ونقل المواد مقابل قواعد التسعير في إجراء المحاسبة المتفق عليه
- تدقيق فواتير مقاولي الخدمات والحفر من حيث الأسعار والأوامر التغييرية والتكاليف المستردة ونطاق العقد
- صياغة استثناءات التدقيق وتقدير قيمة المطالبات ومتابعتها حتى التسوية عبر ردود المشغل ومسار التصعيد

### الفئة المستهدفة:

- مدققو الشركاء الذين يفحصون دفاتر المشغل نيابة عن الشركاء غير المشغلين في المشروع المشترك
- محاسبو المشاريع المشتركة الذين يراجعون كشوف الفوترة وطلبات التمويل وتوزيع التكاليف ويعدون استفسارات التدقيق
- مدققو التكاليف في الجهات الحكومية والشركات الوطنية الذين يتحققون من مطالبات استرداد التكاليف المقدمة من المقاول
- المدققون الداخليون الذين يقيمون ضوابط الأصول المشغلة والإنفاق على عقود الخدمات في شركات التنقيب والإنتاج

▪ مسؤولو العقود الذين يعتمدون فواتير المقاولين والأوامر التغييرية ومطالبات التكاليف المستردة

## محاور الدورة:

### اليوم 1: مشهد تدقيق المشاريع المشتركة وحقوق التدقيق في اتفاقيات التنقيب والإنتاج

- أدوار المشغل والشريك غير المشغل والجهة الحكومية المانحة في دورة التدقيق
- قراءة بند التدقيق: مهلة الإشعار ومدة التدقيق والنطاق وحقوق الاطلاع على السجلات
- الأحكام المحاسبية في اتفاقية التشغيل المشترك النموذجية ل ALEN بوصفها مصدرا لمعايير التدقيق
- التسلسل التعاقدية بين الاتفاقية وإجراء المحاسبة وموافقات لجنة التشغيل
- تشخيص الوضع الراهن لبرنامج قائم لتدقيق الشركاء

### اليوم 2: إجراءات المحاسبة وقواعد استرداد التكاليف بوصفها معايير للتدقيق

- إجراء المحاسبة النموذجية ل ALEN: التكاليف القابلة للتحميل والأرصدة الدائنة والاستثناءات
- إجراء المحاسبة النموذجية ل COPAS وتفسيراته النموذجية في اختبارات التدقيق
- فروق إجراء المحاسبة الخاص بالحقوق الموحدة
- جداول التكاليف القابلة وغير القابلة للاسترداد في اتفاقيات PSC وحدود سقف الاسترداد
- مصفوفة معايير التدقيق التي تربط كل نوع من الرسوم بنده التعاقدية

### اليوم 3: التخطيط والعينات والعمل الميداني على فواتير المشغل

- ترتيب مجتمعات التكاليف حسب حجم الإنفاق وتعقيده والاستثناءات السابقة
- خطاب طلب البيانات وبروتوكول الاطلاع على سجلات المشغل
- خطط العينات الإحصائية والتقديرية لبنود الفواتير
- إجراءات اختبار معدل التكاليف غير المباشرة ورسوم الشركات التابعة وتكاليف الموظفين
- التحقق من تسعير نقل المواد ورموز حالة المخزون

### اليوم 4: تدقيق المقاولين وأنماط الاستثناءات وتحليلات بيانات الفوترة

- التحقق من جداول أسعار عقود الخدمات والأجر اليومي ورسوم الانتظار
- مسار تدقيق الأوامر التغييرية وطلبات التعديل والتكاليف المستردة
- أنماط الاستثناءات المتكررة: تكاليف غير موثقة وتوزيع خاطئ ورسوم مكررة
- تحليلات بيانات الفوترة: كشف التكرار واختبار بنفورد وإعادة احتساب التوزيع
- منطق رفض مطالبات استرداد التكاليف وآثار الترحيل إلى الفترات اللاحقة

## اليوم 5: دراسة حالة: مهمة تدقيق الشركاء وتسوية الاستثناءات

- مراجعة ملف الحالة: كشوف فوترة المشغل وفواتير المقاولين لرقعة نموذجية
- صياغة الاستثناء بالمعيار والواقع والسبب والأثر المقدر
- جدول المطالبات وتقييم ردود المشغل
- سجل متابعة التسوية ومسار التصعيد والعرض على لجنة التشغيل
- الدفاع عن تقرير استثناءات تدقيق المشروع المشترك أمام لجنة مراجعة من الزملاء

## المهارات التي ستكتسبها:

- تفسير بنود التدقيق
- اختبار التكاليف القابلة للتحميل
- التحقق من استرداد التكاليف
- تصميم عينات التدقيق
- مراجعة التكاليف غير المباشرة ورسوم الشركات التابعة
- تدقيق فواتير المقاولين
- تحليل بيانات الفوترة
- التفاوض على مطالبات التدقيق

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بتقرير استثناءات تدقيق المشروع المشترك وجدول المطالبات وسجل متابعة التسوية مبنية على رقعة نموذجية
- استرداد الرسوم غير المستحقة أو منعها باختيارها مقابل البند الذي يجب أن يستوفيه المشغل
- إنجاز التدقيق داخل مدته التعاقدية بخطة مرتبة حسب المخاطر بدلا من فحص كل البنود
- مقارنة ممارسات التدقيق مع مدققي الشركاء والجهات الحكومية والمدققين الداخليين من أصول مشغلة وغير مشغلة

## الخاتمة:

لا يحمي تدقيق المشروع المشترك القيمة إلا حين يعرف المدقق البند الذي يستند إليه كل رسم، ويختار مجتمعات التكاليف الصحيحة للعينات، وبحول النتائج إلى مطالبات مسواة. تنتقل الدورة من حقوق التدقيق وإجراءات المحاسبة إلى معايير استرداد التكاليف في اتفاقيات PSC، ثم العينات والعمل الميداني على فواتير المشغل وتدفقيق فواتير المقاولين وتحليلات الفوترة، وصولا إلى صياغة الاستثناءات وتسويتها. ويخرج اليوم الأخير بتقرير استثناءات مع جدول المطالبات وسجل المتابعة جاهز لمهمة تدقيق الشركاء القادمة.