CONCEPT

إدارة الشحن البحري وأعمال شركات الملاحة: تشغيل الأسطول والاستراتيجية التجارية وتمويل السفن

31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027

جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش



إدارة الشحن البحري وأعمال شركات الملاحة: تشغيل الأسطول والاستراتيجية التجارية وتمويل السفن

المرجع: 208_15255 **التاريخ:** 31 أكتوبر – 4 نوفمبر 2027 **المكان:** جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش **الرسوم:** SAR 19500

مقدمة:

تتوزع قرارات إدارة الشحن البحري بشأن حجم الأسطول وتوظيفه وتمويله والامتثال في كثير من الأحيان بين إدارات منفصلة، فقد تطلب شركة الملاحة حمولات غير مناسبة في ذروة الدورة، أو تؤجر أسطولها لمدد أقصر أو أطول مما ينبغي، أو تحتفظ بسفن يضعف تصنيفها الكربوني قيمتها. تدرب هذه الدورة من كور كونسبت المديرين على قراءة دورات سوق الشحن، وإدارة الشؤون الفنية والطواقم، وضبط تكاليف تشغيل السفن، ووضع الاستراتيجية التجارية، وتمويل السفن وتقييمها، والتخطيط لمتطلبات إزالة الكربون الصادرة عن IMO. ويبني المشاركون خطة استراتيجية لشركة الملاحة وأسطولها لأعمالهم.

أهداف الدورة:

- تحليل قطاعات سوق الشحن البحري ومؤشرات دورته لتحديد موقع الأسطول وتوقيت شراء السفن وبيعها
- تنظيم أدوار المالك والمشغل والإدارة الفنية والتجارية والإشراف على اتفاقيات مديري السفن من الغير
- إعداد موازنة سنوية لتكاليف تشغيل السفن ومتابعتها مع تقارير الانحرافات حسب بند التكلفة
- اختيار مزيج توظيف الأسطول بين السوق الفورية والإيجار لفترة والتجمعات التجارية بما يوازن بين الإيرادات ومخاطر التدفق النقدي
- تقييم هياكل تمويل السفن وقيمها في قرارات البناء الجديد والسفن المستعملة والتأجير التمويلي
- بناء خطة استراتيجية للأسطول تدمج التأمين وإدارة السلامة وفق ISM Code وإزالة الكربون والأدوات الرقمية

الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن تخطيط الأسطول وشراء السفن وبيعها في شركات ملكية السفن
- المديرون المسؤولون عن الإدارة الفنية وإدارة الطواقم والسلامة في أساطيل الملاك أو لدى مديري السفن من الغير
- المديرون المسؤولون عن التوظيف التجاري للأسطول والمشاركة في التجمعات التجارية وإيرادات السفن
- المديرون المسؤولون عن تمويل السفن والموازنات والتأمين وتقارير المستثمرين
- المديرون المسؤولون عن استراتيجية الشركة والمتطلبات التنظيمية وتخطيط إزالة الكربون في الأعمال البحرية

محاور الدورة:

اليوم 1: أسواق الشحن ودوراتها وبنية شركة الملاحة

- خريطة قطاعات الحمولات السائبة والسائلة والموحدة والمتخصصة في التجارة عبر المحيطات والمسافات القصيرة
- الترابط بين أسواق أجور الشحن وبناء السفن الجديدة وبيع السفن وشرائها وتفكيكها
- مؤشرات دورة الشحن: دفتر الطلبيات ونمو الأسطول العالمي والتفكيك وإشارات أسعار الأصول
- بنية شركة الملاحة: أدوار المالك والمشغل والمدير الفني والمدير التجاري
- نموذج تقييم الوضع الحالي للأسطول وملف الشركة

اليوم 2: أطر إدارة الأسطول وعقوده وأنظمة السلامة

- نطاق الإدارة الفنية: نظام الصيانة المخططة والحوض الجاف ودورة مسوحات هيئات التصنيف
- نظرة عامة على إدارة الطواقم: مستويات التشغيل وتخطيط المناوبات وسجلات الكفاءة
- اتفاقيات إدارة السفن من الغير: نظرة عامة على هيكل اتفاقية BIMCO SHIPMAN القياسية
- نظرة عامة على نظام إدارة السلامة وفق ISM Code المدونة الدولية لإدارة السلامة: تقييم المخاطر ودور الإدارة العليا
- نتائج تفتيش المشرف الفني للسفن ولوحة تقارير أداء الأسطول

اليوم 3: تكاليف تشغيل السفن والاستراتيجية التجارية والتأمين البحري

- هيكل تكاليف تشغيل السفينة: الطاقم والمؤن وزيوت التشحيم والإصلاحات والتأمين ورسوم الإدارة
- بناء الموازنة السنوية لتكاليف تشغيل السفينة وتحليل الانحرافات الشهرية
- مصفوفة استراتيجية التوظيف: التعرض للسوق الفورية مقابل تغطية الإيجار لفترة
- المشاركة في التجمعات التجارية للسفن: توزيع الإيرادات ونقاط التجمع وشروط الخروج
- نظرة عامة على التأمين البحري: تغطية الهيكل والآلات والمساهمات التبادلية في نوادي الحماية والتعويض P&I

اليوم 4: تمويل السفن وتقييمها وإزالة الكربون والتحول الرقمي

- مصادر تمويل السفن: القروض المصرفية والسندات وحقوق الملكية وهياكل البيع مع إعادة الاستئجار
- طرق تقييم السفن: المقارنة السوقية والتدفقات النقدية المخصومة وقيمة التفكيك
- نموذج المفاضلة بين البناء الجديد وشراء السفن المستعملة مع اختبارات تعهدات القرض
- محطات IMO GHG Strategy لخفض انبعاثات غازات الدفيئة وأثر مؤشري EEXI وCII على قيمة الأسطول
- الأدوات الرقمية في الشحن البحري: مراقبة أداء السفن وبرمجيات إدارة الأسطول وضوابط المخاطر السيبرانية

اليوم 5: بناء الخطة الاستراتيجية لشركة الملاحة وأسطولها

- حالة موجهة: خطة تجديد أسطول مالك سفن بضائع سائبة جافة وتمويله
- حالة موجهة: مزيج توظيف لدى مشغل ناقلات واختبار ضغط التدفق النقدي
- مسار إزالة الكربون من الأسطول: خيارات الوقود والتحديث التقني وجدولة استبدال السفن
- الأهداف الاستراتيجية لخمس سنوات للأسطول والأسواق والتكاليف ورأس المال
- عرض الخطة الاستراتيجية لشركة الملاحة وأسطولها أمام لجنة مساءلة من الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل دورات سوق الشحن
- تخطيط الأسطول البحري
- الإشراف على مديري السفن
- موازنة تكاليف تشغيل السفن
- استراتيجية توظيف الأسطول
- هيكلة تمويل السفن
- تقييم السفن
- تخطيط إزالة الكربون البحري

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخطة استراتيجية لشركة الملاحة وأسطولها مبنية على أسطولك وأسواقك ووضعك الرأسمالي
- مساءلة موازنة مدير السفن أو تقرير التفتيش أو رسوم الإدارة مع فهم واضح لما يحرك كل تكلفة
- اختبار مقترح شراء أو تمويل مقابل إشارات الدورة وتعهدات القرض والتصنيف الكربوني قبل عرضه على مجلس الإدارة
- مقارنة ممارسات الأسطول والتجارة والتمويل مع مديرين من شركات البضائع السائبة الجافة والناقلات والحاويات والغاز والخدمات البحرية

الخاتمة:

تعتمد نتائج إدارة الشحن البحري على ربط توقيت السوق وحالة الأسطول والتكاليف والتوظيف ورأس المال والمتطلبات التنظيمية في خطة واحدة. تنتقل الدورة من قطاعات السوق ودوراتها وبنية الشركة، إلى الإدارة الفنية وإدارة الطواقم واتفاقيات مديري السفن وISM Code، ثم إلى موازنات التشغيل واستراتيجية التوظيف والتجمعات التجارية والتأمين، ومنها إلى تمويل السفن وتقييمها وإزالة الكربون وفق IMO والأدوات الرقمية. ويطبق اليوم الأخير النمذجة على حالتي بضائع سائبة جافة وناقلات، وينتج خطة استراتيجية لشركة الملاحة وأسطولها.