CONCEPT

متابعة وتسريع توريد المواد وضبط تقدم الموردين في مشتريات المشاريع

12 – 16 سبتمبر 2027

الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد



متابعة وتسريع توريد المواد وضبط تقدم الموردين في مشتريات المشاريع

المرجع: 292_15508 **التاريخ:** 12 – 16 سبتمبر 2027 **المكان:** الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد **الرسوم:** SAR 20000

مقدمة:

في المشاريع الرأسمالية قد تعطل مضخة متأخرة أو حزمة صمامات أو لوحة مفاتيح كهربائية أعمال الإنشاء بما يفوق قيمة شرائها بكثير، ومع ذلك تبقى أوامر شراء كثيرة دون متابعة فعلية بين الترسية والتسليم. تسد متابعة وتسريع توريد المواد هذه الفجوة برصد مخططات كل مورد وتصنيعه وفحصه وشحنه مقابل المواعيد المتفق عليها. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت لمسؤولي المتابعة ومنسقي المواد منهجية عملية لترتيب الأوامر حسب أهميتها، والتحقق من التقدم الحقيقي في مصانع الموردين، والتحرك مبكرا عند ظهور التأخير. ويعد المشاركون خطة متابعة أوامر الشراء ولوحة معالجة التأخير لمجموعة أوامر قائمة.

أهداف الدورة:

- ترتيب أوامر الشراء المفتوحة حسب أهميتها للجدول الزمني وتحديد مستوى المتابعة لكل أمر: مكتبية أو ميدانية أو زيارة مصنع
- تتبع مخططات المورد ووثائقه مقابل سجل وثائق المورد ودفع الوثائق المتأخرة عبر دورة المراجعة
- قياس تقدم التصنيع مقابل مراحل موزونة والتحقق من الحالة المعلنة خلال زيارات مصانع الموردين
- تنسيق نقاط التوقف والشهود في خطة الفحص والاختبار وإشعارات الإفراج وجاهزية الشحن مع فرق الجودة والخدمات اللوجستية
- توقع انزلاق مواعيد التسليم من اتجاهات التقدم والاتفاق مع الموردين على خطط الاستدراك وخطوات التصعيد والأدوات التعاقدية
- إعداد تقارير ولوحات متابعة تمنح مديري المشاريع إنذارا مبكرا بتأخر المواد

الفئة المستهدفة:

- الموظفون الذين يتابعون تقدم الموردين في أوامر شراء المعدات والمواد للمشاريع
- منسقو المواد والمشتريات الذين يحدثون حالة الأوامر ووثائق الموردين ومواعيد التسليم
- المشترون الذين تبقى أوامر الشراء في عهدتهم بعد الترسية حتى وصول المواد إلى الموقع
- مهندسو الحزم والتخصصات الذين يراجعون مخططات الموردين ويحضرون اختبارات المصنع
- موظفو مواد الموقع والمستودعات الذين يخططون لاستلام المواد طويلة التوريد والحرجة

محاور الدورة:

اليوم 1: دور متابعة التوريد وترتيب أهمية أوامر الشراء

- موقع متابعة التوريد في دورة مشتريات المشروع من الترسية حتى الاستلام في الموقع
- خريطة مسؤوليات مسؤول المتابعة مع المشتري والمهندس والمفتش والخدمات اللوجستية
- مصفوفة ترتيب أهمية أوامر الشراء: الفائض الزمني ومدة التوريد وسجل المورد
- قائمة المواد طويلة التوريد ومواءمة تاريخ الحاجة في الموقع مع جدول المشروع
- فحص سلامة محفظة الأوامر الحالية مقابل مواعيد التسليم التعاقدية

اليوم 2: مستويات المتابعة ونماذج تقدم الموردين

- روتين المتابعة المكتبية: اتصالات المراحل وطلبات الحالة وسجلات التواصل
- المتابعة الميدانية وتخطيط زيارات المصانع: التكرار وجدول الأعمال ونموذج تقرير الزيارة
- نموذج المستويات الأربعة للمتابعة: الإنتاج والجودة والتغليف ومراحل المشروع
- قائمة تحقق اجتماع انطلاق المورد ومراجعة إقرار استلام أمر الشراء
- نموذج خطة المتابعة حسب فئة أهمية الأمر

اليوم 3: وثائق المورد وتقدم التصنيع وتنسيق الفحص

- قائمة متطلبات وثائق المورد ومتتبع تقديم المخططات
- زمن مراجعة الوثائق ورموز الإرجاع وملاحقة إعادة التقديم
- جدول مراحل التصنيع الموزونة والتحقق من نسبة الإنجاز
- تتبع الموردين الفرعيين والمواد الخام للمسبوكات والمطروقات والأجزاء المشتراة
- سجل إشعارات نقاط التوقف والشهود في خطة الفحص والاختبار

اليوم 4: توقع التأخير والاستدراك والتصعيد

- تحليل اتجاه الانزلاق وحساب تاريخ التسليم المتوقع
- مراجعة خطة استدراك المورد: الموارد والورديات وإعادة الترتيب والشحن الجزئي
- سلم التصعيد من مسؤول المتابعة إلى إدارة المورد ومدير المشروع
- الأدوات التعاقدية: غرامات التأخير ودفعات المراحل والمبالغ المحتجزة
- فحص التغليف والإفراج عن الشحن وجاهزية وثائق التصدير

اليوم 5: دراسة حالة: خطة المتابعة ولوحة معالجة التأخير

- حالة منشأة معالجة: ترتيب أهمية مجموعة أوامر معدات دوارة وصمامات
- حالة بنية تحتية: نتائج زيارة المصنع والانزلاق المتوقع في لوحات المفاتيح الكهربائية
- بناء تقرير ولوحة المتابعة: الحالة والفائض الزمني المستهلك والإجراءات المفتوحة
- صياغة خطة متابعة أوامر الشراء ولوحة معالجة التأخير
- مراجعة لجنة مديري المشاريع والدفاع عن خطة الاستدراك

المهارات التي ستكتسبها:

- تقييم أهمية أوامر الشراء
- المتابعة المكتبية والميدانية
- تتبع وثائق الموردين
- التحقق من تقدم التصنيع
- تنسيق نقاط الفحص
- توقع انزلاق التسليم
- إدارة تصعيد الموردين
- إعداد تقارير حالة التوريد

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة إلى العمل بخطة متابعة أوامر الشراء ولوحة معالجة التأخير لأوامرك المفتوحة
- توجيه جهد المتابعة إلى الأوامر القادرة على تأخير الإنشاء بدلا من ملاحقة كل الموردين بالقدر نفسه
- الخروج من زيارات المصانع بتقدم متحقق منه وإجراءات متفق عليها بدلا من وعود الموردين
- مقارنة أساليب المتابعة مع زملاء من مشاريع النفط والغاز والكهرباء والمياه وبناء السفن والبنية التحتية

الخاتمة:

تصل المعدات والمواد في موعدها عندما يراقب كل أمر حرج من الترسية حتى الموقع بالحقائق لا بالوعود. تنتقل الدورة من دور متابعة التوريد وأهمية الأوامر، إلى أساليب المتابعة المكتبية والميدانية وزيارات المصانع، ثم إلى تتبع وثائق الموردين ومراحل التصنيع وتنسيق الفحص، وبعدها إلى توقع الانزلاق وخطط الاستدراك والتصعيد وجاهزية الشحن. ويجمع اليوم الأخير ذلك كله في خطة متابعة أوامر الشراء ولوحة معالجة التأخير يطبقها المشاركون على أوامرهم فور عودتهم.