CONCEPT

استراتيجية تحول الطاقة: مسارات إزالة الكربون وخيارات المحفظة وخارطة طريق الشركة

14 – 18 نوفمبر 2027

الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد



استراتيجية تحول الطاقة: مسارات إزالة الكربون وخيارات المحفظة وخارطة طريق الشركة

المرجع: 310_15562 **التاريخ:** 14 – 18 نوفمبر 2027 **المكان:** الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد **الرسوم:** SAR 20000

مقدمة:

أصبحت استراتيجية تحول الطاقة مسألة تطرح على مجالس إدارة شركات النفط والغاز والكهرباء والصناعات الثقيلة، ومع ذلك ما زالت شركات كثيرة تبني خطط نموها على توقع واحد للطلب، ومشاريع تجريبية متفرقة منخفضة الكربون، وموازنات رأسمالية تغفل خطر الأصول العالقة. ويتوقع المستثمرون والممولون والعملاء مسارا موثوقا يربط السيناريوهات بقرارات المحفظة والاستثمار. تعد هذه الدورة من كور كونسبت القيادات العليا لاختبار مسارات إزالة الكربون، والمفاضلة بين خيارات محفظة التحول، وإعادة تصميم نماذج الأعمال، وتخصيص رأس المال في ظل عدم اليقين. ويخرج المشاركون بخارطة طريق تحول الطاقة للشركة مع لوحة مؤشرات أداء.

أهداف الدورة:

- تفسير محركات تحول الطاقة وتحديد موقع الشركة مقابل سيناريوهات IEA الثلاثة STEPS وAPS وNZE ومسار سيناريو 1.5 درجة مئوية لدى IRENA
- المقارنة بين خيارات المحفظة منخفضة الكربون، ومنها الطاقة المتجددة والغاز الطبيعي والهيدروجين واحتجاز الكربون CCUS والكهربة والكفاءة، من حيث النضج ومسار التكلفة والملاءمة الاستراتيجية
- تقييم نماذج الأعمال الجديدة وهياكل الشراكة التي تحول خيارات التحول إلى إيرادات
- تقدير التعرض لتسعير الكربون والسياسات واختبار خطط رأس المال تحت ضغط مخاطر الأصول العالقة
- التخطيط لإعادة تأهيل القوى العاملة وتدابير التحول العادل التي تحافظ على القبول المجتمعي للتشغيل
- بناء خارطة طريق تحول للشركة تتضمن المراحل والحوكمة ومؤشرات الأداء التي يتابعها مجلس الإدارة

الفئة المستهدفة:

- التنفيذيون الذين يحددون التوجه المؤسسي ومزيج المحفظة في شركات النفط والغاز والكهرباء والمرافق
- رؤساء الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي المسؤولون عن التوقعات بعيدة المدى وأعمال السيناريوهات
- قادة تطوير الأعمال والطاقات الجديدة الذين يفرزون المشاريع منخفضة الكربون ويطلقونها
- قادة الاستثمار والمالية وتخصيص رأس المال الذين يعتمدون موازنات المشاريع الكبرى
- قادة المجموعات الصناعية كثيفة الاستهلاك للطاقة في الإسمنت والصلب والكيماويات والتعدين المسؤولون عن توجه إزالة الكربون
- تنفيذيو الاستدامة والتحول الذين يرفعون تقارير تقدم التحول إلى مجالس الإدارة والمستثمرين

محاور الدورة:

اليوم 1: محركات تحول الطاقة وتعرض الشركة

- تعريف تحول الطاقة: تغير هيكلي في إمدادات الطاقة واستهلاكها
- خريطة المحركات: أهداف اتفاق باريس وتراجع تكاليف التقنيات النظيفة وأمن الطاقة
- مسح توقعات المستثمرين والممولين والعملاء تجاه شركات الطاقة والصناعة
- خريطة حرارية لبؤر انبعاثات سلسلة القيمة وتعرض الإيرادات
- تشخيص جاهزية محفظة الأعمال الحالية للتحول

اليوم 2: مسارات إزالة الكربون وأطر السيناريوهات

- مقارنة سيناريوهات IEA: السياسات المعلنة والتعهدات المعلنة وصافي الانبعاثات الصفري
- سيناريو 1.5 درجة مئوية لدى IRENA: روافع الكهربة والكفاءة والطاقة المتجددة والهيدروجين
- تتبع مؤشرات السيناريوهات وعلامات الإنذار المبكر
- نطاقات توقعات الطلب على النفط والغاز والكهرباء والحرارة الصناعية
- مصفوفة ترجمة السيناريوهات إلى استراتيجية للتخطيط المؤسسي

اليوم 3: خيارات محفظة التحول ونماذج الأعمال

- فرز نضج التقنيات ومنحنيات التكلفة على مستوى القرار
- بطاقة تقييم خيارات المحفظة: الطاقة المتجددة والغاز الطبيعي وقودا انتقاليا والهيدروجين واحتجاز الكربون CCUS
- ترتيب فرص الكهربة والكفاءة عبر الأصول والعملاء
- نموذج Business Model Canvas لخدمات الطاقة والمنتجات منخفضة الكربون وشراكات الشراء طويل الأجل
- خيارات الدخول عبر المشاريع المشتركة والاستحواذ ورأس المال الجريء المؤسسي

اليوم 4: تخصيص رأس المال والتعرض للسياسات ومخاطر الأصول العالقة

- نظرة عامة على تسعير الكربون وأدوات السياسات: الضرائب وأنظمة تداول الانبعاثات والمعايير
- تحديد سعر الكربون الظلي ومعدل العائد المطلوب في تقييم الاستثمارات
- اختبار ضغط الأصول العالقة في أصول المنبع والتكرير والتوليد الحراري
- نموذج تدوير رأس المال بين الأعمال الأساسية والنمو منخفض الكربون
- خطة إعادة تأهيل القوى العاملة والتحول العادل للمواقع والمجتمعات المتأثرة

اليوم 5: دراسات الحالة وخارطة طريق تحول الطاقة للشركة

- حالة شركة طاقة متكاملة: قرار إعادة موازنة المحفظة
- حالة مجموعة صناعات ثقيلة: مسار إزالة الكربون وتسلسل الإنفاق الرأسمالي
- تصميم لوحة مؤشرات التحول: كثافة الانبعاثات وحصة رأس المال منخفض الكربون ومزيج الإيرادات
- صياغة خارطة طريق تحول الطاقة للشركة مع مراحل الحوكمة
- مساءلة لجنة بمحاكاة مجلس الإدارة والدفاع عن خارطة الطريق

المهارات التي ستكتسبها:

- التخطيط الاستراتيجي المبني على السيناريوهات
- تحديد أولويات محفظة التحول
- الحكم على نضج التقنيات النظيفة
- تصميم نماذج الأعمال منخفضة الكربون
- تحليل التعرض لسعر الكربون
- تقييم مخاطر الأصول العالقة
- تخطيط التحول العادل
- إعداد تقارير التحول لمجلس الإدارة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخارطة طريق تحول الطاقة للشركة ولوحة مؤشرات أداء جاهزتين للعرض على الإدارة التنفيذية أو مجلس الإدارة
- مساءلة الخطط الاستشارية والداخلية القائمة على توقع واحد للطلب أو على تعرض غير مسعر للكربون
- شرح انتقال رأس المال بين الأعمال الأساسية والنمو منخفض الكربون عبر الزمن للمستثمرين والممولين
- اختبار قرارات التحول مع قيادات عليا من قطاعات النفط والغاز والكهرباء والمرافق والصناعات الثقيلة

الخاتمة:

لا تكتسب خطة التحول مصداقيتها إلا حين تربط السيناريوهات الخارجية بخيارات المحفظة والموازنات الرأسمالية والأشخاص الذين ينفذونها. تنتقل الدورة من محركات التحول وتعرض الشركة، إلى مسارات IEA وIRENA وترجمة السيناريوهات، ثم إلى خيارات المحفظة ونضج التقنيات ونماذج الأعمال وتسعير الكربون وتدوير رأس المال ومخاطر الأصول العالقة والتحول العادل. ويطبق اليوم الأخير هذه الأساليب على حالات لشركات طاقة متكاملة وصناعات ثقيلة، لينتج خارطة طريق تحول الطاقة للشركة مع لوحة مؤشرات أداء لمؤسسة كل مشارك.