CONCEPT

إدارة الأعمال الزراعية: سلاسل القيمة الزراعية واقتصاديات المزارع والاستثمار

13 – 17 ديسمبر 2026

الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد



إدارة الأعمال الزراعية: سلاسل القيمة الزراعية واقتصاديات المزارع والاستثمار

المرجع: 383_15781 **التاريخ:** 13 – 17 ديسمبر 2026 **المكان:** الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد **الرسوم:** SAR 20000

مقدمة:

كثيرا ما تتخذ قرارات إدارة الأعمال الزراعية بناء على توقعات الإنتاجية لا على الأرقام: تعتمد مشاريع زراعية دون احتساب مختبر لتكلفة الإنتاج، وتحدد أحجام استثمارات البيوت المحمية والري قبل معرفة تكاليف المياه والطاقة، وتترك شروط اتفاقيات الشراء المسبق المزارع أو المشتري مكشوفا، وتمحو تقلبات الأسعار هوامش بدت آمنة على الورق. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المديرين في شركات الأغذية الزراعية وصناديق الاستثمار الزراعي ووكالات التنمية بأساليب قراءة سلاسل القيمة الزراعية، ونمذجة اقتصاديات المزارع والمنشآت، وتقييم الاستثمارات الزراعية، وتأمين منافذ البيع. ويبني المشاركون خطة الاستثمار والتشغيل للأعمال الزراعية.

أهداف الدورة:

- رسم سلسلة القيمة الزراعية والغذائية من توريد المدخلات إلى الإنتاج والتصنيع والتوزيع وتحديد مواقع الهامش والمخاطر والسيطرة فيها
- احتساب موازنات المنشأة الزراعية والهامش الإجمالي وتكلفة إنتاج الوحدة للمحاصيل والثروة الحيوانية والزراعة المحمية
- مقارنة الاقتصاديات الرأسمالية والتشغيلية لأنظمة الزراعة المكشوفة والزراعة في البيئة المحكومة والزراعة الموفرة للمياه على مستوى عام
- تقييم الاستثمار الزراعي بالتدفقات النقدية المخصومة واختبارات الحساسية وهيكل تمويل يلائم الدورات النقدية الموسمية
- صياغة اتفاقيات الشراء المسبق وترتيبات الزراعة التعاقدية التي توزع مخاطر السعر والجودة والتوريد بين المزارعين والمشترين
- إعداد خطة الاستثمار والتشغيل للأعمال الزراعية التي تجمع اعتبارات السوق والتمويل وسلامة الغذاء والتقنيات الزراعية والأمن الغذائي

الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن الأداء التجاري والتشغيلي لمنشآت الزراعة أو التصنيع الغذائي أو توزيع الأغذية
- مديرو الاستثمار الذين يفحصون الأصول الزراعية والغذائية ويقيمونها ويتابعونها لصالح الصناديق والشركات القابضة
- مديرو البرامج في وكالات التنمية الذين يصممون مشاريع سلاسل القيمة الزراعية وصغار المزارعين ويمولونها
- مديرو تطوير الأعمال الذين يفاوضون على ترتيبات التوريد والشراء المسبق وتوريد المزارعين
- المديرون الماليون الذين يعدون الموازنات وطلبات الائتمان ودراسات الجدوى الاستثمارية للمنشآت الزراعية

محاور الدورة:

اليوم 1: بنية سلاسل القيمة الزراعية والغذائية ومشهد الأعمال الزراعية

- نموذج سلسلة القيمة الزراعية: توريد المدخلات والإنتاج والتصنيع والتوزيع
- خريطة الفاعلين في سلسلة القيمة: المزارعون والتعاونيات والمجمعون والمصنعون ومشترو التجزئة
- تحليل توزيع الهوامش على امتداد سلسلة الأغذية الزراعية
- محركات الطلب: النمو السكاني وتحول الأنماط الغذائية والاعتماد على الواردات وأولويات الأمن الغذائي
- بطاقة تشخيص الوضع الحالي للأعمال الزراعية لمنشأة أو برنامج

اليوم 2: اقتصاديات المزارع والمنشآت الزراعية ونماذج أنظمة الإنتاج

- نموذج موازنة المنشأة الزراعية: التكاليف المتغيرة والثابتة والهامش الإجمالي للهكتار
- تكلفة إنتاج الطن واحتساب إنتاجية وسعر التعادل
- اقتصاديات الزراعة في البيئة المحكومة: هياكل تكاليف البيوت المحمية والزراعة العمودية والزراعة المائية
- اقتصاديات الزراعة الموفرة للمياه: أنظمة الري بالتنقيط وإنتاجية المياه وتكلفة المتر المكعب
- مقارنة وفورات الحجم ومساحة المزرعة وفترة استرداد تكلفة الميكنة

اليوم 3: التمويل الزراعي وتقييم الاستثمار والوصول إلى الأسواق

- دورة رأس المال العامل الموسمية وتوقعات التدفق النقدي الزراعي
- تقييم التدفقات النقدية المخصومة: صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد لمشروع زراعي أو تصنيعي
- أدوات التمويل الزراعي: الائتمان الموسمي وتأجير الأصول والتمويل المختلط وإيصالات المستودعات
- شروط اتفاقية الشراء المسبق: الكمية والمواصفات ومعادلة التسعير وجدول التسليم
- نماذج الزراعة التعاقدية: المركزي والمزرعة النواة ومتعدد الأطراف والوسيط وغير الرسمي

اليوم 4: مخاطر الأسعار والتوريد وسلامة الغذاء والتقنيات الزراعية والاستدامة

- سجل المخاطر الزراعية: تعرضات الطقس والآفات والأسعار وتكلفة المدخلات والأطراف المقابلة
- أدوات مخاطر الأسعار لمديري الأعمال الزراعية: العقود الآجلة ونطاقات الأسعار والتأمين على المحاصيل
- نقاط إخفاق الزراعة التعاقدية: البيع الجانبي وتحويل المدخلات وتأخر السداد وخفض درجة الجودة
- لمحة عن أنظمة إدارة سلامة الغذاء والجودة: نطاق الشهادات والتتبع وتدقيقات المشترين
- فحص الاستثمار في التقنيات الزراعية: أجهزة الاستشعار وبرمجيات إدارة المزارع والاستشعار عن بعد والتطبيق الدقيق

اليوم 5: بناء نماذج الأعمال الزراعية وخطة الاستثمار والتشغيل

- بناء نموذج: موازنة المنشأة ونموذج تكلفة الإنتاج لمحصول مختار
- بناء نموذج: التدفق النقدي للمشروع وصافي القيمة الحالية وجدول الحساسية لمشروع زراعة محمية
- حالة عملية: برنامج وكالة تنمية لصغار المزارعين المتعاقدين مع مصنع مشتر
- مؤشرات أثر الاستدامة والأمن الغذائي في الخطة: المياه والتربة والانبعاثات والإمداد المحلي
- عرض خطة الاستثمار والتشغيل للأعمال الزراعية ومناقشتها أمام لجنة استثمار

المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل سلاسل القيمة الزراعية والغذائية
- إعداد موازنات المنشآت الزراعية
- تحليل تكلفة الإنتاج
- تقييم الاستثمار الزراعي
- صياغة اتفاقيات الشراء المسبق
- تصميم الزراعة التعاقدية
- تقييم المخاطر الزراعية
- فحص الاستثمار في التقنيات الزراعية

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخطة الاستثمار والتشغيل للأعمال الزراعية مبنية على نموذج فعال لتكلفة الإنتاج وتدفق نقدي مختبر للمشروع
- مساءلة مقترحات البيوت المحمية والري والتقنيات الزراعية بأرقام المياه والطاقة وفترة الاسترداد بدلا من ادعاءات الموردين
- التفاوض على ترتيبات الشراء المسبق وتوريد المزارعين مع معرفة المواضع التي تتعثر فيها برامج الزراعة التعاقدية عادة
- مقارنة الأساليب مع مديرين من شركات الأغذية الزراعية وصناديق الاستثمار ووكالات التنمية يعملون في محاصيل وأسواق مختلفة

الخاتمة:

تنجح المشاريع الزراعية حين يخطط لموقعها في سلسلة القيمة واقتصاديات وحدتها وتمويلها ووصولها إلى السوق معا. ينتقل الأسبوع من بنية سلاسل القيمة الزراعية والغذائية، إلى موازنات المنشآت وتكلفة الإنتاج واقتصاديات الزراعة في البيئة المحكومة والزراعة الموفرة للمياه، ثم إلى تقييم الاستثمار والتمويل والشراء المسبق والزراعة التعاقدية. ويتناول بعد ذلك مخاطر الأسعار والتوريد وأنظمة سلامة الغذاء والتقنيات الزراعية والاستدامة، ويختتم ببناء نماذج ينتج عنه خطة الاستثمار والتشغيل للأعمال الزراعية لكل مشارك.