CONCEPT

مؤشر مكين للحوكمة: الشفافية والإفصاح في الجمعيات والمؤسسات الأهلية

29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026

الدمام - فندق خمس نجوم في المنطقة الشرقية



مؤشر مكين للحوكمة: الشفافية والإفصاح في الجمعيات والمؤسسات الأهلية

المرجع: 16121_1122 **التاريخ:** 29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 **المكان:** الدمام - فندق خمس نجوم في المنطقة الشرقية **الرسوم:** SAR 19500

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

يقيم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية من خلال تقييم مكين، القائم على ثلاثة معايير: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية. وكثير من المنظمات يخسر نقاطا لا لضعف إدارتها، بل لغياب الأدلة أو نقص المحاضر أو عدم نشر السياسات، فتؤثر النتيجة في تمويلها وفي ثقة المجتمع بها. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت العاملين في الحوكمة والامتثال من تجهيز الأدلة التي يتطلبها كل مؤشر، ونشر إفصاحات تصمد أمام التدقيق. ويخرج المشاركون بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح.

أهداف الدورة

- تفسير معايير مكين للحوكمة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ومؤشراتها والأدلة التي يتطلبها كل منها
- مقارنة متطلبات الإفصاح لدى المركز بمعيار GRI 2 ومعيار IATI وأنظمة تصنيف الشفافية الدولية
- بناء مصفوفة أدلة ومجموعة وثائق تثبت مؤشرات الامتثال والشفافية والسلامة المالية
- إعداد الإفصاحات العامة للمنظمة، ومنها صفحة الشفافية في الموقع الإلكتروني وبيانات خدمة إفصاح بيانات الحوكمة لدى المركز
- تشخيص أسباب فقدان النقاط ومتابعة الإجراءات التصحيحية حتى إغلاقها
- إعداد تقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح في المنظمة

الفئة المستهدفة

- مسؤولو الحوكمة والامتثال في الجمعيات والمؤسسات الأهلية السعودية والمنظمات الخيرية في دول أخرى
- أمناء سر المجالس وموظفو المكاتب التنفيذية القائمون على المحاضر والسجلات والقرارات
- موظفو الإدارات المالية الذين يوفرون القوائم المالية والأدلة لتقييمات الحوكمة
- مسؤولو الجودة والأداء المنسقون للتقييمات المؤسسية
- موظفو الاتصال المؤسسي المسؤولون عن نشر إفصاحات المنظمة

محاور الدورة

اليوم الأول: الشفافية والإفصاح وتقييم مكين

- مبادئ المساءلة والشفافية في المواصفة ISO 37000:2021 المواصفة الدولية لحوكمة المنظمات
- معايير مكين للحوكمة: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية
- تصنيف المركز للجمعيات حسب حجم الإيرادات وتناسب المتطلبات معه
- أنظمة تصنيف للمقارنة: أختام الشفافية Candid Seals of Transparency ومحاور تقييم Charity Navigator Encompass
- تشخيص النتيجة الحالية من أحدث تقرير لتقييم مكين

اليوم الثاني: معايير الإفصاح وأطره

- دليل معيار الشفافية والإفصاح ودليل التقييم الذاتي الصادران عن المركز 2024
- تطبيق معيار الإفصاحات العامة GRI 2: General Disclosures 2021 على المنظمات غير الربحية
- حقول بيانات الأنشطة والبيانات المالية في معيار الشفافية IATI Standard 2.03
- الإفصاح عن أعضاء المجلس والمؤسسين والمستفيد الحقيقي بما يتوافق مع التوصية رقم 24 لمجموعة العمل المالي FATF
- ضوابط إدارة السجلات المتوافقة مع المواصفة ISO 15489-1:2016

اليوم الثالث: بناء حزمة أدلة مكين والإفصاح

- مصفوفة أدلة مكين: المعيار والمؤشر والدليل والمسؤول
- خدمة إفصاح بيانات الحوكمة لدى المركز: حقول البيانات والأدلة الداعمة
- صفحة الشفافية في الموقع الإلكتروني: اللائحة الأساسية وأعضاء المجلس والسياسات والقوائم المالية
- أدلة معيار السلامة المالية: ضوابط دورة الأموال من التحصيل إلى الصرف
- معايير توثيق المحاضر والسجلات والقرارات

اليوم الرابع: فجوات التقييم ومخاطره والحالات الإشكالية

- أكثر أسباب فقدان النقاط في مكين: غياب المحاضر وتأخر الإيداع وعدم نشر السياسات
- مراجعة جودة الأدلة: الكفاية والاتساق والتاريخ
- تقييم مخاطر الإفصاح: خصوصية المستفيدين وسرية المانحين والسمعة
- تقويم التزامات الامتثال المتوافق مع المواصفة ISO 37301:2021
- متابعة الإجراءات التصحيحية وتحليل السبب الجذري بأسلوب Whys 5 لماذا الخمس

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة التحسين

- دراسة حالة جمعية أهلية سعودية: استعادة نتيجة منخفضة في تقييم مكين
- دراسة حالة مؤسسة أهلية: إعداد تقرير الشفافية السنوي
- تقييم ذاتي وفق مكين لمنظمة المشارك
- إعداد مسودة خطة تحسين الإفصاح بمسؤولين ومواعيد محددة
- مراجعة الزملاء وعرض الخطة

المهارات المكتسبة

- التقييم الذاتي لمعايير الحوكمة
- تصميم مصفوفة الأدلة
- إعداد الإفصاحات العامة
- إدارة المحاضر والسجلات
- مراجعة أدلة السلامة المالية
- متابعة الإجراءات التصحيحية
- إعداد تقارير الشفافية لأصحاب المصلحة

لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح تبين مواضع فقدان النقاط وطريقة استعادتها
- تدخل التقييم القادم للحوكمة لدى المركز وأدلتك منظمة معيارا بمعيار
- تقرر ما ينشر وما يحمى حين تتقاطع الشفافية مع خصوصية المستفيدين والمانحين
- تستفيد من ممارسات الشفافية في منظمات غير ربحية في المملكة ودول وقطاعات أخرى

الخاتمة

تثبت الشفافية بأدلة مكتملة ومحدثة ومنشورة حيث يستطيع أصحاب المصلحة الوصول إليها. تنتقل هذه الدورة من معايير مكين الثلاثة وأطر الإفصاح الدولية، مرورا بمصفوفة الأدلة وبيانات خدمة إفصاح بيانات الحوكمة والوثائق التي تدعم كل مؤشر، وصولا إلى الفجوات والمخاطر والإجراءات التصحيحية التي تحدد النتيجة النهائية. ويطبق اليوم الأخير المنهجية على دراسات حالة وعلى منظمات المشاركين، فيخرجون بتقييم ذاتي وفق مؤشر مكين وخطة لتحسين الإفصاح جاهزين لدورة التقييم القادمة.