CONCEPT

إدارة عقود الإنشاءات وفق نماذج FIDIC: الكتاب الأحمر والأصفر والفضي

20 – 24 ديسمبر 2026

جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش



إدارة عقود الإنشاءات وفق نماذج FIDIC: الكتاب الأحمر والأصفر والفضي

المرجع: 16326_1190 **التاريخ:** 20 – 24 ديسمبر 2026 **المكان:** جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش **الرسوم:** SAR 19500

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

تبدأ معظم النزاعات في المشاريع المبنية على نماذج FIDIC من إدارة العقد لا من الشروط نفسها: إشعار فات موعده، أو قرار للمهندس صدر متأخرا، أو أمر تغيير صدر شفهيا، أو شروط خاصة نقلت المخاطر دون انتباه. وكل هفوة من هذه تحول مسألة يمكن إدارتها إلى مطالبة. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت مديري صاحب العمل والمهندس والمقاول من إدارة عقد فيديك بندا بندا، من إصدارات 2017 وتعديلات 2022 إلى نماذج 1999 التي ما زالت مستخدمة. ويعمل المشاركون على مقتطفات عقود من قطاعات متعددة، ويخرجون بخطة إدارة عقد FIDIC لمشروع فعلي.

أهداف الدورة

- اختيار نموذج FIDIC المناسب لمسؤولية التصميم في المشروع وطبيعة مخاطره وأساس الدفع فيه
- مراجعة الشروط الخاصة مقابل المبادئ الذهبية في FIDIC ورصد التغييرات في توازن المخاطر
- إدارة دور المهندس، بما في ذلك الاتفاقات والقرارات، ضمن المهل التعاقدية
- تشغيل إجراءات البرنامج الزمني والدفعات وأوامر التغيير والتعديلات بالإشعارات والسجلات الصحيحة
- إدارة الإنجاز والاستلام والعيوب وإقفال العقد، بما في ذلك الضمانات والتأمينات
- إعداد خطة إدارة عقد FIDIC مع سجلات الالتزامات والإشعارات لمشروع قائم

الفئة المستهدفة

- مديرو العقود في فرق صاحب العمل والمقاول المسؤولون عن الإدارة اليومية للعقد
- المهندسون والاستشاريون المعينون للقيام بدور المهندس أو ممثل صاحب العمل
- مديرو المشاريع والتنفيذ المسؤولون عن الإنجاز وفق شروط FIDIC
- مهندسو الكميات ومديرو التكاليف المسؤولون عن الدفعات المرحلية والتقييمات
- مديرو الشؤون القانونية والتجارية الداخليون الذين يراجعون الشروط الخاصة ويتفاوضون عليها

محاور الدورة

اليوم الأول: نماذج FIDIC وبيئة العقود

- نظرة عامة على مجموعة FIDIC لعام 2017 وإعادة طباعتها المعدلة في 2022
- مصفوفة اختيار النموذج: الكتاب الأحمر والأصفر والفضي والأخضر
- الفروق الرئيسية بين إصداري 1999 و2017
- تسلسل وثائق العقد وبند أولوية المستندات
- قائمة تحقق لتقييم الجاهزية لإدارة العقد

اليوم الثاني: الأدوار والمخاطر وبنية العقد

- أدوار صاحب العمل والمقاول والمهندس وفق البنود 2 إلى 4
- إجراء الاتفاق والقرار من المهندس وفق البند الفرعي 3.7
- مصفوفة توزيع المخاطر بين صاحب العمل والمقاول
- مراجعة الشروط الخاصة مقابل المبادئ الذهبية Golden Principles في FIDIC
- ضمان حسن التنفيذ وضمان الدفعة المقدمة وفق القواعد الموحدة للضمانات عند الطلب URDG 758

اليوم الثالث: إدارة العقد يوما بيوم

- تقديم البرنامج الزمني ومراجعته وتحديثه وفق البند الفرعي 8.3
- دورة طلب الدفعة المرحلية واعتمادها
- أمر التغيير والمقترح والتقييم وفق البند 13
- سجل الإشعارات والمراسلات والسجلات التعاقدية
- اجتماعات متابعة العقد والإنذار المبكر وفق البند الفرعي 8.4

اليوم الرابع: الحالات الإشكالية والإنجاز والإقفال

- مقارنة أحكام التأخير وتعليق الأعمال وإنهاء العقد
- نظرة عامة على المطالبات وتجنب النزاعات: البند 20 ومجلس تجنب النزاعات والفصل فيها DAAB
- اختبارات الإنجاز والاستلام وفترة الإشعار بالعيوب
- الأحداث الاستثنائية ومتطلبات التأمين وفق البندين 18 و19
- البيان الختامي وشهادة الأداء وقائمة تحقق إقفال العقد

اليوم الخامس: دراسات الحالة وخطة إدارة عقد FIDIC

- دراسة حالة مشروع طرق: قرار متأخر للمهندس ونزاع على أمر تغيير
- دراسة حالة مستشفى بنظام التصميم والتنفيذ: الشروط الخاصة ونقل المخاطر
- بناء سجل الالتزامات والإشعارات لعقد من جهة المشارك
- إعداد مسودة خطة إدارة عقد FIDIC
- مراجعة أمام لجنة من الزملاء والدفاع عن الخطة

المهارات المكتسبة

- اختيار نماذج FIDIC
- توزيع المخاطر التعاقدية
- قرارات المهندس
- إدارة أوامر التغيير
- اعتماد الدفعات المرحلية
- إدارة الإشعارات التعاقدية
- إقفال العقود

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخطة إدارة عقد FIDIC وسجل إشعارات لمشروع فعلي
- تكتشف الشروط الخاصة التي تنقل المخاطر قبل توقيعها أو الاعتماد عليها
- تحافظ على انسياب الدفعات وأوامر التغيير والقرارات دون أن تنشئ مطالبات يمكن تجنبها
- تقارن ممارسات إدارة العقود مع أصحاب عمل ومهندسين ومقاولين من قطاعات أخرى

الخاتمة

يكافئ عقد FIDIC الطرف الذي يديره باتساق ويوثق ما يقوم به. تنتقل هذه الدورة من اختيار النموذج المناسب وفهم تغييرات 2017، مرورا بالأدوار وتوزيع المخاطر والشروط الخاصة، وصولا إلى إجراءات الدفعات وأوامر التغيير والإنجاز والإقفال التي تشغل أسبوع مدير العقد. ويطبق اليوم الأخير كل إجراء على دراسات حالة وعلى مشروع قائم، لينتج خطة إدارة عقد FIDIC تمنح المشارك روتينا واضحا للعقد الذي سيديره تاليا.