



# إدارة الفعاليات المستدامة: ISO 20121 والبصمة الكربونية وإرث الفعالية

20 – 16 نوفمبر 2026

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس



## إدارة الفعاليات المستدامة: ISO 20121 والبصمة الكربونية وإرث الفعالية

المرجع: 17310\_551 التاريخ: 16 - 20 نوفمبر 2026 المكان: أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس الرسوم: SAR 23500

### مقدمة:

أصبحت إدارة الفعاليات المستدامة مطلباً يتوقعه الرعاة والمنشآت المضيفة والرياضيون والحضور، ومع ذلك ما زالت مؤتمرات ومعارض وفعاليات رياضية كثيرة لا تعرف حجم نفاياتها واستهلاكها للطاقة وانبعاثات تنقل جمهورها إلا بعد إغلاق الأبواب، ثم تنشر ادعاءات بيئية لا تملك ما يثبتها. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت لفرق التنظيم والمنشآت والاستدامة منهجاً عملياً يضم نظام إدارة استدامة الفعاليات وفق ISO 20121 في لمحة عامة، ورصد القضايا وأصحاب المصلحة، ومعايير المشتريات، وضوابط التشغيل، وقياس البصمة. ويعد المشاركون خطة فعالية مستدامة مع تقدير للبصمة الكربونية لفعالية دراسة حالة.

### أهداف الدورة:

- تحديد القضايا البيئية والاجتماعية والاقتصادية الجوهرية للفعالية وترتيبها مع أصحاب المصلحة باستخدام سجل القضايا ومصفوفة الأولويات
- بناء نظام إدارة استدامة الفعاليات على عناصر ISO 20121: السياق والسياسة والأهداف والأدوار والضبط التشغيلي والمراجعة
- صياغة معايير الاستدامة في مناقصات المكان والموردين وخدمات الضيافة والمقاولين وتقييم العروض على أساسها
- تخطيط ضوابط النفايات والمواد والطاقة والمياه والأغذية التي تخفض استهلاك الموارد في مراحل التجهيز والتشغيل والتفكيك
- تقدير البصمة الكربونية للفعالية من بيانات النشاط ومعاملات الانبعاث مع معاملة تنقل الحضور والمشجعين بؤرة انبعاث مستقلة
- الإفصاح عن نتائج الاستدامة ومخرجات الإرث بالأدلة وفحص الرسائل العامة لتفادي مخاطر الغسل الأخضر

## الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن تخطيط المؤتمرات والمعارض والمهرجانات والفعاليات المؤسسية المطالبون بتلبية متطلبات الاستدامة لدى العملاء أو الرعاة
- مديرو المنشآت المسؤولون عن أداء الطاقة والمياه والنفايات وسهولة الوصول في الصالات الرياضية وقاعات المعارض ومراكز المؤتمرات
- مديرو عمليات الفعاليات الرياضية والبطولات الذين يخططون تنقل المشجعين والمنشآت المؤقتة وبرامج المجتمع المضيف
- مديرو الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية المكلفون بوضع الغايات وجمع البيانات والإفصاح عن الفعاليات التي تستضيفها جهاتهم أو ترعاها
- مديرو المشتريات الذين يطرحون مناقصات أماكن الفعاليات والضيافة وموردي الإنتاج ومقاولي الخدمات اللوجستية

## محاور الدورة:

### اليوم 1: أسس استدامة الفعاليات ورصد القضايا

- مبررات استدامة الفعاليات: توقعات الرعاة والجهات المضيضة والحضور
- فئات الأثر البيئي والاجتماعي والاقتصادي عبر دورة حياة الفعالية
- سجل قضايا الاستدامة لمراحل التجهيز والتشغيل والتفكيك
- خريطة إشراك أصحاب المصلحة: المجتمع المضيف والرياضيون والعارضون والموردون
- التقييم الذاتي لخط الأساس الحالي للاستدامة في فعالية سابقة

### اليوم 2: نظام إدارة استدامة الفعاليات وفق ISO 20121

- بنية ISO 20121 المعيار الدولي لنظام إدارة استدامة الفعاليات: السياق والقيادة والتخطيط والدعم والتشغيل والتحسين
- ورقة عمل سياسة استدامة الفعالية وأهدافها وتحديد الغايات
- متطلبات الأدوار والكفاءة والتواصل مع سلسلة الإمداد
- دورة الضبط التشغيلي والمتابعة ومراجعة الإدارة
- قرارات حدود النطاق: فعالية واحدة أو سلسلة فعاليات أو محفظة منشآت

### اليوم 3: المشتريات المستدامة وضوابط الموارد

- بطاقة تقييم اختيار المكان: الوصول بالنقل العام وأداء الطاقة والوصول دون عوائق
- معايير استدامة الموردين في مناقصات الإنتاج والضيافة والخدمات اللوجستية
- خطة هرم النفايات: مواد التجهيز القابلة لإعادة الاستخدام واللافات وتصميم الأجنحة الدائري
- ضوابط الطاقة والمياه: الربط بالشبكة مقابل المولدات المؤقتة والعدادات الفرعية
- معايير قوائم الضيافة المستدامة والتبرع بالطعام وتتبع هدر الأغذية

### اليوم 4: التنقل والشمول والمنشآت الرياضية المؤقتة والبصمة الكربونية

- تصميم استبيان تنقل الحضور والمشجعين وخيارات النقل منخفض الكربون
- قائمة تحقق سهولة الوصول والشمول الاجتماعي للأماكن والتذاكر والبرامج
- المنشآت المؤقتة للفعاليات الرياضية: إعادة الاستخدام والاستئجار المسترد وتخطيط التفكيك
- منهجية البصمة الكربونية للفعالية: بيانات النشاط ومعاملات الانبعاث وحدود النطاقات
- خطة إرث المجتمع ومراجعة مخاطر الغسل الأخضر في ادعاءات الاستدامة

### اليوم 5: المشروع الختامي: خطة فعالية مستدامة وتقدير البصمة

- إحاطة فعالية دراسة الحالة: معرض متعدد الأيام يرافقه برنامج رياضي
- تمرين: سجل القضايا وأهداف الاستدامة لفعالية دراسة الحالة
- تمرين: نموذج تقدير البصمة الكربونية مع يؤر التنقل والطاقة والضيافة
- تمرين: مخطط تقرير استدامة قائم على الأدلة بالاستناد إلى إرشادات GRI المبادرة العالمية لإعداد التقارير
- عرض خطة الفعالية المستدامة ومساءلتها أمام لجنة من الزملاء

### المهارات التي ستكتسبها:

- رصد قضايا استدامة الفعاليات
- تصميم أنظمة الإدارة
- المشتريات المستدامة للفعاليات
- تخطيط المواد الدائرية
- المحاسبة الكربونية للفعاليات
- تحليل تنقل الحضور والمشجعين
- تخطيط سهولة الوصول والشمول
- الإفصاح عن الاستدامة بالأدلة

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بخطة فعالية مستدامة وتقدير للبصمة الكربونية لفعالية دراسة حالة، جاهزة للتكييف مع المؤتمر أو المعرض أو البطولة القادمة
- الإجابة عن استبيانات الاستدامة من الرعاية والمنشآت المضيئة والعملاء بالبيانات بدل العبارات العامة
- كشف الادعاءات في رسائل الفعالية التي لن تصمد أمام المساءلة قبل نشرها
- مقارنة الأساليب مع منظمين ومشغلي منشآت ومختصي استدامة من الرياضة وفعاليات الأعمال والبرامج العامة

## الخاتمة:

تتحدد استدامة الفعالية على طاولة المناقصات وفي خطة التنقل قبل بناء المسرح بوقت طويل. تنتقل الدورة من مبررات الاستدامة ورصد القضايا، إلى نظام إدارة وفق ISO 20121 في لمحة عامة، ثم إلى معايير المشتريات وضوابط النفايات والمواد والطاقة والمياه والضيافة، وصولاً إلى التنقل وسهولة الوصول والمنشآت الرياضية المؤقتة والإرث وقياس البصمة الكربونية. يطبق اليوم الأخير المنهج على فعالية دراسة حالة، ليخرج المشاركون بخطة فعالية مستدامة مع تقدير للبصمة ومخطط تقرير يتجنب الغسل الأخضر.