CONCEPT

إدارة المخاطر المناخية والتكيف مع تغير المناخ:
تقييم قابلية التأثر وتخطيط القدرة على الصمود

20 – 24 سبتمبر 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



إدارة المخاطر المناخية والتكيف مع تغير المناخ: تقييم قابلية التأثر وتخطيط القدرة على الصمود

المرجع: 592_17760 **التاريخ:** 20 – 24 سبتمبر 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

مقدمة:

أصبحت إدارة المخاطر المناخية والتكيف مع تغير المناخ مهمة إدارية يومية، فموجات الحر والسيول المفاجئة والجفاف وشح المياه تعطل المواقع ومسارات الإمداد والعمل في الأماكن المكشوفة، بينما تغير تحولات الأسواق والسياسات قيمة الأصول. ومع ذلك ما زالت مؤسسات كثيرة تبقي المخاطر المناخية خارج سجل المخاطر، دون صورة واضحة عن التعرض وقابلية التأثر وتكلفة الاستجابة. تؤهل هذه الدورة من كور كونسبت المديرين لتقييم المخاطر المادية ومخاطر التحول وترتيب أولوياتها واختيار تدابير التكيف ودمجها في إدارة المخاطر المؤسسية. ويعمل المشاركون على حالة مؤسسة ليخرجوا بتقييم للمخاطر المناخية وخطة للتكيف.

أهداف الدورة:

- شرح المخاطر المناخية والتعرض وقابلية التأثر بلغة إدارية وربطها بمواقع المؤسسة وأصولها والعاملين فيها
- تقييم المخاطر المادية الحادة والمزمنة ومخاطر التحول لوحدة أعمال باستخدام منهجية ISO 14091 لتقييم قابلية التأثر والآثار والمخاطر
- تطبيق سيناريوهات مناخية عامة وآفاق زمنية مختلفة لاختبار تطور المخاطر المناخية الجوهرية
- اختيار خيارات التكيف للأصول والعمليات وسلاسل الإمداد وتعرض العاملين للحرارة وترتيب أولوياتها بتحليل التكلفة والعائد والتقييم متعدد المعايير
- دمج المخاطر المناخية في سجل المخاطر المؤسسية وشهية المخاطر وتقارير الحوكمة وفق مبادئ ISO 14090
- إعداد تقييم للمخاطر المناخية وخطة للتكيف تحدد المسؤولين والموازنات ومؤشرات المتابعة

الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن سجلات المخاطر المؤسسية وتقاريرها
- المديرون الذين يقودون برامج الاستدامة والمناخ عبر وحدات الأعمال
- المديرون المسؤولون عن الأصول المادية والمرافق والمشاريع الرأسمالية
- المديرون الذين يديرون العمليات والخدمات اللوجستية وشبكات الإمداد المعرضة لاضطرابات الطقس
- المديرون الذين يرسمون الاستراتيجية المؤسسية وخطط الاستثمار وأولويات استمرارية الأعمال

محاور الدورة:

اليوم 1: أساسيات تغير المناخ وصورة المخاطر في المؤسسة

- علوم المناخ للمديرين: اتجاهات الاحترار والظواهر المتطرفة وعدم اليقين
- نموذج المخاطر القائم على الخطر والتعرض وقابلية التأثر وتطبيقه على المؤسسات
- المخاطر الحادة: موجات الحر والسيول المفاجئة والعواصف والعواصف الغبارية
- المخاطر المزمنة: ارتفاع درجات الحرارة وشح المياه والجفاف وارتفاع مستوى سطح البحر
- قائمة التحقق الأساسية للمخاطر المناخية في المواقع والأصول والقوى العاملة

اليوم 2: معايير التكيف وأساليب تقييم المخاطر المناخية

- مبادئ ISO 14090 للتكيف مع تغير المناخ ومتطلباته ودورة التخطيط
- خطوات تقييم قابلية التأثر والآثار والمخاطر وفق ISO 14091
- فئات مخاطر التحول: تحولات السياسات والتقنية والأسواق والسمعة
- رسم سلسلة الأثر من الإشارة المناخية إلى النتيجة على الأعمال
- التكيف التدريجي والتكيف التحولي واختبارات سوء التكيف

اليوم 3: تحليل السيناريوهات وسجلات المخاطر والأهمية النسبية

- السيناريوهات المناخية العامة والآفاق الزمنية القصيرة والمتوسطة والطويلة
- فحص تعرض الأصول باستخدام خرائط المخاطر وبيانات المواقع
- مصفوفة تقدير المخاطر المناخية: الاحتمال والشدة والقدرة على التكيف
- قيود سجل المخاطر المناخية ومالكو المخاطر ومؤشرات المخاطر الرئيسية
- تحديد عتبات الأهمية النسبية وورشة ترتيب أولويات المخاطر المناخية

اليوم 4: خيارات التكيف والتمويل ودمجها في الحوكمة

- فئات خيارات التكيف: الحلول الهندسية والمؤسسية والسلوكية والحلول القائمة على الطبيعة
- ضوابط الإجهاد الحراري للعاملين وخطط العمل في موجات الحر ومحفزات نظم الإنذار المبكر
- رسم تعرض سلاسل الإمداد للمخاطر المناخية وتدابير القدرة على الصمود لدى الموردين
- تحليل التكلفة والعائد للتكيف وتقدير الخسائر المتجنبة ومصادر تمويل التكيف
- المخاطر المناخية في إدارة المخاطر المؤسسية وإشراف مجلس الإدارة ونظرة عامة على محاور الإفصاح

اليوم 5: دراسة حالة: تقييم المخاطر المناخية وخطة التكيف

- موجز الحالة: مشغل متعدد المواقع يواجه الحر والفيضانات والإجهاد المائي
- استكمال ورقة تقييم المخاطر المادية ومخاطر التحول للحالة
- تصميم مسارات التكيف مع نقاط القرار وعتبات التفعيل
- مؤشرات الرصد والتقييم لقياس التقدم في التكيف
- عرض تقييم المخاطر المناخية وخطة التكيف ومناقشتهما مع الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- توصيف المخاطر المناخية
- تقييم قابلية التأثر
- تحليل مخاطر التحول
- تحليل السيناريوهات المناخية
- تصميم سجل المخاطر المناخية
- تقييم خيارات التكيف
- ضبط مخاطر الإجهاد الحراري
- تخطيط مسارات التكيف

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بتقييم للمخاطر المناخية وخطة للتكيف مبنيين على حالة واقعية متعددة المواقع وجرى اختبارهما مع الزملاء
- إدراج المخاطر المناخية في سجل المخاطر بنفس أسلوب التقدير والملكية والمؤشرات المعتمد لبقية المخاطر المؤسسية
- بناء مبرر لتمويل الإنفاق على التكيف استنادا إلى الخسائر المتجنبة وتحليل التكلفة والعائد
- مقارنة ممارسات التكيف مع مديري مخاطر وأصول وعمليات من قطاعات ودول متعددة

الخاتمة:

يؤثر تغير المناخ في المؤسسات عبر تحولات بطيئة وظواهر متطرفة مفاجئة، ولذلك تحتاج الاستجابة إلى تخطيط مسبق لا إلى ارتجال بعد كل حدث. تنتقل الدورة من أساسيات المناخ ونموذج الخطر والتعرض وقابلية التأثر، إلى منهجيات ISO 14090 وISO 14091 ومخاطر التحول، ثم إلى السيناريوهات وسجلات المخاطر والأهمية النسبية، وصولا إلى خيارات التكيف والإجهاد الحراري وسلاسل الإمداد والتمويل والحوكمة. ويطبق اليوم الأخير هذه الأساليب على مؤسسة افتراضية لإعداد تقييم للمخاطر المناخية وخطة للتكيف.