CONCEPT

# التحكيم التجاري الدولي وتحكيم الاستثمار: صياغة شرط التحكيم والإجراءات وتنفيذ الأحكام

18 – 29 يناير 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



# التحكيم التجاري الدولي وتحكيم الاستثمار: صياغة شرط التحكيم والإجراءات وتنفيذ الأحكام

**المرجع:** 19476_748 **التاريخ:** 18 – 29 يناير 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 42300

## مقدمة:

تخسر الشركات كثيرا من قضايا التحكيم التجاري الدولي قبل الجلسة بوقت طويل: شرط تحكيم معيب، أو مقر تحكيم غير مناسب، أو هيئة تحكيم تختار دون فحص إفصاحات المحكمين، أو حكم يصدر ضد طرف لا تصل إلى أصوله. تدرب هذه الدورة من كور كونسبت المستشارين القانونيين ومديري العقود على إدارة التحكيم التجاري عبر الحدود وتحكيم الاستثمار القائم على المعاهدات من صياغة الشرط حتى تحصيل الحكم: صياغة اتفاق التحكيم، والاختيار بين إجراءات ICC وLCIA وUNCITRAL، وإدارة الأدلة والجلسات، والتنفيذ وفق اتفاقية نيويورك واتفاقية ICSID. ويعد المشاركون حزمة قضية تحكيم لنزاع دراسي.

## أهداف الدورة:

- صياغة اتفاقات تحكيم تحدد المقر والقواعد واللغة وعدد المحكمين ومراحل التصعيد وتصمد أمام الطعون في قابلية النزاع للتحكيم وصحة الاتفاق
- المفاضلة بين التحكيم المؤسسي والتحكيم الحر وإدارة تشكيل هيئة التحكيم وفحص إفصاحات المحكمين وطلبات ردهم
- إعداد المذكرات المكتوبة وطلبات تقديم المستندات وإفادات الشهود وتعليمات الخبراء بما يوافق الأوامر الإجرائية
- تقييم مطالبات المستثمر ضد الدولة وفق معاهدات الاستثمار واتفاقية ICSID بما في ذلك الاختصاص ومعايير الحماية
- إدارة التدابير المؤقتة وطلبات محكم الطوارئ وتكاليف التحكيم وتمويل الطرف الثالث في منازعات الإنشاءات والطاقة والتوريد
- تخطيط الدفاع في دعاوى البطلان والاعتراف بأحكام التحكيم وتنفيذها ضد الأطراف الخاصة والجهات ذات السيادة

## الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون الداخليون الذين يوكلون مكاتب المحاماة الخارجية ويديرون محفظة قضايا التحكيم العابرة للحدود
- مديرو العقود والشؤون التجارية الذين يتفاوضون على شروط تسوية النزاع في اتفاقيات التوريد والتوزيع والإنشاءات والطاقة
- قادة المطالبات وضبط المشاريع الذين يجمعون أدلة القيمة والتأخير والسرد الوقائعي للمطالبات التحكيمية
- المحامون الخارجيون المنتقلون من التقاضي أمام المحاكم إلى ممارسة التحكيم الدولي
- المستشارون القانونيون للمستثمرين والشركات المملوكة للدولة الذين يقيمون حماية المعاهدات للاستثمارات الأجنبية

## محاور الدورة:

### اليوم 1: أسس التحكيم الدولي: الرضا ومقر التحكيم وقابلية النزاع للتحكيم

- التحكيم مقابل التقاضي أمام المحاكم والفصل بواسطة خبير في العقود العابرة للحدود
- مبدأ استقلال شرط التحكيم ومبدأ الاختصاص بالاختصاص في اتفاق التحكيم
- حدود القابلية الموضوعية للتحكيم: المنافسة والإعسار والملكية الفكرية وادعاءات الغش
- مقر التحكيم مقابل مكان الجلسات: قانون التحكيم والمحاكم المشرفة وسلطات الإشراف
- بنية UNCITRAL Model Law القانون النموذجي للتحكيم بوصفه أساسا لتشريعات التحكيم الحديثة

### اليوم 2: قواعد التحكيم وصياغة الشرط: المساران المؤسسي والحر

- قواعد ICC خطوة بخطوة: طلب التحكيم ووثيقة المهمة ومراجعة مشروع الحكم
- قواعد LCIA خطوة بخطوة: مهام المسجل وتشكيل الهيئة والتعيين المعجل
- قواعد UNCITRAL للتحكيم وسلطة التعيين في التحكيم الحر
- قائمة تحقق صياغة شرط التحكيم: المقر والقانون الواجب التطبيق واللغة وعدد المحكمين والقواعد
- صياغة الشروط متعددة المراحل وخطوات الشرط المسبق ومعالجة شروط التحكيم المعيبة

### اليوم 3: تشكيل هيئة التحكيم وافتتاح الإجراءات

- مصفوفة اختيار المحكم المسمى من الطرف: الخبرة والتفرغ وحياد الجنسية
- إفصاحات المحكمين واختبارات الاستقلال وإجراءات طلب الرد
- طلب التحكيم والرد عليه: المحتوى والطلبات الختامية والدعاوى المقابلة
- جدول أعمال مؤتمر إدارة القضية الأول والأمر الإجرائي رقم 1
- طلبات تجزئة الخصومة وإدخال الأطراف وضم الدعاوى في منازعات العقود المتعددة

### اليوم 4: المذكرات المكتوبة وتقديم المستندات والأدلة

- أسلوب المذكرات الموثقة مقابل أسلوب اللوائح: بيان الدعوى ومذكرة الدفاع والرد
- طلبات تقديم المستندات وجدول Redfern
- السرية المهنية والمحافظة على السرية وبروتوكولات مراجعة المستندات الإلكترونية
- إعداد إفادات الشهود: السرد الوقائعي والمرفقات والحدود الأخلاقية
- الخبراء المعينون من الهيئة مقابل خبراء الأطراف ومذكرات الخبراء المشتركة

## اليوم 5: جلسات الاستماع وحالة الأسبوع الأول الموجهة

- ملف الجلسة وتوزيع الوقت بطريقة ساعة الشطرنج وترتيبات محاضر الجلسات
- المرافعات الافتتاحية وخطط الاستجواب المضاد للمحامين
- بروتوكولات الجلسات الافتراضية والمدمجة وضوابط أمن البيانات
- حالة موجهة: الدفع بعدم الاختصاص في اتفاقية توزيع منهاة
- حالة موجهة: أمر إجرائي وجدول Redfern لمطالبة عقد توريد

## اليوم 6: تحكيم الاستثمار بين المستثمر والدولة وحماية معاهدات الاستثمار

- اختصاص اتفاقية ICSID المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار: المستثمر المحمي والاستثمار المؤهل والرضا المكتوب
- قواعد ICSID Additional Facility وقواعد UNCITRAL بوصفها مسارات لمطالبات المعاهدات
- تشريح معاهدة الاستثمار: التعريفات وشرط حرمان المزايا وهيكلة الجنسية
- المعاملة العادلة والمنصفة والحماية والأمن الكاملان وشروط المظلة
- نزع الملكية المباشر وغير المباشر ومعايير التعويض وتقدير الأضرار بطريقة التدفقات النقدية المخصومة DCF

## اليوم 7: التدابير المؤقتة والتكاليف والتمويل وأخلاقيات التحكيم

- التدابير المؤقتة: ضمان المصاريف وأوامر منع التقاضي وأوامر التحفظ على الأصول
- طلبات محكم الطوارئ والتدابير المؤقتة الموازية الصادرة من المحاكم
- موازنات تكاليف التحكيم ومبادئ توزيعها والعروض المغلقة للتسوية
- تمويل الطرف الثالث وتأمين ما بعد الحدث والإفصاح عن الممول
- سلوك المحامين والتكتيكات المعطلة ودور أمين سر هيئة التحكيم

## اليوم 8: تحكيم الإنشاءات والطاقة وأصحاب المصلحة في المشاريع

- مطالبات تحكيم الإنشاءات: تحليل التأخير والإرباك وتقدير قيمة الأوامر التغييرية
- سلالم تسوية النزاع في عقود الإنشاءات النموذجية من مجالس النزاعات إلى التحكيم
- تحكيم الطاقة: مراجعات أسعار الغاز واتفاقيات مشاركة الإنتاج ومنازعات الشراء المسبق
- منازعات المشاريع متعددة الأطراف بين صاحب العمل والمقاولين والممولين وشركات التأمين
- إحاطات التعرض للتحكيم الموجهة إلى مجالس الإدارة وممولي المشاريع وشركات التأمين

## اليوم 9: أحكام التحكيم ودعاوى البطلان والتنفيذ عبر الحدود

- بنية صياغة حكم التحكيم: التسبيب والآراء المخالفة والفوائد وقرارات التكاليف
- دعاوى البطلان في مقر التحكيم: الأسباب والمواعيد المسقطة والتنازل عن الاعتراض
- إجراءات الاعتراف بأحكام التحكيم الأجنبية وفق اتفاقية نيويورك وأسباب رفض التنفيذ
- تنفيذ أحكام ICSID وحصانة الدولة من التنفيذ وتتبع الأصول
- بطاقة قياس تحصيل الحكم: تكلفة التحصيل وزمن السداد وأوراق الضغط للتسوية

## اليوم 10: المشروع الختامي: محاكاة تحكيم وحزمة قضية التحكيم

- محاكاة التحكيم المرحلة الأولى: تشكيل الهيئة ومشروع الأمر الإجرائي
- محاكاة الجلسة المرحلة الثانية: المرافعات الافتتاحية واستجواب الشاهد
- إعداد الحزمة: شرط تحكيم لعقد هندسة وتوريد وإنشاء EPC عابر للحدود
- إعداد الحزمة: مخطط بيان الدعوى مع الطلبات وبنود المبالغ المطالب بها
- إعداد الحزمة: خطة التنفيذ وعرضها على لجنة مستشار عام افتراضية

## المهارات التي ستكتسبها:

- صياغة شرط التحكيم
- اختيار هيئة التحكيم
- إدارة تقديم المستندات
- إعداد الأدلة التحكيمية
- تحليل مطالبات معاهدات الاستثمار
- طلبات التدابير المؤقتة
- ضبط تكاليف التحكيم وتمويله
- تخطيط تنفيذ الأحكام

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بحزمة قضية تحكيم تضم شرط تحكيم مصاغا ومخطط بيان دعوى وخطة لتنفيذ الحكم في نزاع دراسي
- ممارسة مهام المحامي في محاكاة تحكيم من الأمر الإجرائي حتى الاستجواب المضاد مع تغذية راجعة منظمة
- معرفة متى يمكن حماية استثمار أجنبي عبر تحكيم المعاهدات وما تضيفه ICSID إلى المطالبة التجارية
- مقارنة ممارسات التحكيم مع مستشارين ومديري عقود من قطاعات الإنشاءات والطاقة والتجارة والخدمات

## الخاتمة:

تكسب قضية التحكيم أو تخسر عبر سلسلة من القرارات: الشرط والقواعد وهيئة التحكيم والأدلة والجلسة وطريق التحصيل. يبني الأسبوع الأول هذه السلسلة في التحكيم التجاري من الرضا وقابلية النزاع للتحكيم مرورا بالقواعد المؤسسية والحرة وتشكيل الهيئة والمذكرات والجلسات. ويضيف الأسبوع الثاني ما تتركه الدورات الأقصر: مطالبات المستثمر ضد الدولة وفق معاهدات الاستثمار واتفاقية ICSID، والتدابير المؤقتة والتمويل، ومنازعات الإنشاءات والطاقة، وتنفيذ الأحكام. وينتهي اليوم الأخير بحزمة قضية تحكيم تعد من خلال محاكاة تحكيم.