CONCEPT

محاسبة التكاليف: تكاليف الأوامر والمراحل الإنتاجية والتكاليف المعيارية وتحليل الانحرافات

6 – 17 سبتمبر 2027

لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن



محاسبة التكاليف: تكاليف الأوامر والمراحل الإنتاجية والتكاليف المعيارية وتحليل الانحرافات

المرجع: 19748_773 **التاريخ:** 6 – 17 سبتمبر 2027 **المكان:** لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن **الرسوم:** SAR 41400

مقدمة:

تبدأ مشكلات محاسبة التكاليف في المصانع ومنشآت الخدمات عادة من دفتر التكاليف نفسه: تكاليف غير مباشرة توزع على أساس غير مناسب، وتالف مراحل يختفي داخل تكلفة الوحدة، ومعايير لم يراجعها أحد، وانحرافات تعرض دون تفسير. وعندها تقوم أسعار المنتجات وهوامشها وقيم المخزون على أرقام غير موثوقة. تدرب كور كونسبت في هذه الدورة موظفي التكاليف والمالية على تشغيل نظم تكاليف الأوامر والدفعات والعقود والمراحل الإنتاجية والتكاليف المعيارية، وحساب الانحرافات والتحقق من أسبابها، وتطبيق التكاليف على أساس الأنشطة. ويختم المشاركون ببناء تصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات لمصنع دراسي.

أهداف الدورة:

- تبويب التكاليف حسب العنصر والسلوك وهدف التكلفة وإنشاء مراكز التكلفة ووحدات التكلفة وحسابات دفتر التكاليف
- حساب تكاليف المواد والأجور والتكاليف غير المباشرة بما في ذلك التوزيع ومعدلات التحميل والتحميل الناقص أو الزائد
- إعداد قوائم تكاليف الأوامر والدفعات والعقود والخدمات والمراحل الإنتاجية بما فيها الوحدات المعادلة وتالف المراحل وتوزيع تكاليف المنتجات المشتركة
- وضع التكاليف المعيارية والموازنات المرنة ثم حساب انحرافات المواد والأجور والتكاليف غير المباشرة والمبيعات والتحقق من أسبابها
- مطابقة أرباح التكاليف المتغيرة والتكاليف الكلية وتطبيق التكاليف على أساس الأنشطة على ربحية المنتجات والعملاء
- بناء تصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات لمصنع إنتاجي

الفئة المستهدفة:

- الموظفون الذين يمسكون دفاتر التكاليف وأكواد مراكز التكلفة وبطاقات تكلفة المنتجات
- المحاسبون الذين يحتسبون معدلات تحميل التكاليف غير المباشرة ويسجلون التحميل الناقص أو الزائد في نهاية الفترة
- المحللون الذين يعدون تقارير الانحرافات الشهرية وقوائم تكاليف المصنع
- موظفو المالية في الصناعات التحويلية المستمرة الذين يقيمون تيارات الإنتاج والتالف والمنتجات المشتركة
- موظفو المالية في منشآت الخدمات الذين يحتسبون تكاليف الأوامر والعقود ووحدات الخدمة والعملاء

محاور الدورة:

اليوم 1: مفاهيم التكاليف وتبويبها ودفتر التكاليف

- أهداف التكلفة ووحدات التكلفة ومراكز التكلفة في دليل محاسبة التكاليف
- التبويب حسب العنصر: المواد المباشرة والأجور المباشرة والمصروفات المباشرة والتكاليف الصناعية غير المباشرة
- فصل سلوك التكلفة بطريقة الحد الأعلى والحد الأدنى وشكل الانتشار
- التكلفة الأولية وتكلفة المصنع وتصميم قائمة التكلفة الكلية
- نظام الحسابات المتكاملة مقابل الحسابات المستقلة لدفتر التكاليف ومطابقة الحسابات الرقابية

اليوم 2: محاسبة تكاليف المواد والأجور

- إذن صرف المواد وبطاقة الصنف وتسعير المواد المنصرفة في دفتر أستاذ المخازن
- حساب الحجم الاقتصادي للطلبية وحد إعادة الطلب ومخزون الأمان
- تسجيل الفاقد والخردة والوحدات المعيبة من المواد
- تسجيل وقت العمل والوقت الضائع ومعالجة علاوة العمل الإضافي
- تكلفة دوران العمالة ونظام الأجر بالقطعة ونظاما حوافز Rowang Halsey

اليوم 3: تجميع التكاليف غير المباشرة وتوزيعها وتحميلها

- كشف تحليل التكاليف غير المباشرة: التجميع والتخصيص لمراكز الإنتاج ومراكز الخدمات
- أسس التوزيع الأولي: المساحة وقيمة الآلات وعدد العاملين
- إعادة توزيع تكاليف مراكز الخدمات بالطريقة المباشرة والتنازلية والتبادلية
- معدلات التحميل المحددة مسبقا: ساعة الآلة وساعة العمل المباشر ونسبة من التكلفة الأولية
- حساب التحميل الناقص والزائد للتكاليف غير المباشرة وقيد نهاية الفترة

اليوم 4: تكاليف الأوامر والدفعات والعقود والخدمات

- إعداد بطاقة تكلفة الأمر من أذون صرف المواد وكشوف الوقت والتكاليف غير المباشرة المحملة
- حساب مراقبة الإنتاج تحت التشغيل والتحويل إلى الإنتاج التام
- تكاليف الدفعات والحجم الاقتصادي للدفعة
- حساب تكلفة العقد: المعدات في الموقع ومستحقات مقاولي الباطن والتكلفة المتبقية لإتمام العقد
- تكاليف الخدمات بوحدات تكلفة مركبة لعمليات النقل والمستشفيات والمرافق

اليوم 5: تكاليف المراحل الإنتاجية والتالف والمنتجات المشتركة: حالة موجهة

- قائمة الوحدات المعادلة وفق طريقتي المتوسط المرجح والوارد أولا صادر أولا
- حسابات التالف العادي والتالف غير العادي والوفر غير العادي مع قيمة الخردة
- توزيع التكاليف المشتركة بالوحدات الفعلية وبقيمة البيع عند نقطة الانفصال وبصافي القيمة القابلة للتحقق
- معالجة المنتجات العرضية: الخصم من التكلفة مقابل إيراد آخر
- حالة موجهة: قائمة تكاليف مصنع أغذية من ثلاث مراحل وحسابات المراحل

اليوم 6: التكاليف المعيارية والموازنات المرنة

- المعايير المثالية والممكنة التحقيق والجارية لكميات المواد وساعات العمل
- إعداد بطاقة التكلفة المعيارية لمنتج متعدد المكونات
- الموازنة المرنة وهيكل قائمة التشغيل
- الساعات المعيارية للإنتاج الفعلي ونسب الكفاءة والنشاط والطاقة
- أثر منحنى التعلم على معايير الأجور

اليوم 7: حساب الانحرافات والتحقق من أسبابها

- انحرافا سعر المواد وكميتها مع تجزئة انحراف المزج والغلة
- انحرافات معدل الأجر والوقت الضائع وكفاءة العمل
- انحرافات الإنفاق والكفاءة والطاقة والحجم للتكاليف غير المباشرة المتغيرة والثابتة
- انحرافات سعر البيع وحجم المبيعات ومزيج المبيعات وكمية المبيعات
- انحرافات التخطيط مقابل الانحرافات التشغيلية وحدود التحقق باستخدام خرائط الرقابة

اليوم 8: التكاليف المتغيرة مقابل التكاليف الكلية وتقارير التكاليف

- قائمة الدخل وفق التكاليف المتغيرة وهامش المساهمة للوحدة
- قائمة الدخل وفق التكاليف الكلية مع التكاليف الثابتة المرحلة في المخزون
- قائمة مطابقة الربح بين نتائج التكاليف المتغيرة والتكاليف الكلية
- قائمة التشغيل وفق التكاليف المعيارية من الربح المخطط إلى الربح الفعلي
- حزمة تقارير تكاليف مراكز المسؤولية مع تعليق على الانحرافات لمديري المصانع

اليوم 9: التكاليف على أساس الأنشطة والربحية وحالة بتروكيماوية

- مجمعات التكلفة ومسببات التكلفة لأنشطة الدعم الصناعي وفق نظام ABC التكاليف على أساس الأنشطة
- هرمية الأنشطة: تكاليف مستوى الوحدة والدفعة ودعم المنتج والمنشأة
- تحليل ربحية العملاء بتكاليف أنشطة معالجة الطلبات والتوصيل وخدمة ما بعد البيع
- مقاييس الرقابة على التكاليف: تكلفة الطن وغلة المرحلة ومعدل استرداد التكاليف غير المباشرة
- حالة بتروكيماوية: حساب تكاليف المنتجات المشتركة لوحدة التكسير وانحرافات كل تيار إنتاج

اليوم 10: المشروع الختامي: تصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات لمصنع دراسي

- ملف المصنع الدراسي: تدفق العمليات ومراكز التكلفة وبيانات الإنتاج
- اختيار نظام التكاليف: الأوامر أو المراحل أو نظام مختلط مع طبقة ABC
- بطاقات التكلفة المعيارية ومعدلات تحميل التكاليف غير المباشرة للمصنع الدراسي
- بناء تقرير الانحرافات الشهري ومطابقة الربح
- عرض تصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات ومناقشته مع الزملاء

المهارات التي ستكتسبها:

- إمساك دفتر التكاليف
- توزيع التكاليف غير المباشرة وتحميلها
- تكاليف الأوامر والعقود
- تكاليف المراحل الإنتاجية ومعالجة التالف
- تكاليف المنتجات المشتركة والعرضية
- وضع التكاليف المعيارية
- حساب الانحرافات وتحليل أسبابها
- التكاليف على أساس الأنشطة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بتصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات لمصنع دراسي، مبني من تدفق العمليات حتى تقرير الانحرافات الشهري
- شرح أسباب اختلاف التكلفة الفعلية عن المعيارية لمديري المصانع انحرافا بانحراف، مع أدلة تحدد ما يستحق التحقق منها
- استبدال معدل التحميل الموحد بمعدلات لمراكز التكلفة والأنشطة تعكس طريقة استهلاك المصنع لموارده
- حل مسائل تكاليف من صناعة الأغذية والبتروكيماويات والصناعات الهندسية والنقل والخدمات الصحية مع زملاء من قطاعات أخرى

الخاتمة:

تعتمد تكاليف المنتجات والخدمات الموثوقة على نظام تكاليف يطابق طريقة تدفق العمل داخل المنشأة. يبني الأسبوع الأول أساليب محاسبة التكاليف: التبويب وتكاليف المواد والأجور وتحميل التكاليف غير المباشرة وتكاليف الأوامر والدفعات والعقود والمراحل الإنتاجية مع التالف والمنتجات المشتركة. ويضيف الأسبوع الثاني المعايير والموازنات المرنة وتحليل الانحرافات والتحقق منها ومطابقة التكاليف المتغيرة والكلية والتكاليف على أساس الأنشطة وحالة بتروكيماوية. وينتهي اليوم الأخير بتصميم نظام التكاليف وتقرير الانحرافات لمصنع دراسي.