CONCEPT

مشتريات الطاقة وشراء الكهرباء للمنشآت: هياكل التعرفة والشراء على دفعات ومناقصات الموردين

8 – 12 فبراير 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



مشتريات الطاقة وشراء الكهرباء للمنشآت: هياكل التعرفة والشراء على دفعات ومناقصات الموردين

المرجع: 20026_798 **التاريخ:** 8 – 12 فبراير 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

مقدمة:

تتخذ قرارات مشتريات الطاقة وشراء الكهرباء في كثير من المنشآت تحت ضغط موعد تجديد العقد، مع فواتير لم يدققها أحد بندا بندا، وتعرفة اختيرت دون مقارنة، وأسعار ثابتة ثبتت في يوم واحد كانت فيه الأسواق في ذروتها. والنتيجة إنفاق يمكن تجنبه وموازنات تنحرف كثيرا عن المخطط. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت للمشترين في المنشآت الصناعية والتجارية منهجية منضبطة: تفكيك فواتير الكهرباء والغاز، وخفض رسوم الطلب الأقصى وتكاليف الشبكة، والمقارنة بين الشراء بالسعر الثابت والمؤشر والشراء على دفعات، ووضع سياسة لمخاطر الأسعار، وإدارة مناقصة الموردين. ويعد المشاركون استراتيجية لشراء الطاقة وحزمة مناقصة للموردين لموقع حالة.

أهداف الدورة:

- تفكيك فواتير الكهرباء والغاز إلى مكونات السلعة والسعة والشبكة والرسوم والضرائب ومطابقتها مع الاستهلاك المقاس
- تحليل ملفات الحمل نصف الساعية لخفض رسوم الذروة والسعة والقدرة غير الفعالة عبر اختيار التعرفة ونقل الأحمال
- المقارنة بين هياكل الشراء بالسعر الثابت والمؤشر والكتلة مع المؤشر والشراء على دفعات وفق قدرة الموقع على تحمل انحراف الموازنة ودرجة تقبله للمخاطر
- صياغة سياسة لمخاطر أسعار الطاقة تحدد نسب التحوط وأسعار التفعيل وحدود الصلاحيات وخطوط الإبلاغ لاعتمادها من الإدارة
- إدارة مناقصة لتوريد الكهرباء أو الغاز أو الوقود تشمل المواصفات وتقييم العروض وبنود العقد الرئيسية
- إعداد استراتيجية لشراء الطاقة وحزمة مناقصة للموردين تتضمن توقعات الموازنة وجدول الشراء ولوحة المتابعة

الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن موازنات الطاقة في الموقع أو المجموعة وعقود التوريد والإنفاق على المرافق
- مديرو المشتريات الذين يطرحون ويجددون عقود توريد الكهرباء والغاز الطبيعي والديزل وزيت الوقود
- مديرو المالية والخزينة الذين يتوقعون تكلفة الطاقة ويعتمدون تثبيت الأسعار ويبلغون عن انحرافات الموازنة
- مديرو المرافق وتشغيل المصانع الذين يتحكمون في الأحمال ويغيرون ساعات التشغيل ويديرون عدادات الموقع
- مديرو الشؤون التجارية وضبط التكاليف في التصنيع والخدمات اللوجستية والتجزئة والضيافة والمحافظ العقارية

محاور الدورة:

اليوم 1: محركات تكلفة الطاقة وتشريح الفاتورة وخط أساس الإنفاق الحالي

- مكونات سعر الطاقة المسلمة: السلعة والشبكة وخدمات المنظومة والرسوم والضرائب
- تدقيق فاتورة الكهرباء بندا بندا مقابل قراءات العدادات وجداول التعرفة
- فواتير الغاز والوقود السائل: القيمة الحرارية وتحويل الوحدات ورسوم التوصيل
- مكعب الإنفاق على الطاقة: المواقع والعدادات والموردون وانتهاء العقود والكميات
- بطاقة تقييم نضج مشتريات الطاقة لمنشأة المشارك

اليوم 2: هياكل التعرفة وملفات الحمل وضبط رسوم الطلب الأقصى

- فئات التعرفة حسب مستوى الجهد: التعرفة الموحدة وتعرفة وقت الاستخدام والتعرفة الموسمية
- رسوم الطلب الأقصى والسعة والحد الأدنى المرحل: ورقة عمل للحساب
- تحليل بيانات القراءات نصف الساعية: منحنى مدة الحمل ومعامل الحمل
- تحسين معامل القدرة وتجنب رسوم القدرة غير الفعالة
- خيارات قص الذروة ونقل الأحمال: الجدولة والتخزين والتوليد الاحتياطي

اليوم 3: هياكل الشراء وتصميم صفقات التوريد بالتجزئة

- مقارنة عروض التوريد بالسعر الثابت وبتمرير التكلفة وبالسعر المرتبط بمؤشر
- الكتلة مع المؤشر وعلاوة الشكل: تسعير صفقة توريد وفق ملف الاستهلاك
- الشراء على دفعات والشراء المتدرج: أحجام الدفعات ونوافذ الشراء ومتوسط السعر
- اتفاقيات توريد الغاز: شرط الاستلام أو الدفع ومرونة الكميات وقواعد الترشيح
- نظرة أولية على مسارات التوريد: الطاقة الشمسية في الموقع والتعاقد خارج الموقع والتعرفة الخضراء

اليوم 4: مخاطر الأسعار وحوكمة التحوط وبنود العقود

- قراءة منحنى الأسعار الآجلة وتقدير الموازنة المعرضة للمخاطر في إنفاق الطاقة
- سياسة مخاطر الطاقة: نطاقات نسب التحوط وأسعار التفعيل وقواعد وقف الخسارة
- مصفوفة الصلاحيات وميثاق لجنة الشراء وضوابط تأكيد الصفقات
- بنود عقد المورد: هامش تفاوت الكميات وتغير الأنظمة وضمانات الائتمان والإنهاء
- إجراءات مناقصة الموردين: طلب العروض وتوحيد أساس العروض ومصفوفة التقييم

اليوم 5: دراسة حالة: استراتيجية شراء الطاقة وحزمة مناقصة الموردين

- مراجعة حزمة بيانات موقع الحالة: الفواتير وبيانات القراءات والعقود القائمة
- بناء توقعات الموازنة وفق سيناريوهات الأسعار المنخفضة والأساسية والمرتفعة
- جدول الشراء وخطة التحوط المتوافقة مع مسودة سياسة المخاطر
- تجميع حزمة المناقصة: المواصفات وجدول الأسعار وورقة التقييم
- تصميم لوحة المتابعة والدفاع عن الاستراتيجية أمام لجنة من الأقران

المهارات التي ستكتسبها:

- تدقيق فواتير الطاقة
- تحليل بيانات الأحمال
- خفض رسوم الطلب الأقصى
- هيكلة صفقات التوريد
- توقع موازنة الطاقة
- حوكمة مخاطر الأسعار
- طرح مناقصات الطاقة
- مراجعة بنود عقود الطاقة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة باستراتيجية لشراء الطاقة وحزمة مناقصة للموردين مبنية على موقع حالة واقعي ومختبرة من الأقران
- اكتشاف الأخطاء في الفواتير الحالية وغرامات الذروة التي يمكن تجنبها قبل موعد التجديد التالي
- إقناع الإدارة المالية بأن الشراء على دفعات أو بالمؤشر يمنح ضبطا للموازنة أفضل من صفقة واحدة بسعر ثابت
- مقارنة ممارسات الشراء مع مشترين من التصنيع والخدمات اللوجستية والتجزئة والضيافة والمحافظ العقارية

الخاتمة:

شراء الطاقة عمل منظم يدار طوال العام وليس تجديدا سنويا عابرا. تبدأ الدورة بتشريح الفاتورة وتحديد خط أساس الإنفاق، ثم تنتقل إلى فئات التعرفة وبيانات القراءات ورسوم الطلب الأقصى، ومنها إلى الشراء بالسعر الثابت والمؤشر والكتلة والدفعات وشروط توريد الغاز. وتتناول بعد ذلك منحنيات الأسعار الآجلة والموازنة المعرضة للمخاطر وسياسة المخاطر وضوابط الاعتماد وبنود العقود ومناقصات الموردين. ويطبق اليوم الأخير هذه الأدوات على موقع حالة لينتج استراتيجية لشراء الطاقة وحزمة مناقصة جاهزتين لاعتماد الإدارة.