CONCEPT

# ميزانية الفعاليات وتمويل الرعاية: تقدير التكاليف والتسعير والعائد المالي

15 – 19 نوفمبر 2026

الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد



# ميزانية الفعاليات وتمويل الرعاية: تقدير التكاليف والتسعير والعائد المالي

**المرجع:** 828_20360 **التاريخ:** 15 – 19 نوفمبر 2026 **المكان:** الرياض - فندق خمس نجوم في حي كافد **الرسوم:** SAR 20000

## مقدمة:

ميزانية الفعاليات وتمويل الرعاية يختلان غالبا قبل الافتتاح بأشهر: بنود نفقات منقولة من فواتير العام الماضي، وحقوق رعاة تباع دون قائمة أسعار، وعربون غير مسترد يسدد لمزودي الخدمات قبل وصول رسوم المندوبين، وتعرض لتقلب العملات أو الإلغاء لم يحسبه أحد. تمنح هذه الدورة من كور كونسبت المنتجين والمنظمين وموظفي المالية منهجا رقميا للملتقيات والمعارض والعروض الحية: هياكل النفقات والاحتياطي ومزيج الدخل والتسعير بنقطة التعادل وتقييم حقوق الرعاة وشروط السداد وتوقع السيولة وتتبع الانحرافات وإقفال الحسابات. ويبني المشاركون مصنف مالية الفعالية وقائمة أسعار الرعاة لملتقى تدريبي.

## أهداف الدورة:

- هيكلة قائمة أرباح وخسائر للعرض ببنود نفقات المكان والإنتاج والضيافة والصوت والصورة والطواقم والترويج مع ربطها برموز دفتر الأستاذ
- تقدير النفقات من عروض مزودي الخدمات وأسعار الوحدات وتحديد حجم الاحتياطي وفق درجة اليقين في كل بند
- تحديد رسوم المندوبين والعارضين والتذاكر من تحليل نقطة التعادل وهامش المساهمة ضمن مزيج دخل واقعي
- تقييم حقوق الرعاة وتسعير باقات الشركاء المتدرجة مع فصل رسوم الحقوق عن إنفاق التفعيل والتوريد العيني
- التفاوض مع مزودي الخدمات على العربون وبنود انخفاض الحجوزات والإلغاء وتوقع موقف السيولة من توقيع العقد حتى الفاتورة الأخيرة
- متابعة المبالغ المتعاقد عليها والفعلية وتفسير الانحرافات وإقفال الحسابات والإبلاغ عن العائد المالي

## الفئة المستهدفة:

- المنظمون المسؤولون عن أرباح الملتقيات والمعارض التجارية والقمم وخسائرها
- المنتجون الذين يسعرون المسارح والصوت والصورة والضيافة والطواقم للعروض الحية والهجينة
- موظفو المالية الذين يعتمدون النفقات ويسددون مستحقات مزودي الخدمات ويغلقون حسابات العروض
- مديرو الشراكات الذين يسعرون حقوق الرعاة ويصدرون فواتير الشركاء
- أصحاب اجتماعات الجمعيات والشركات المحاسبون على الفائض أو الدعم

## محاور الدورة:

### اليوم 1: أسس مالية الفعاليات وهياكل النفقات

- قائمة أرباح وخسائر العرض: النفقات المباشرة وغير المباشرة والعامة
- تسعير استئجار المكان وحجز كتل الغرف والحد الأدنى لإنفاق الضيافة
- محركات نفقات المسرح والصوت والصورة والطواقم لكل مندوب
- نموذج ربط رموز دفتر الأستاذ بحسابات العرض
- فحص أرقام عرض سابق مقابل النتائج الفعلية

### اليوم 2: التقدير ونماذج الدخل والتسعير بنقطة التعادل

- التقدير التفصيلي من عروض مزودي الخدمات وأسعار الوحدات وسيناريوهات أعداد الحضور
- تحديد حجم الاحتياطي حسب فئات اليقين
- نموذج مزيج الدخل: رسوم المندوبين ومساحات العارضين وحقوق الرعاة والمبيعات المساندة
- تحليل نقطة التعادل بهامش المساهمة لكل مندوب ولكل متر مربع
- سلم رسوم المندوبين: الحجز المبكر والسعر العادي والمجموعات وحصص الدعوات المجانية

### اليوم 3: تقييم حقوق الرعاة وشروط مزودي الخدمات والسيولة

- جرد أصول الرعاة وشبكة تقييم الحقوق
- تسعير باقات الشركاء المتدرجة: الراعي الرئيسي والرسمي والعيني والمشارك
- الفصل بين رسوم الحقوق وإنفاق التفعيل وقواعد تقييم المساهمات العينية
- البنود النقدية في عقود مزودي الخدمات: العربون وانخفاض الحجوزات وجداول رسوم الإلغاء ومراحل السداد
- توقع السيولة: توقيت العربون وأقساط الشركاء ومتحصلات رسوم المندوبين

### اليوم 4: التعرض لتقلب العملات والإلغاء ومتابعة الإنفاق وضبط الانحرافات

- تقلب العملات مع مزودي الخدمات في الخارج وتحديد سعر الصرف المعتمد
- سيناريوهات الإلغاء والتأجيل والقوة القاهرة وخيارات تأمين العروض
- لوحة متابعة الإنفاق: المبالغ المتعاقد عليها والمستحقة والمدفوعة
- تحليل الانحرافات بندا ببند ومحفزات إعادة التوقع
- حدود اعتماد المشتريات وسجل طلبات التغيير للإضافات المتأخرة على النطاق

### اليوم 5: تمرين الملتقى: مصنف مالية الفعالية وقائمة أسعار الرعاة

- موجز سيناريو الملتقى: قمة مهنية مع قاعة عرض وحفل عشاء رسمي
- بناء المصنف المالي بمفاتيح الحضور والعملة
- صياغة كتيب الرعاة وقائمة الأسعار
- حزمة إقفال الحسابات: الفواتير الأخيرة وإثبات تسليم منافع الشركاء والمبالغ المستردة
- بيان العائد المالي على الاستثمار والدفاع عنه أمام لجنة مراجعة مالية

## المهارات التي ستكتسبها:

- تقدير نفقات العروض
- تحديد حجم الاحتياطي
- التسعير بنقطة التعادل
- تقييم حقوق الرعاة
- التفاوض على شروط السداد
- توقع السيولة
- متابعة انحرافات الإنفاق
- إقفال الحسابات والتسوية

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بمصنف مالية الفعالية وقائمة أسعار الرعاة لملتقى تدريبي بعد اختبارهما بمفاتيح الحضور والعملة
- التوقف عن دفع العربون قبل تأمين الدخل بمواءمة مراحل السداد مع أقساط الشركاء ومتحصلات المندوبين
- تقديم قائمة أسعار للشركاء مدعومة بشبكة تقييم الحقوق
- مقارنة ممارسات مالية العروض مع منظمين من جمعيات ووكالات وقاعات وفرق مؤسسية في مجالات مختلفة

## الخاتمة:

يربح العرض أو يخسر في عقوده وقرارات تسعيره قبل فتح قاعة العرض بوقت طويل. تنتقل الدورة من هياكل النفقات ورموز دفتر الأستاذ، إلى التقدير والاحتياطي ومزيج الدخل والتسعير بنقطة التعادل، ثم إلى تقييم حقوق الرعاة وشروط السداد والسيولة، وصولا إلى تقلب العملات والإلغاء ومتابعة الإنفاق وضبط الانحرافات. ويطبق اليوم الأخير المنهج على ملتقى تدريبي، ليخرج المشاركون بمصنف مالية الفعالية وقائمة أسعار الرعاة مع حزمة إقفال الحسابات وبيان العائد المالي على الاستثمار.