CONCEPT

# الموازنة الخضراء وموازنة ESG: منحنيات تكلفة خفض الانبعاثات وتسعير الكربون ووسم الإنفاق المناخي

8 – 12 فبراير 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



# الموازنة الخضراء وموازنة ESG: منحنيات تكلفة خفض الانبعاثات وتسعير الكربون ووسم الإنفاق المناخي

**المرجع:** 955_21753 **التاريخ:** 8 – 12 فبراير 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

## مقدمة:

تعالج الموازنة الخضراء وموازنة ESG فجوة تتكرر في كثير من المؤسسات: تعلن مجالس الإدارة أهداف خفض الانبعاثات ومستهدفات العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة، بينما تخلو الموازنة السنوية من بند يمولها ومن سعر للكربون ومن طريقة تبين أي إنفاق يحرك الانبعاثات فعلا. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت لفرق المالية والتخطيط والتحليل المالي والاستدامة والموازنات العامة منهجا تطبيقيا لتقدير تكلفة خيارات خفض الانبعاثات، وتطبيق سعر داخلي للكربون، وترتيب مبادرات ESG الرأسمالية والتشغيلية، ووسم الإنفاق المناخي، وتتبع الأطنان المخفضة مقابل المستهدفات. ويبني المشاركون موازنة خضراء مع منحنى تكلفة خفض الانبعاثات وترتيب المشاريع لمؤسسة محل دراسة حالة.

## أهداف الدورة:

- تحويل مستهدفات خفض الانبعاثات وESG إلى مخصصات ممولة في الموازنة ومراحل إنجاز ومسؤولين محددين ضمن تقويم التخطيط
- بناء منحنى التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات من بيانات تكلفة الطن وحجم الخفض لكل إجراء
- تطبيق سعر الظل للكربون أو الرسم الداخلي على الكربون في تقييم الاستثمارات وتوزيع التكاليف على الإدارات
- ترتيب مبادرات خفض الانبعاثات وESG الرأسمالية والتشغيلية حسب تكلفة الطن والمنافع المصاحبة ومخاطر التنفيذ
- وسم الإنفاق الداعم للمناخ والإنفاق الضار بالبيئة بأساليب وسم الموازنة الخضراء في الشركات والجهات العامة
- رفع تقارير الإنفاق الأخضر والأطنان المخفضة والانحراف عن مستهدفات خفض الانبعاثات إلى لجان المالية وفرق الإفصاح

## الفئة المستهدفة:

- المديرون الذين يعدون الموازنات والتوقعات ويوحدونها في إدارات المالية والتخطيط والتحليل المالي
- مديرو الاستدامة وESG المسؤولون عن مستهدفات الانبعاثات وخرائط طريق خفضها
- مديرو الموازنات في القطاع العام الذين يراجعون طلبات إنفاق الوزارات والهيئات
- مديرو الطاقة والمرافق الذين يقترحون استثمارات كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة
- مديرو تقييم الاستثمارات والتخطيط الرأسمالي الذين يدرسون دراسات جدوى المشاريع
- مديرو التقارير الداخلية الذين يجمعون بيانات الإنفاق على الاستدامة وأدائها للقيادة

## محاور الدورة:

### اليوم 1: لماذا تحتاج الاستدامة إلى موازنة

- تعريفات الموازنة الخضراء: الأثر البيئي والمناخي لقرارات الموازنة
- فحص الفجوة بين المستهدفات والتمويل: تعهدات ESG المعلنة مقابل البنود المرصودة
- جرد خط الأساس للانبعاثات حسب النطاق والموقع والنشاط لأصحاب الموازنات
- دوافع أصحاب المصلحة لتمويل خفض الانبعاثات: مجالس الإدارة والمقرضون والعملاء والمواطنون
- تشخيص جاهزية الموازنة الخضراء في الشركات والجهات العامة

### اليوم 2: اقتصاديات خفض الانبعاثات ونماذج التسعير الداخلي للكربون

- بناء منحنى التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات: تكلفة الطن وحجم الخفض لكل إجراء
- الإجراءات ذات التكلفة السالبة وانحياز الترتيب ونطاقات عدم اليقين في منحنيات الخفض
- سعر الظل للكربون في حسابات صافي القيمة الحالية وفترة الاسترداد
- تصميم الرسم الداخلي على الكربون: وعاء الرسم وتحديد المعدل وتدوير صندوق خفض الانبعاثات
- اشتقاق سعر الكربون الضمني من الإنفاق السابق على خفض الانبعاثات

### اليوم 3: ترتيب أولويات مبادرات ESG وتمويلها

- القائمة الطويلة لمشاريع خفض الانبعاثات: الكفاءة وتبديل الوقود والطاقة المتجددة والأساطيل وتعديل العمليات
- مصفوفة التقييم متعدد المعايير: تكلفة الطن والمنافع المصاحبة ومخاطر التنفيذ والمواءمة الاستراتيجية
- نموذج دراسة جدوى مبادرات الاستدامة بتدفقات نقدية معدلة بسعر الكربون
- تصنيف النفقات الرأسمالية الخضراء والنفقات التشغيلية الخضراء وتوزيعها على أفق التخطيط
- ربط مراحل خفض الانبعاثات بتقويم الموازنة ولجنة تخصيص رأس المال

### اليوم 4: وسم الموازنة المناخي والتتبع ومخاطر التقارير

- تصنيف وسم الموازنة المناخي والأخضر: رموز الإنفاق الداعم والمحايد والضار
- حقول الوسم في دليل الحسابات وربط مراكز التكلفة بالإنفاق الأخضر
- أداة تتبع الإنفاق الأخضر والأطنان المخفضة مع مؤشرات الانحراف عن المستهدف
- تقرير الإنفاق على الاستدامة للجان المالية وفرق الإفصاح عبر CDP منصة الإفصاح البيئي
- أخطاء الوسم: الاحتساب المزدوج والتسميات الخضراء المضللة وادعاءات الخفض غير المتحقق منها

### اليوم 5: بناء النموذج: موازنة خضراء لمؤسسة محل دراسة حالة

- ملف الحالة: مؤسسة متعددة المواقع لديها خط أساس للانبعاثات ومستهدف للخفض
- بناء منحنى الخفض للحالة من بيانات الإجراءات وسيناريوهات سعر الكربون
- ترتيب مشاريع الحالة واختيار المحفظة الممولة ضمن سقف الموازنة
- صياغة بيان الموازنة الخضراء ببنود موسومة وأطنان مخفضة سنويا
- عرض الموازنة الخضراء أمام لجنة مالية واستدامة افتراضية

## المهارات التي ستكتسبها:

- نمذجة منحنى تكلفة خفض الانبعاثات
- تحديد السعر الداخلي للكربون
- تقييم الاستثمارات المعدل بسعر الكربون
- ترتيب أولويات محفظة خفض الانبعاثات
- وسم الإنفاق المناخي
- تخطيط النفقات الرأسمالية الخضراء
- تتبع مستهدفات الانبعاثات
- إعداد تقارير الإنفاق على الاستدامة

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بموازنة خضراء مع منحنى تكلفة خفض الانبعاثات وترتيب المشاريع بعد عرضها أمام لجنة مالية واستدامة افتراضية
- إطلاع القيادة على المبادرات التي تحقق أكبر خفض بالأطنان لكل وحدة إنفاق وتلك التي يمكن تأجيلها
- تزويد أصحاب الموازنات بسعر للكربون ورموز وسم يطبقونها في دورة التخطيط القادمة
- مقارنة ممارسات الموازنة الخضراء مع نظراء من قطاعات الطاقة والتصنيع والعقار والمرافق والجهات الحكومية

## الخاتمة:

لا تتحرك مستهدفات الانبعاثات إلا حين يخصص المال للإجراءات التي تحققها. تنتقل الدورة من الفجوة بين التعهدات المعلنة وبنود الموازنة الممولة، إلى منحنيات التكلفة الحدية لخفض الانبعاثات والتسعير الداخلي للكربون، ثم إلى تقييم المشاريع ودراسات الجدوى وتوزيع النفقات الرأسمالية الخضراء، وصولا إلى وسم الموازنة المناخي وتتبع الأطنان المخفضة مقابل المستهدفات وإعداد تقارير الإنفاق على الاستدامة. ويحول اليوم الأخير هذه الأدوات إلى موازنة خضراء مع منحنى تكلفة خفض الانبعاثات وترتيب المشاريع يكيفها المشاركون لمؤسساتهم.