CONCEPT

# التقنيات الناشئة لقادة الأعمال: رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية

2 – 6 أغسطس 2027

لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن



# التقنيات الناشئة لقادة الأعمال: رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية

**المرجع:** 956_21760 **التاريخ:** 2 – 6 أغسطس 2027 **المكان:** لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن **الرسوم:** SAR 23000

## مقدمة:

تصل التقنيات الناشئة لقادة الأعمال في صورة سيل متواصل من الوعود حول الذكاء الاصطناعي والروبوتات والحوسبة الكمية والمواد المتقدمة، لكن قليلا من المؤسسات تملك طريقة منضبطة تحدد بها أي هذه التقنيات يستحق الاهتمام والتمويل والكفاءات. فتذهب الموازنات إلى عروض توضيحية رائجة، بينما تمر تحولات مؤثرة دون انتباه حتى يتحرك المنافسون. تقدم هذه الدورة من كور كونسبت لفرق القيادة منهجا قابلا للتكرار يبدأ برصد الإشارات، ثم تقدير النضج بمستويات الجاهزية التقنية، ووضع التقنيات المرشحة على رادار التقنية الخاص بالمؤسسة، وتقييم القيمة والمخاطر، وتمويل مجموعة متوازنة من المشاريع التجريبية. ويعد المشاركون رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية لمؤسسة محل دراسة حالة.

## أهداف الدورة:

- شرح الأهمية التجارية وحدود الذكاء الاصطناعي والروبوتات والأجهزة المتصلة والحوسبة الطرفية والواقع الممتد وسجلات البيانات الموزعة والحوسبة الكمية والمواد المتقدمة لأعضاء الإدارة التنفيذية
- تقدير نضج التقنيات المرشحة باستخدام مستويات الجاهزية التقنية TRL وقراءة نقدية لمنحنى الضجيج Hype Cycle
- تنظيم رصد التقنيات وجمع الإشارات بما يغذي مراجعة قيادية دورية
- بناء رادار التقنية للمؤسسة وتحديثه بقواعد واضحة لتوزيع التقنيات على حلقات التبني والتجربة والتقييم والتريث
- تقدير القيمة المرتقبة وحجم المخاطر لموازنة محفظة الرهانات التقنية وتحديد بوابات مراحل المشاريع التجريبية
- إرساء ترتيبات الحوكمة والمراجعة الأخلاقية والتوسع التي تنقل المشاريع التجريبية الناجحة إلى العمليات اليومية

## الفئة المستهدفة:

- أعضاء الفرق التنفيذية المسؤولون عن الاستثمار التقني وتوجيه المؤسسة
- رؤساء الاستراتيجية وتطوير الأعمال المؤسسية الذين يرسمون خيارات النمو طويلة المدى
- قادة الابتكار والتقنيات الناشئة الذين يديرون رصد التقنيات والمختبرات وشراكات الاستثمار الجريء
- قادة التحول الرقمي وبنية المؤسسة الذين يملكون خرائط الطريق التقنية
- رؤساء وحدات الأعمال الذين يرعون المشاريع التجريبية ويستوعبون التقنيات الجديدة في العمليات
- كبار قادة المخاطر والحوكمة الذين يشرفون على أخلاقيات التقنية والتعرض لمخاطرها

## محاور الدورة:

### اليوم 1: مشهد التقنيات الناشئة ومبررات النظرة المنهجية

- التقنيات التدريجية مقابل التقنيات المزعزعة وأنماط التقارب التكنولوجي
- جولة على مستوى الأعمال: الذكاء الاصطناعي والروبوتات والأنظمة ذاتية التشغيل
- جولة على مستوى الأعمال: الأجهزة المتصلة والحوسبة الطرفية والواقع الممتد
- جولة على مستوى الأعمال: سجلات البيانات الموزعة والحوسبة الكمية والمواد المتقدمة
- خط الأساس للتعرض التقني: القدرات الحالية وقيود الأنظمة القديمة والإشارات الفائتة

### اليوم 2: نماذج النضج وتقييم الجاهزية

- مراحل منحنى الضجيج Hype Cycle والانتقادات الموثقة للمنحنى
- مستويات الجاهزية التقنية TRL من 1 إلى 9: من الإثبات المخبري إلى التشغيل الفعلي
- قائمة فحص القدرة الاستيعابية: المهارات والبيانات والبنية التحتية ومنظومة الشركاء
- معيار تدريج الأدلة لادعاءات الموردين وتقارير المحللين وقصص حالات النظراء
- شبكة النضج مقابل الأهمية لتصفية التقنيات المرشحة

### اليوم 3: رصد التقنيات وبناء رادار التقنية

- أدوار رصد التقنيات: الراصدون الداخليون وعابرو الحدود التنظيمية والشبكات الخارجية
- سجل مصادر الإشارات: براءات الاختراع والإنتاج البحثي وتمويل الشركات الناشئة ونشاط المعايير
- حلقات رادار التقنية: قواعد التوزيع على التبني والتجربة والتقييم والتريث
- تصميم أرباع الرادار حول قدرات الأعمال بدلا من الأدوات
- إيقاع تحديث الرادار وبطاقات وصف التقنيات ومنتدى المراجعة القيادية

### اليوم 4: القيمة والمخاطر والرهانات التقنية والتوسع المسؤول

- تقدير القيمة المرتقبة: آثار الإيرادات والتكلفة والعملاء والمرونة
- سجل مخاطر التقنيات الناشئة: الأمن والارتباط بالمورد والقوى العاملة والسمعة
- محفظة الرهانات التقنية: توزيع الاستثمار بين الأساسي والمجاور والتحويلي
- الانتقال من التجربة إلى التوسع: عوائق التبني وتغييرات نموذج التشغيل وتسليم التمويل
- حوكمة التقنية المسؤولة: المراجعة الأخلاقية وصلاحيات القرار وشروط الشراكة مع الشركات الناشئة

### اليوم 5: دراسة حالة: رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية

- ملف الحالة: مجموعة خدمات متعددة المواقع بتجارب تقنية متفرقة
- مسح الإشارات للحالة وتقدير جاهزية اثنتي عشرة تقنية مرشحة
- إعداد رادار التقنية للحالة مع مبررات التوزيع على الحلقات
- مواثيق المشاريع التجريبية للحالة: الفرضية ومقاييس النجاح ومعايير الإيقاف وموازنة بوابات المراحل
- عرض رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية أمام لجنة استثمار افتراضية

## المهارات التي ستكتسبها:

- الإلمام بالتقنيات الناشئة
- تقدير نضج التقنيات
- رصد الإشارات التقنية
- إدارة رادار التقنية
- تقدير القيمة المرتقبة
- موازنة محفظة الرهانات التقنية
- تصميم بوابات مراحل المشاريع التجريبية
- الإشراف على التقنية المسؤولة

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة برادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية لمؤسسة محل دراسة حالة بعد مناقشتهما أمام لجنة استثمار افتراضية
- استبدال العروض التقنية العشوائية بلغة مشتركة لقرارات الجاهزية والتوزيع والتمويل
- مساءلة ادعاءات الموردين والمحللين بمعيار لتدريج الأدلة قبل صرف الموازنات
- مقارنة طريقة اختيار التقنيات مع قادة من قطاعات اللوجستيات والرعاية الصحية والطاقة والمال والخدمات العامة

## الخاتمة:

نادرا ما تتراجع المؤسسات لأن تقنية ما كانت خفية، بل لأن أحدا لم يقرر في الوقت المناسب ما ينبغي فعله حيالها. تنتقل الدورة من جولة على مستوى الأعمال في أبرز التقنيات الناشئة، إلى مستويات الجاهزية التقنية والقراءة النقدية لمنحنى الضجيج، ثم إلى رصد التقنيات وبناء الرادار وتقدير القيمة والمخاطر ومحافظ الرهانات والتوسع والحوكمة. ويجمع اليوم الأخير هذه الأدوات في رادار التقنية ومحفظة المشاريع التجريبية لمؤسسة محل دراسة حالة، جاهزين للعرض على لجنة استثمار.