CONCEPT

# صفقات الاستحواذ على الأصول النفطية والدخول في حصص الامتياز: الفحص النافي للجهالة وتقييم الأصول

10 – 14 أكتوبر 2027

الدمام - فندق خمس نجوم في المنطقة الشرقية



# صفقات الاستحواذ على الأصول النفطية والدخول في حصص الامتياز: الفحص النافي للجهالة وتقييم الأصول

**المرجع:** 963_21843 **التاريخ:** 10 – 14 أكتوبر 2027 **المكان:** الدمام - فندق خمس نجوم في المنطقة الشرقية **الرسوم:** SAR 19500

## مقدمة:

تفقد صفقات الاستحواذ على الأصول النفطية وصفقات الدخول في حصص الامتياز قيمتها حين تشترى المساحات على أساس أحجام البائع، وتمر ثغرات غرفة البيانات دون مساءلة، ولا تظهر تكاليف الإزالة وحقوق الأولوية في الشراء وشروط الحمل المالي إلا بعد التوقيع. تزود هذه الدورة من كور كونسبت فرق تطوير الأعمال والمشاريع الجديدة والشؤون التجارية بمنهج لفرز فرص التنقيب والإنتاج وفق ملاءمتها للمحفظة، وإجراء الفحص النافي للجهالة الفني والتجاري والقانوني والبيئي للأصول، وتقييم حصص التراخيص على الاحتياطيات والموارد المرجحة بالمخاطر، وهيكلة مقابل الدخول في الحصة والحمل المالي وتعهدات برنامج العمل. ويعد المشاركون تقييما لعرض الدخول في حصة وورقة شروط لرقعة استكشافية افتراضية.

## أهداف الدورة:

- تصنيف مسارات صفقات التنقيب والإنتاج من شراء حصة الترخيص وصفقة أسهم الشركة إلى الدخول في الحصة والتنازل عنها ومبادلة المساحات، واختيار المسار الذي يسد فجوة في المحفظة
- تخطيط مسار الفحص النافي للجهالة للأصل وقيادته عبر ما تحت السطح والآبار والمرافق وسند الترخيص وشروط المشروع المشترك وتكاليف الإزالة
- مطابقة أحجام البائع والمشتري عبر الاحتياطيات والموارد المشروطة والموارد المرتقبة وتحويل النتائج إلى تعديلات في التقييم
- تقييم حصة الترخيص بصافي القيمة الحالية بعد الأعباء المالية والقيمة النقدية المتوقعة المرجحة باحتمال النجاح ونظرة الخيارات الحقيقية إلى قرارات آبار التحديد والتطوير
- هيكلة مقابل الدخول في الحصة بالدفع النقدي والحمل المالي للحفر واسترداد التكاليف السابقة وتعهدات برنامج العمل واختبار تقاسم القيمة بين المتنازل عن الحصة والمكتسب لها
- التفاوض على البنود الرئيسة لاتفاقية البيع والشراء من تاريخ النفاذ وتعديلات الفترة الانتقالية إلى شروط الإتمام ونقل صفة المشغل

## الفئة المستهدفة:

- موظفو تطوير الأعمال والمشاريع الجديدة الذين يستقطبون المساحات وحصص التراخيص وفرص الدخول في الحصص
- موظفو الشؤون التجارية الذين يقودون المفاوضات مع المتنازلين عن الحصص والمكتسبين لها والشركاء وبائعي الأصول المنتجة
- موظفو تمويل الأصول والتقييم الذين يعدون حالات التقييم وطلبات الاستثمار لصفقات التنقيب والإنتاج
- موظفو المحافظ والتخطيط الذين يقدرون أثر الحصص المشتراة أو المباعة على تعرض الشركة ومخزون الاستكشاف
- موظفو المشاريع المشتركة والأصول غير المشغلة الذين يراجعون تحويلات الشركاء وإشعارات حق الأولوية وتغييرات المشغل

## محاور الدورة:

### اليوم 1: مشهد صفقات التنقيب والإنتاج ومسارات الصفقة وفرز الفرص

- خريطة مسارات صفقات التنقيب والإنتاج: شراء حصة الترخيص وصفقة أسهم الشركة والدخول في الحصة والتنازل عنها ومبادلة المساحات
- دوافع المتنازل عن الحصة والمكتسب لها: تقاسم المخاطر والوصول إلى المساحات واستغلال فترات الحفارات المتاحة وكسب البيانات
- شبكة تحليل فجوات المحفظة: مخزون الاستكشاف وقاعدة الإنتاج والتعرض للأحواض الرسوبية
- بطاقة فرز الفرص وفق الإمكانات الهيدروكربونية والأهمية النسبية وكلفة الدخول وخيارات الخروج
- مراحل الصفقة: النشرة التعريفية وتعهد السرية والوصول إلى غرفة البيانات والعرض المبدئي والتفاوض الحصري

### اليوم 2: الفحص النافي للجهالة الفني والتجاري لأصول التنقيب والإنتاج

- خطة مراجعة غرفة البيانات الافتراضية وسجل الأسئلة للبيانات السيزمية وملفات الآبار وتقارير الحقول
- المطابقة وفق Petroleum Resources Management System لتصنيف الموارد البترولية: الاحتياطيات والموارد المشروطة والموارد المرتقبة
- قائمة فحص ما تحت السطح: تقدير مخاطر المصيدة والمكمن والشحن والغطاء الصخري
- مراجعة حالة الآبار والمرافق: سجلات السلامة الإنشائية والطاقة الفائضة والعمر المتبقي
- المراجعة التجارية والمالية: ترتيبات البيع والتصريف ورسوم النقل ومجمعات التكاليف والخسائر الضريبية

## اليوم 3: تقييم أصول التنقيب والإنتاج وهياكل مقابل الدخول في الحصة

- بناء صافي القيمة الحالية بعد الأعباء المالية لحصة ترخيص من مدخلات منحنى الإنتاج والنفقات الرأسمالية والتشغيلية ومسار الأسعار
- القيمة النقدية المتوقعة المرجحة باحتمال النجاح لمكامن الاستكشاف المحتملة ونتائج آبار التحديد
- لمحة عن الخيارات الحقيقية: الحفر المرحلي والتخلي عن المساحات وتوقيت التطوير
- مزيج مقابل الدخول في الحصة: الدفع النقدي والحمل المالي للحفر وسقف الحمل واسترداد التكاليف السابقة
- حساب علاوة الترويج وجدول تقاسم القيمة بين المتنازل عن الحصة والمكتسب لها

## اليوم 4: التعرض القانوني والبيئي وتكاليف الإزالة في صفقات الأصول

- مراجعة سند الترخيص: شروط المنح وجدول التخلي عن المساحات وتعهدات برنامج العمل
- بنود النقل في اتفاقية التشغيل المشترك: حق الأولوية في الشراء وموافقة الشركاء ومحفزات تغيير السيطرة
- تقدير خصوم إزالة المنشآت وترتيبات الضمان التي يحتفظ بها البائع
- خط الأساس البيئي والتعرض للتلوث وشبكة توزيع التعويضات
- سجل معوقات الصفقة: عيوب السند وتكاليف الإزالة غير الممولة والأحجام المتنازع عليها ورفض الموافقة

## اليوم 5: عمل تطبيقي: تقييم الدخول في الحصة وورقة الشروط لرقعة افتراضية

- حزمة بيانات الرقعة الاستكشافية الافتراضية: شروط الترخيص ومخزون المكامن المحتملة ومواقف الشركاء
- دراسة الحالة: مذكرة نتائج الفحص النافي للجهالة مع تعديلات القيمة
- دراسة الحالة: تقييم عرض الدخول في الحصة مع سيناريوهات الحمل المالي ونقطة الانسحاب
- تمرين تفاوض بين المتنازل عن الحصة والمكتسب لها على الحمل المالي وصفة المشغل وشروط الإتمام
- عرض تقييم الدخول في الحصة وورقة الشروط أمام لجنة مراجعة المشاريع الجديدة

## المهارات التي ستكتسبها:

- فرز فرص التنقيب والإنتاج
- تمحيص غرفة البيانات
- مطابقة الاحتياطيات والموارد
- تقييم حصص التراخيص
- هيكلة الحمل المالي وعلاوة الترويج
- تحليل حق الأولوية والموافقات
- تقدير تعرض تكاليف الإزالة
- التفاوض على الدخول في الحصص

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- العودة بتقييم لعرض الدخول في حصة وورقة شروط مبنيين على رقعة استكشافية افتراضية وجاهزين للتكييف مع فرصة فعلية
- مساءلة أحجام البائع وثغرات غرفة البيانات قبل أن تتحول إلى دفع مبالغ زائدة أو تكاليف إزالة غير ممولة
- شرح أثر الحمل المالي المقترح أو دفعة التكاليف السابقة أو تعهد برنامج العمل على القيمة التي يحصل عليها كل طرف أمام الإدارة
- مقارنة ممارسات الصفقات مع نظراء من تطوير الأعمال والشؤون التجارية في شركات مشغلة وغير مشغلة وشركات مرتبطة بالدولة

## الخاتمة:

تكسب صفقات الأصول النفطية أو تخسر في غرفة البيانات وعند ورقة الشروط: في طريقة مطابقة الأحجام، واكتشاف حق الأولوية والموافقات وتكاليف الإزالة مبكرا، وفي كيفية تقاسم الحمل المالي وتعهدات برنامج العمل للقيمة بين المتنازل عن الحصة والمكتسب لها. ينتقل الأسبوع من مسارات الصفقات وفرز الفرص، إلى الفحص النافي للجهالة الفني والتجاري والقانوني والبيئي، ثم إلى تقييم حصص التراخيص وهياكل الدخول في الحصص. ويخرج اليوم الأخير بتقييم لعرض الدخول في حصة وورقة شروط لرقعة استكشافية افتراضية.