



# دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز: الاستراتيجية والمحافظة الاستثمارية وسلسلة القيمة

11 – 22 يناير 2027

دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال



## دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز: الاستراتيجية والمحفز الاستثمارية وسلسلة القيمة

المرجع: 22320\_1303 التاريخ: 11 - 22 يناير 2027 المكان: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 35100

### مقدمة:

دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز دورة تدريبية مدتها عشرة أيام للمديرين والمهندسين المنتقلين إلى الإدارة وموظفي الشؤون التجارية والمالية، وتنتهي بإعداد مراجعة للاستراتيجية والمحفظة الاستثمارية لشركة نفط وغاز متكاملة محل الدراسة. تخسر المؤسسات في هذه الصناعة جزءاً من قيمتها حين يعتمد المديرون الفنيون الاستثمارات والشراكات وإعادة الهيكلة دون رؤية مترابطة للأسواق والموقع التنافسي وتخصيص رأس المال والقوائم المالية. يقود المرشحون فرقاً أو أصولاً أو وظائف تجارية، وتعتمد الدورة على دراسات حالة من شركات التشغيل وشركات الخدمات والجهات الحكومية المعنية بالطاقة. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في استراتيجية أعمال النفط والغاز.

### أهداف الدورة:

- رسم سلسلة القيمة في النفط والغاز ومقارنة نماذج أعمال شركات النفط الوطنية والشركات الدولية وشركات الخدمات ووزارات الطاقة
- تفسير موازين أسواق الخام والغاز وأسعار الخامات القياسية وفروق الجودة عند تقييم خط الشركة
- صياغة خيارات التمويز التنافسي والمحفظة الاستثمارية وترتيب المشاريع الرأس مالية حسب القيمة والمخاطر والملاءمة الاستراتيجية
- تقييم الشروط المالية وتوقعات الحكومة المضيفة وهياكل الشراكة عند تشكيل استثمارات المنبع والصناعات الوسطى والمصب
- تحليل القوائم المالية للشركة والعائد على رأس المال ومحركات القيمة واختبار الخطط أمام سيناريوهات الأسعار والمخاطر السياسية وتحول الطاقة
- قيادة مبادرات الأداء المؤسسي والتغيير التي تنقل وحدة الأعمال نحو استراتيجية متفق عليها

### الفئة المستهدفة:

- المديرون المسؤولون عن أصل أو وحدة أعمال أو وظيفة داخل شركة نفط وغاز
- المهندسون والقادة الفنيون الذين يتولون إدارة الموازنات والفرق ومقترحات الاستثمار
- موظفو الشؤون التجارية وتطوير الأعمال المسؤولون عن الشراكات والعقود والمشاريع الجديدة
- موظفو المالية والتخطيط المسؤولون عن الموازنات الرأس مالية وتقارير الأداء والخطط المؤسسية
- موظفو وزارات الطاقة والجهات التنظيمية المسؤولون عن سياسات الموارد والإشراف على المشغلين

## محاوَر الدورة:

### اليوم 1: هيكل صناعة النفط والغاز وسلسلة القيمة ونماذج أعمال الشركات

- خريطة مجمعات الأرباح عبر المنبع والصناعات الوسطى والمصب
- تفويض شركات النفط الوطنية وملكيّتها وأدوارها في السياسات العامة
- نموذج المساهمين في شركات النفط الدولية ومنطق التكامل الرأسي
- نموذج أعمال شركات خدمات الحقول وهوامش المقاولين
- دور وزارات الطاقة في رعاية الموارد وسياسات منح التراخيص

### اليوم 2: أسواق النفط والغاز وأسعار الخامات القياسية وآليات تكون السعر

- ميزان العرض والطلب على الخام والمنتجات المكررة
- دور خامي Brent وWTI والخامات القياسية الأخرى في تسعير الخام
- فروق الجودة حسب كثافة API ونسبة الكبريت وأجور الشحن
- تسعير عقود الغاز الطبيعي والغاز المسال بين المراكز والربط بالنفط
- تحليل دورات الأسعار وقراءة منحنى سعر التعادل للمنتجين

### اليوم 3: الاستراتيجية المؤسسية والتموضع التنافسي في النفط والغاز

- تحليل جاذبية الصناعة في قطاعي المنبع والتكرير
- منظور الموارد للاحتياطيات والتقنية والقدرات التشغيلية
- تحليل SWOT وفرز الخيارات الاستراتيجية لشركة نفط
- المفاضلة بين استراتيجية التكامل الرأسي والتركيز على نشاط محدد
- خريطة الاستراتيجية لربط الأهداف المؤسسية بخطط الأصول

### اليوم 4: إدارة المحفظة الاستثمارية وتخصيص رأس المال وقرارات الاستثمار في المنبع

- مصفوفة محفظة الأصول حسب القيمة والمخاطر والملاءمة الاستراتيجية
- قواعد تخصيص رأس المال بين مشاريع النمو والاستدامة والعائد
- عملية قرار الاستثمار ببوابات المراحل من الفكرة إلى الاعتماد
- قراءة صافي القيمة الحالية ومعدل العائد الداخلي وسعر التعادل للمديرين
- خيارات الاستحواذ والتخارج والتنازل عن الحصص في تشكيل المحفظة

## اليوم 5: الشروط المالية والعلاقة مع الحكومة المضيفة ودراسة حالة الأسبوع الأول

- مقارنة نماذج الامتياز ومشاركة الإنتاج وعقود الخدمة
- مفهوم حصة الحكومة والمفاضلة مع جاذبية الاستثمار
- مواقف التفاوض مع الحكومة المضيفة وتوقعات المحتوى المحلي
- حالة موجهة لمراجعة استراتيجية شركة منبع ومحفظتها
- مناقشة حالة الأسبوع الأول ومذكرة توصية بالخيار الاستراتيجي

## اليوم 6: نماذج أعمال الصناعات الوسطى والمصب وسلسلة قيمة الغاز

- نموذج تعرفه خطوط الأنابيب والتخزين والطاقة الاستيعابية المتعاقد عليها
- اقتصاديات سلسلة تسييل الغاز وشحنه وإعادة تحويله إلى غاز
- محركات هامش التكرير وتفسير فروق التكسير
- التكامل مع البتروكيماويات واستراتيجيات تسويق الوقود بالتجزئة
- تحسين التداول والإمداد عبر سلسلة قيمة متكاملة

## اليوم 7: المالية لمديري النفط والغاز والقوائم المالية ومحركات القيمة

- قراءة قائمة الدخل لشركة نفط متكاملة
- تحليل الميزانية العمومية للديون ورأس المال المستخدم
- قائمة التدفقات النقدية والتدفق النقدي الربع بعد توزيعات الأرباح
- العائد على متوسط رأس المال المستخدم ونسب المديونية
- تحليل تقارير القطاعات لأرباح المنبع والمصب

## اليوم 8: الشراكات التجارية والمخاطر المؤسسية وتخطيط السيناريوهات

- نماذج شراكات المشاريع المشتركة وحوكمة لجنة التشغيل
- استراتيجية التعاقد مع شركاء الخدمات والإمداد
- سجل المخاطر المؤسسية لتعرضات الأسعار والمخاطر السياسية والتشغيلية
- تخطيط السيناريوهات بالمحركات والسرديات والمؤشرات الاستباقية
- خيارات سياسة التحوط واختبار الضغط لخطط الشركة

## اليوم 9: استراتيجية تحول الطاقة والأداء المؤسسي والقيادة

- خيارات التنويع منخفض الكربون في الغاز والهيدروجين والطاقة المتجددة
- مسار خفض الانبعاثات وتسعير الكربون في الاستراتيجية
- بطاقة الأداء المتوازن وتسلسل مؤشرات الأداء في شركات النفط
- السلوكيات القيادية للمهندسين المنتقلين إلى الإدارة
- خطة إدارة التغيير لإعادة التنظيم وتحولات المحفظة

## اليوم 10: مشروع ختامي بدراسة حالة ومراجعة استراتيجية شركة نفط متكاملة

- حزمة بيانات الشركة المتكاملة محل الدراسة وتشخيص سلسلة القيمة
- ترتيب المحفظة ومقترح تخصيص رأس المال للحالة
- فحص السلامة المالية باستخدام القوائم المالية للحالة
- اختبار الضغط بالسيناريوهات وخيارات التحول للحالة
- استكمال مراجعة الاستراتيجية والمحفظة وعرضها على مجلس الإدارة

## المهارات التي ستكتسبها:

- تحليل سلسلة القيمة في النفط والغاز
- تفسير أسعار الخامات القياسية
- التموذج التنافسي
- ترتيب أولويات المحفظة الاستثمارية
- إدارة العلاقة مع الحكومة المضيفة
- تحليل القوائم المالية لشركات النفط
- تخطيط السيناريوهات
- قيادة التغيير

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم مراجعة للاستراتيجية والمحفظة الاستثمارية لشركة نفط وغاز متكاملة محل الدراسة إلى اللجنة التنفيذية أو وحدة الاستراتيجية لتكليفها مع مؤسسة المشارك
- اتخاذ قرار بالأصول التي تنمى أو يحتفظ بها أو يتخارج منها وترتيب طلبات رأس المال المتنافسة حسب القيمة والمخاطر والملاءمة الاستراتيجية
- تجنب الاستثمارات والشراكات وإعادة الهيكلة التي تضعف العائد على رأس المال أو تعرض الأعمال لصدمات الأسعار وتحول الطاقة
- إحاطة فرق الهندسة والشؤون التجارية والمالية بلغة مشتركة للأسواق والقوائم المالية والمحافظ والخيارات الاستراتيجية

## الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يقدم المشارك إلى اللجنة التنفيذية أو وحدة الاستراتيجية مراجعة للاستراتيجية والمحفظة الاستثمارية يمكن اختبارها على أصول المؤسسة وقوائمها المالية وتوقعاتها للسوق. وتستخدمها فرق التخطيط والمالية لتأطير الجولة التالية من تخصيص رأس المال، ويستخدمها قادة وحدات الأعمال لمواءمة خطط الأصول والشراكات ومبادرات التحول مع الأهداف المؤسسية. وبعد أول استخدام تراجع المؤسسة افتراضات الأسعار والشركاء والسيناريوهات التي صمدت، والمشاريع التي تغير ترتيبها، ومؤشرات الأداء التي تحتاج إلى إحكام.

## الأسئلة الشائعة:

### ما الذي يحتاج المشارك إلى معرفته قبل دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز؟

يكفي أن يدير المشارك فريقاً أو أصلاً أو وظيفة تجارية أو أن يكون مرشحاً لذلك قريباً، مع إلمام عام بكيفية إنتاج الحقل واعتماد الموازنة. لا تتطلب الدورة شهادة سابقة في إدارة الأعمال أو مهارة في النمذجة المالية.

### بم يختلف ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز عن دورات اقتصاديات البترول أو دورات الإدارة العامة؟

يغطي أعمال النفط والغاز كاملة على مستوى الإدارة، من الأسواق ونماذج سلسلة القيمة إلى الاستراتيجية والمحفظة والقوائم المالية والشراكات والمخاطر والتحول والقيادة. أما دورات اقتصاديات البترول فتبني نماذج تفصيلية للحقول، ودورات الإدارة العامة تفتقر إلى حالات الصناعة ومصطلحاتها.

## لماذا يتناول ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز نماذج أعمال شركات النفط الوطنية والدولية؟

توازن شركات النفط الوطنية بين العائد التجاري وأهداف السياسات العامة، بينما تخضع الشركات الدولية أساساً لتوقعات المساهمين. والمدير الذي يفهم النموذجين يفاوض على الشراكات والشروط المالية والمشاريع المشتركة بفاعلية أكبر ويتوقع كيف يحكم كل طرف على الاستثمار.

### ماذا يعود به المشارك من دورة ماجستير إدارة الأعمال المصغر في النفط والغاز؟

يعود المشارك بمراجعة للاستراتيجية والمحفظة الاستثمارية لشركة نفط وغاز متكاملة محل الدراسة، تتضمن تشخيص سلسلة القيمة وترتيب المحفظة وفحص السلامة المالية واختبارات الضغط بالسيناريوهات وخيارات التحول، جاهزة للتكيف مع مؤسسته.