CONCEPT

دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى:
ملفات الترشح وجهة التنفيذ والإرث

14 – 18 مارس 2027

جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش



دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى: ملفات الترشح وجهة التنفيذ والإرث

المرجع: 1602_25617 **التاريخ:** 14 – 18 مارس 2027 **المكان:** جدة - فندق أربع نجوم على الكورنيش **الرسوم:** SAR 19500

مقدمة:

دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى مدتها أسبوع، وتستهدف قادة الاتحادات والجهات الوطنية للفعاليات ومديري ملفات الترشح ومديري اللجان المنظمة، وينتهي فيها المشارك بإعداد خطة الترشح والاستضافة التي تضم ملف الترشح واتفاقية المدينة المضيفة وجهة التنفيذ وإرث الفعالية. تخفق ملفات ترشح كثيرة وتتجاوز جهات مضيفة ميزانياتها لأن الجدوى والضمانات والإرث لم تختبر قياسا على استراتيجية المالك. يعمل المرشحون فعلا في إدارة الفعاليات أو المشاريع أو الهيئات الرياضية، وتقدم الدورة بأسلوب دراسة الحالة على وثائق الترشح والميزانيات. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة في الترشح للفعاليات الرياضية الكبرى واستضافتها.

أهداف الدورة:

- اتخاذ قرار الترشح بعد اختبار الفعالية قياسا على خطة التنمية لدى المالك ودراسة الجدوى
- إعداد ملف ترشح مع فهرس للأدلة يجيب عن كل متطلب من متطلبات صاحب الحقوق
- مراجعة بنود اتفاقية المدينة المضيفة والضمانات لتوزيع المخاطر بين المالك والمدينة والحكومة
- اختيار هيكل جهة التنفيذ واللجنة المنظمة وتحديد صلاحيات القرار والمراحل الرئيسية
- بناء ميزانية مزدوجة وخطة إيرادات تجارية مع احتياطي للطوارئ ومؤشرات إنذار مبكر
- صياغة خطة إرث لها مالكون ومؤشرات واضحة لقياس المنافع بعد انتهاء الفعالية

الفئة المستهدفة:

- قادة الاتحادات والجهات الوطنية للفعاليات المسؤولون عن قرار السعي إلى استضافة حدث كبير
- مديرو ملفات الترشح المسؤولون عن الملف والضمانات وعرض التقييم
- مديرو اللجان المنظمة الذين سيؤسسون المجالات الوظيفية ويقودون تنفيذ الفعالية
- ملاك القطاع العام الرياضي الذين يخصصون التمويل والأراضي والبنية التحتية لمشروع الاستضافة
- مديرو الجوانب التجارية والمالية الذين يخططون ميزانيات الفعاليات وحقوق الإيرادات

محاور الدورة:

اليوم 1: مشهد الترشح والاستراتيجية ودراسة الجدوى

- خريطة مراحل الترشح من الحوار الأولي إلى تصويت اختيار المضيف
- اختبار موافقة الفعالية لاستراتيجية المالك وخطة التنمية
- خريطة أصحاب المصلحة وأصحاب الحقوق للاتحادات والحكومات
- مصفوفة قرار المضي أو التوقف لترشيح الجهة
- نموذج دراسة الجدوى للطلب والمنشآت والتمويل

اليوم 2: ملف الترشح واتفاقية المدينة المضيفة

- نموذج أقسام ملف الترشح وفهرس الأدلة
- تحليل الفجوات مقابل الدليل الفني لصاحب الحقوق
- سجل الضمانات المقدمة من الحكومة والمدينة والمنشآت
- قائمة مراجعة بنود اتفاقية المدينة المضيفة لتوزيع المخاطر
- سيناريو العرض التقديمي والتدرب على أسئلة لجنة التقييم

اليوم 3: جهة التنفيذ واللجنة المنظمة

- مفاضلة خيارات جهة التنفيذ بين هيئة عامة وشركة
- هيكل المجالات الوظيفية للجنة المنظمة وخطوط الرفع
- الجدول الرئيسي للمراحل وبوابات مراجعة الجاهزية
- خريطة الاعتماد المتبادل في تنفيذ المنشآت بين الملاك والمقاولين
- اختصاصات مجلس الحوكمة ومصفوفة صلاحيات القرار

اليوم 4: الميزانية والإيرادات التجارية والمخاطر والإرث

- نموذج الميزانية المزدوجة الفاصل بين تكاليف اللجنة والأشغال العامة
- خطة إيرادات البث والتذاكر والرعاية وحقوق الترخيص
- سجل مخاطر الاستضافة وتوزيع الاحتياطي وتحديد المالك
- لوحة إنذار مبكر لتجاوز التكاليف ونقاط تفعيل التمويل
- إطار الإرث لاستخدام المنشآت بعد الفعالية ومؤشرات المنافع

اليوم 5: دراسة حالة لخطة الترشح والاستضافة

- مراجعة ملف اتحاد افتراضي بمصفوفة المضي أو التوقف
- مخطط ملف ترشح للحالة مبني على فهرس الأدلة
- جلسة دفاع عن توزيع المخاطر في اتفاقية المدينة المضيفة
- صياغة خطة تحقق منافع الإرث بمالكين ومؤشرات
- استكمال خطة الترشح والاستضافة وتحدي الأقران

المهارات التي ستكتسبها:

- تقييم جدوى الترشح
- إعداد ملفات الترشح
- مراجعة مخاطر اتفاقيات الاستضافة
- تصميم جهات التنفيذ
- نمذجة ميزانيات الفعاليات
- تخطيط الحقوق التجارية
- تخطيط منافع الإرث

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة الترشح والاستضافة إلى مجلس الاتحاد والجهة الممولة ومدير ملف الترشح
- الحسم في جدوى المضي بالترشح قبل إنفاق الأموال وتقديم الضمانات
- تفادي المفاجآت المتأخرة مثل ضمانات بلا تمويل وغموض صلاحيات اللجنة ووعود إرث بلا مالك
- توجيه الفريق والشركاء إلى قراءة اتفاقيات الاستضافة والميزانيات ومتطلبات الترشح بأسلوب موحد

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشارك خطة الترشح والاستضافة على المجلس والجهات الممولة، فيعتمدون عليها في قرار الترشح والضمانات ونموذج جهة التنفيذ. وتستخدم فرق الترشح واللجنة فهرس الأدلة والميزانية وسجل المخاطر في قيادة الملف ومراحل التنفيذ الأولى. وبعد أول مراجعة للمجلس تقارن الجهة الضمانات وتوقعات التكاليف ومؤشرات الإرث بالخطة، ثم تعدل المالكين ونقاط التفعيل والتمويل.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى؟

ينبغي أن يعمل المشارك في الفعاليات أو المشاريع أو حوكمة الهيئات الرياضية وأن يقرأ الميزانيات والعقود. ويفيد إحضار ملف ترشح سابق أو ميزانية فعالية أو اتفاقية استضافة من جهته في أعمال دراسة الحالة.

بم تختلف دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى عن دورة تشغيل المنشآت؟

تركز هذه الدورة على قرار الترشح وملف الترشح واتفاقيات الاستضافة وجهة التنفيذ والميزانية والإرث. أما دورة تشغيل المنشآت فتعالج إدارة يوم المباراة والعشب والتذاكر والأمن داخل الملعب، وتعد هنا مجرد متطلب من متطلبات الترشح.

لماذا يحتاج الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى إلى دراسة جدوى؟

تختبر دراسة الجدوى الطلب والمنشآت والتمويل وموافقة الفعالية لاستراتيجية المالك قبل توقيع الضمانات. فتبين مبكرا هل تتحمل الموارد العامة الاستضافة، وتعطي المجلس أدلة لقرار المضي أو التوقف.

ماذا يعود به المشارك من دورة الترشح لاستضافة الفعاليات الرياضية الكبرى؟

يعود المشارك بخطة ترشح واستضافة تضم مصفوفة المضي أو التوقف وفهرس أدلة ملف الترشح وقائمة مراجعة مخاطر الاتفاقية ونموذج ميزانية مزدوجة وقالبا لخطة الإرث قابلا للتكييف مع جهته.