



# دورة حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة: هياكل الشركات القابضة وإدارة الكيانات القانونية

12 – 16 يوليو 2027

دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال



## دورة حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة: هياكل الشركات القابضة وإدارة الكيانات القانونية

المرجع: 1811\_27659 التاريخ: 12 - 16 يوليو 2027 المكان: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 19500

### مقدمة:

دورة حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة، بما تتناوله من هياكل الشركات القابضة وإدارة الكيانات القانونية، دورة تمتد أسبوع لفرق أمانة سر المجموعات والشؤون القانونية والحوكمة، وتنتهي بإعداد خطة حوكمة كيانات المجموعة لمجموعة افتراضية. فالمجموعات التي تتوسع بالاستحواذ تفقد وضوح الجهة صاحبة القرار في كل كيان: تتجاوز موافقات الشركة الأم، ويتلقى ممثلوها في مجالس التابعة تعليمات متعارضة، وتبقى سياسات المجموعة دون اعتماد محلي، وتستمر الشركات الخاملة في استحقاق الإيداعات النظامية. ويدير المشاركون عدة كيانات في المجموعة أو يقدمون لها المشورة، ويعملون على دراسات حالة مبنية على مخططات الهيكل ومصفوفات الصلاحيات وسجلات الكيانات. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

### أهداف الدورة:

- رسم هيكل الشركة القابضة ومستويات الشركات التابعة وعلاقات السيطرة باستخدام مؤشرات السيطرة في IFRS 10
- تحديد المسائل المحجوزة للشركة الأم ومصفوفة تفويض صلاحيات للمجموعة تطبقها مجالس الشركات التابعة دون لبس
- هيكله مجالس الشركات التابعة وإحاطة الأعضاء المعيّنين من الشركة الأم بواجباتهم تجاه الشركة التابعة وتجاه الشركة الأم
- تعميم سياسات المجموعة على الشركات التابعة عبر قرارات اعتماد محلية ومسار منضبط للاستثناءات المحلية
- إدارة سجل الكيانات القانونية وتقويم الإيداعات النظامية وتخطيط تصفية الشركات الخاملة
- تصميم منظومة تأكيد على مستوى المجموعة للشركات التابعة باستخدام IIA Three Lines Model وحزمة تقارير دورية

### الفئة المستهدفة:

- فرق أمانة سر المجموعات المسؤولة عن مجالس الشركات التابعة والسجلات والإيداعات النظامية لعدد كبير من الكيانات
- الفرق القانونية في المجموعات المسؤولة عن موافقات الشركة الأم والترتيبات بين شركات المجموعة وإعادة هيكلة الكيانات
- فرق الحوكمة المسؤولة عن أطر الحوكمة وتفويض الصلاحيات وتعميم السياسات على مستوى المجموعة
- فرق إدارة الكيانات المسؤولة عن بيانات الكيانات القانونية والسجلات المؤسسية وتقويم الإيداعات
- منسقو حوكمة الشركات التابعة المسؤولون عن التقارير بين المجالس المحلية والشركة الأم
- فرق التدقيق الداخلي والتأكد المسؤولة عن مراجعة الحوكمة في الشركات التابعة

## محاورة الدورة:

### اليوم 1: هياكل الشركات القابضة وسياق حوكمة المجموعات

- نموذج الشركة القابضة البحتة مقابل الشركة القابضة التشغيلية
- مخطط هيكل المجموعة ورسم الشركات التابعة من المستويين الأول والثاني
- مؤشرات السيطرة في IFRS 10، معيار القوائم المالية الموحدة، لتحديد كيانات المجموعة
- أنماط إشراف الشركة الأم المركزية واللاتحادية واللامركزية
- أداة تشخيص نضج الحوكمة في مجموعة متعددة الكيانات

### اليوم 2: أطر حوكمة المجموعات وحقوق القرار للشركة الأم

- مبادئ G20/OECD لحوكمة الشركات وتطبيقها على مجموعات الشركات
- مساهمة الهيئة الحاكمة وفق ISO 37000، معيار حوكمة المنظمات، عبر كيانات المجموعة
- جدول المسائل المحجوزة للشركة الأم في قرارات الشركات التابعة
- مصفوفة تفويض الصلاحيات على مستوى المجموعة وحدود الموافقة
- ميثاق حوكمة الشركات التابعة وتوزيع الأدوار بين الشركة الأم والمجلس المحلي

### اليوم 3: مجالس الشركات التابعة وممثلو الشركة الأم وتعميم سياسات المجموعة

- نموذج تشكيل مجالس الشركات التابعة للأعضاء المعيّنين من الشركة الأم
- حقبة إحاطة ممثلي الشركة الأم وبرتوكول تعارض الواجبات المزدوجة
- خريطة تعميم سياسات المجموعة وقرارات الاعتماد المحلي
- سجل طلبات الاستثناء المحلي من سياسات المجموعة
- حزمة تقارير الشركات التابعة وجدول حقوق المعلومات للشركة الأم

### اليوم 4: إدارة الكيانات القانونية والشركات الخاملة والتأكيد على مستوى المجموعة

- حقول بيانات سجل الكيانات القانونية وسجلات الملكية
- تقويم الإبداعات النظامية للإقرارات السنوية والتجديدات
- مراجعة الشركات الخاملة وخارطة طريق تبسيط الكيانات القانونية
- نموذج IIA Three Lines Model، نموذج الخطوط الثلاثة، في تأكيد الشركات التابعة
- مخاطر رفع حجاب الشخصية الاعتبارية والإدارة الخفية في تعليمات الشركة الأم

## اليوم 5: دراسة حالة: خطة حوكمة كيانات المجموعة لمجموعة افتراضية

- مراجعة مخطط هيكل المجموعة محل الدراسة وتحليل السيطرة
- إعادة تصميم المسائل المحجوزة ومصفوفة الصلاحيات للمجموعة محل الدراسة
- بناء سجل الكيانات وتقويم الإيداعات النظامية للمجموعة محل الدراسة
- ترتيب أولويات تصفية الشركات الخاملة في المجموعة محل الدراسة
- استكمال خطة حوكمة كيانات المجموعة وعرضها أمام لجنة المراجعة

## المهارات التي ستكتسبها:

- رسم هياكل الشركات القابضة
- تقييم السيطرة
- تصميم المسائل المحجوزة
- صياغة مصفوفة الصلاحيات
- إحاطة ممثلي الشركة الأم
- إدارة تعميم السياسات
- إدارة بيانات الكيانات القانونية
- تخطيط تبسيط الكيانات

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- إعداد خطة حوكمة كيانات المجموعة لمجموعة افتراضية ورفعها إلى المستشار القانوني العام للمجموعة ومجلس إدارة الشركة الأم لاعتمادها
- تحديد القرارات التي تعود إلى الشركة الأم وتلك التي تعود إلى المجلس المحلي أو الإدارة التنفيذية وفق مصفوفة الصلاحيات
- تجنب فوات الإيداعات النظامية والتعهدات غير المصرح بها في الشركات التابعة والمخاطر الناشئة عن شركات خاملة لا مالك لها
- نقل مخططات الهيكل وجداول المسائل المحجوزة ونماذج السجلات وحقائب إحاطة ممثلي الشركة الأم إلى فرق العمل

## الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشاركون خطة حوكمة كيانات المجموعة على المستشار القانوني العام للمجموعة ومجلس إدارة الشركة الأم. ويعتمد عليها المجلس في إقرار جدول المسائل المحجوزة ومصفوفة الصلاحيات وتشكيل مجالس الشركات التابعة ومسار تعميم السياسات وقائمة الشركات الخاملة المقرر إغلاقها أو دمجها. وبعد أول دورة إيداع سنوية وفق الخطة، تراجع المجموعة المواعيد الفائتة والاستثناءات المفتوحة من السياسات واستفسارات ممثلي الشركة الأم وعدد الكيانات المحتفظ بها، ثم تعدل العناصر الأضعف في الخطة.

## الأسئلة الشائعة:

### ما الذي يحتاجه المشاركون قبل دورة حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة؟

يحتاج المشاركون إلى خبرة في دعم المجالس أو العمل القانوني داخل مجموعة متعددة الكيانات، مع فهم أساسي للسجلات المؤسسية والقرارات والإيداعات. ويساعده إحضار مخطط هيكل أو مصفوفة صلاحيات من مجموعته بعد إخفاء البيانات في يوم دراسة الحالة.

### بم تختلف حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة عن دورات حوكمة الشركات العامة؟

تنظر هذه الدورة إلى الحوكمة من موقع الشركة الأم عبر كيانات قانونية متعددة: هياكل الشركات القابضة والمسائل المحجوزة وممثلي الشركة الأم وتعميم السياسات وسجلات الكيانات والشركات الخاملة. أما دورات حوكمة الشركات العامة فتركز على مجلس واحد ولجانه وسياساته.

### لماذا تحتاج حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة إلى المسائل المحجوزة للشركة الأم؟

لأن كل شركة تابعة تحتفظ بمجلسها وشخصيتها الاعتبارية المستقلة، فلا تملك الشركة الأم توجيهها مباشرة. ويحدد جدول المسائل المحجوزة ومصفوفة الصلاحيات القرارات التي تتطلب موافقة الشركة الأم، فتحمي مصالح المجموعة مع احترام واجبات أعضاء مجالس الشركات التابعة.

### ماذا يعود به المشاركون من دورة حوكمة المجموعات وإدارة الشركات التابعة؟

يعود المشاركون بخطة حوكمة كيانات المجموعة لمجموعة افتراضية، تتضمن مخطط الهيكل وجدول المسائل المحجوزة ومصفوفة الصلاحيات ونموذج سجل الكيانات وتقويم الإيداعات النظامية وقائمة تصفية الشركات الخاملة، قابلة للتكييف مع مجموعته.