CORE CONCEPT

# إدارة المحافظ والبرامج: تحديد الأولويات والمواءمة الاستراتيجية والتنفيذ

31 مايو – 4 يونيو 2027

لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن

# إدارة المحافظ والبرامج: تحديد الأولويات والمواءمة الاستراتيجية والتنفيذ

**المرجع:** 1011_295 **التاريخ:** 31 مايو – 4 يونيو 2027 **المكان:** لندن - فندق أربع نجوم في وسط لندن **الرسوم:** SAR 23000

**العمق التقني:** ممارس · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

## مقدمة

نادرا ما تخفق المؤسسات بسبب قلة المشاريع، بل لأنها تنفذ عددا كبيرا منها، بعضها في غير موضعه، ومن دون هياكل البرامج التي تحولها إلى نتائج استراتيجية. فالمحافظ تتضخم بالتراكم لا بالاختيار، والبرامج تدار كأنها مشاريع كبيرة، فتضيع الاعتماديات وحدود الطاقة الاستيعابية والمنافع. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت المديرين من اختيار المحافظ وموازنتها وتوجيه البرامج باستخدام المعايير والمنهجيات الدولية المعترف بها. ويطبق المشاركون كل منهجية على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بحزمة توجيه المحفظة والبرنامج لمجموعة من المبادرات في مؤسساتهم.

## أهداف الدورة

- التمييز بين مسؤوليات المحفظة والبرنامج والمشروع، وهيكلة محفظة التغيير وفق الأهداف الاستراتيجية
- تحديد أولويات المحفظة وموازنتها باستخدام التقييم المرجح وقيود الطاقة الاستيعابية وتحليل المخاطر والعوائد
- تعريف البرنامج من خلال رؤيته ومخططه المستقبلي Blueprint ومراحله Tranches وخريطة نتائجه باستخدام MSP PRINCE2 Programme Management ومعيار PMI لإدارة البرامج
- إدارة الاعتماديات وأصحاب المصلحة والموارد والمخاطر بين المشاريع المكونة للبرنامج
- توجيه حوكمة المحفظة والبرنامج، بما فيها المراجعات وإعادة الموازنة وقرارات الإيقاف
- إعداد حزمة توجيه المحفظة والبرنامج بصيغة جاهزة لمراجعة القيادات التنفيذية

## الفئة المستهدفة

- مديرو المحافظ المسؤولون عن اختيار استثمارات التغيير وموازنتها
- مديرو البرامج الذين يوجهون مجموعات من المشاريع المترابطة نحو نتائج مشتركة
- المسؤولون الأوائل عن البرامج ومديرو تغيير الأعمال المسؤولون عن نتائج البرامج
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع والمحافظ الداعمون لتحديد الأولويات وتقارير المحفظة
- مديرو الاستراتيجية والتخطيط الذين يحولون الأهداف المؤسسية إلى مبادرات
- كبار مديري المشاريع المستعدون لقيادة البرامج

## محاور الدورة

### اليوم الأول: أسس إدارة المحافظ والبرامج

- الفروق بين المشروع والبرنامج والمحفظة وفق ISO 21500
- مواءمة المحفظة مع الاستراتيجية باستخدام تسلسل الأهداف والخرائط الاستراتيجية
- جرد المحفظة وتصنيفها: التشغيل والنمو والتحول
- أنواع البرامج: البرامج القائمة على رؤية والبرامج الناشئة وبرامج الامتثال
- الفحص السريع لسلامة المحفظة في وضعها الراهن باستخدام بيانات التنفيذ والإنفاق

### اليوم الثاني: معايير إدارة المحافظ والبرامج

- إرشادات إدارة المحافظ في ISO 21504
- دورتا التعريف والتنفيذ في منهجية PRINCE2 Portfolio Management MoP لإدارة المحافظ
- إرشادات إدارة البرامج في ISO 21503
- مبادئ منهجية PRINCE2 Programme Management MSP لإدارة البرامج ومحاورها وعملياتها
- مجالات الأداء في معيار PMI لإدارة البرامج

### اليوم الثالث: اختيار المحفظة وتعريف البرنامج

- نموذج التقييم المرجح والمقارنة الزوجية لتحديد أولويات المشاريع
- موازنة المحفظة باستخدام مخططات الفقاعات للمخاطر والعوائد
- قيود الطاقة الاستيعابية للموارد وتخطيط سيناريوهات المحفظة
- بيان رؤية البرنامج ومخططه المستقبلي وخريطة النتائج
- تخطيط مراحل البرنامج Tranches وخارطة الطريق

### اليوم الرابع: الاعتماديات والمخاطر والرقابة على المحفظة

- رسم الاعتماديات بين مكونات البرنامج باستخدام مصفوفة هيكل الاعتماديات DSM
- إشراك أصحاب المصلحة في البرنامج باستخدام نموذج البروز Salience Model
- ملف المخاطر المجمع للمحفظة بما يتوافق مع ISO 31000
- إعادة موازنة المحفظة ومعايير قرارات الاستمرار أو الإيقاف
- أدوار الحوكمة في ISO 21505: مجلس المحفظة ومجلس البرنامج

## اليوم الخامس: دراسات الحالة وحزمة توجيه المحفظة والبرنامج

- دراسة حالة محفظة استثمارات البنية التحتية: تحديد الأولويات في ظل خفض الميزانية
- دراسة حالة برنامج التحول الرقمي: إنقاذ المرحلة الثانية
- بناء نموذج تحديد أولويات المحفظة لمجموعة مبادرات من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة حزمة توجيه المحفظة والبرنامج
- جلسة مراجعة أمام مجلس محفظة من الزملاء

## المهارات المكتسبة

- المواءمة الاستراتيجية للمحفظة
- تحديد أولويات الاستثمار
- موازنة المحفظة
- تصميم المخطط المستقبلي للبرنامج
- تخطيط مراحل البرنامج
- إدارة الاعتماديات
- حوكمة البرامج

## لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بحزمة توجيه المحفظة والبرنامج لمبادرات مؤسستك، وقد راجعها مجلس محفظة من الزملاء
- تقدم الحجة لإيقاف الأعمال منخفضة القيمة أو تأجيلها بأدلة تقبلها القيادات التنفيذية
- تقود البرنامج بوصفه مجموعة من النتائج لا مشروعا ضخما
- تقارن ممارسات إدارة المحافظ والبرامج مع مديرين من قطاعات ودول مختلفة

## الخاتمة

تنفذ الاستراتيجية من خلال المحفظة التي تختارها المؤسسة والبرامج التي تحولها إلى نتائج. تنتقل هذه الدورة من الفروق بين المشروع والبرنامج والمحفظة، مرورا بأهم المعايير والمنهجيات الدولية، وصولا إلى تحديد الأولويات وتعريف البرامج والاعتماديات وقرارات إعادة الموازنة. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى حزمة توجيه المحفظة والبرنامج يعود بها المشارك إلى القيادات التنفيذية، فيمتلك منهجا منظما وقابلا للدفاع عنه لتحديد ما ينبغي تنفيذه وكيفية تنفيذه.