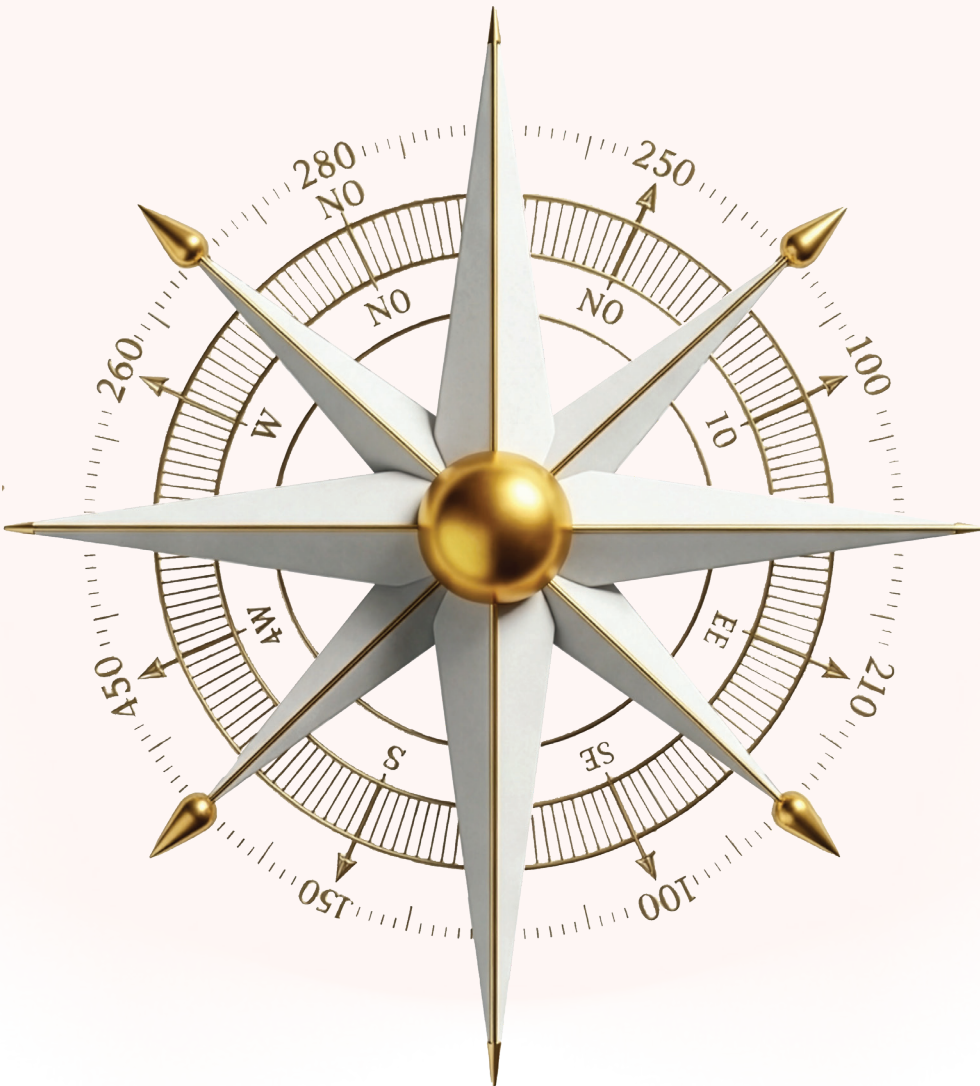




دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز: المشتريات والمخزون والموردون

2027 أبريل 12 – 16

دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال



دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز: المشتريات والمخزون والموردون

المرجع: 30933_2146 التاريخ: 12 - 16 أبريل 2027 المكان: دبي - فندق خمس نجوم في وسط الأعمال الرسوم: SAR 19500

مقدمة:

دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز دورة تمتد أسبوع في المشتريات والمخزون والموردون، موجهة إلى موظفي سلاسل الإمداد والمواد والمشتريات والمستودعات في شركات النفط والغاز وشركات الخدمات ومقاولي الهندسة والتوريد والإنشاء، وتنتهي بإعداد خطة تحسين المواد والمشتريات. فالحفر والإنتاج يتوقفان حين تتأخر قطعة غيار حرجة أو مادة طويلة التوريد، بينما يحبس المخزون الفائض رأس المال العامل في الساحات البعيدة. ويتولى المشاركون أصلاً رفع طلبات الشراء أو الشراء أو المتابعة أو حفظ المخزون، ويتدربون عبر دراسات حالة على أوامر الشراء وسجلات المخزون وبيانات الموردون. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

أهداف الدورة:

- رسم سلسلة الإمداد في النفط والغاز من تخطيط الطلب لعمليات الحفر والإنتاج حتى التسليم في المواقع البعيدة والبحرية
- بناء استراتيجيات الفئات للمواد والخدمات باستخدام تحليل الإنفاق والتكلفة الإجمالية للملكية
- تأهيل الموردون واختيارهم، ثم متابعة الطلبات وتنسيق الفحص من طرف ثالث للمواد طويلة التوريد
- وضع سياسات التخزين لمواد الصيانة والتشغيل وقطع الغيار الحرجة باستخدام تصنيف ABC وVED ونقاط إعادة الطلب
- خفض المخزون الفائض والمتقادم عبر المخزون الذي يديره المورد ومخزون الأمانة ومسارات التصرف
- قياس أداء سلسلة الإمداد بمؤشرات التسليم الكامل في الموعد ودوران المخزون ونسبة النفاد ومدة دورة الشراء

الفئة المستهدفة:

- موظفو إدارة المواد المسؤولين عن تخطيط المخزون والفهرسة وتوافر قطع الغيار
- موظفو المشتريات المسؤولين عن توريد المواد والخدمات
- منسقي المتابعة والفحص المسؤولين عن تسليم الموردون وجودة التوريد
- مشرفو المستودعات والساحات المسؤولين عن الاستلام والتخزين والصرف
- موظفو العقود والفئات المسؤولين عن الاتفاقيات الإطارية مع الموردون
- موظفو التخطيط والصيانة الذين يرفعون طلبات الشراء للحفر والإنتاج

محاورة الدورة:

اليوم 1: بنية سلسلة الإمداد في النفط والغاز والوضع الحالي

- خريطة سلسلة الإمداد في قطاعي المنبع والمصب من الطلب حتى الموقع
- أنماط الطلب في حملات الحفر والإنتاج
- مراجعة سجل المواد طويلة التوريد وقطع الغيار الحرجة
- قيود الخدمات اللوجستية ومهل التوريد للمواقع البعيدة والبحرية
- مراجعة خط الأساس لسلسلة الإمداد باستخدام بيانات الإنفاق والمخزون

اليوم 2: نماذج المشتريات واستراتيجية الفئات

- تحليل الإنفاق حسب الفئة والمورد والأصل
- إعداد استراتيجية الفئات للمواد والخدمات
- نموذج التكلفة الإجمالية للملكية في شراء المعدات
- الاتفاقيات الإطارية وهياكل عقود الطلب عند الحاجة
- معايير التأهيل المسبق للموردين وقوائم الموردين المعتمدين

اليوم 3: عمليات المواد والمخزون والموردين

- تصنيف أصناف المخزون وفق VED و ABC
- تحديد نقطة إعادة الطلب والحد الأدنى والأعلى لقطع غيار الصيانة
- قواعد جودة بيانات المادة الرئيسية والفهرس
- جداول متابعة التوريد وخطط الفحص من طرف ثالث
- إجراءات الاستلام والحفظ والصرف في المستودعات

اليوم 4: مخاطر الإمداد والفائض ومشكلات الأداء

- سجل مخاطر الإمداد للأصناف الحرجة أحادية المصدر
- ترتيبات المخزون الذي يديره المورد ومخزون الأمانة
- تحديد المخزون الفائض والمتقادم ومسارات التصرف فيه
- لوحة مؤشرات التسليم الكامل في الموعد ودوران المخزون والنفاد
- تحليل مدة دورة الشراء والمشتريات الطارئة

اليوم 5: دراسات الحالة وخطة التحسين

- دراسة حالة لحملة حفر تأخرت فيها مواد طويلة التوريد
- دراسة حالة لتوقف إنتاج بسبب توافر قطع الغيار الحرجة
- دراسة حالة لساحة فائض وخفض المخزون
- مراجعة أداء الموردين وأولويات إجراءات الفئات
- استكمال خطة تحسين المواد والمشتريات

المهارات التي ستكتسبها:

- رسم سلسلة الإمداد
- تحليل الإنفاق
- استراتيجية الفئات
- التأهيل المسبق للموردين
- تنسيق المتابعة والفحص
- تصنيف المخزون
- تقييم مخاطر الإمداد
- إعداد تقارير مؤشرات سلسلة الإمداد

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم خطة تحسين المواد والمشتريات إلى مدير سلسلة الإمداد ورؤساء العمليات والصيانة
- تحديد الأصناف التي تخرن والأصناف التي تشتري عند الطلب والأصناف التي توضع تحت اتفاقيات إطارية أو مخزون أمانة
- تجنب خسائر الإنتاج والمشتريات الطارئة والمخزون الزائد الناتجة عن تأخر المواد طويلة التوريد وضعف سياسات التخزين
- توجيه المشتريين وأمناء المستودعات والمخططين في أساليب التصنيف والمتابعة والمؤشرات التي جرى التدرب عليها في دراسات الحالة

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يسلم المشاركون خطة تحسين المواد والمشتريات إلى مدير سلسلة الإمداد ورؤساء العمليات والصيانة والحفر. ويعتمدون عليها في الاتفاق على سياسات تخزين قطع الغيار الحرجة وإجراءات الفئات لأكثر مجالات الإنفاق ومالكي تحسين أداء الموردين. وبعد الربع الأول تقارن المؤسسة مؤشرات التسليم في الموعد وقيمة المخزون وحالات النفاذ والمشتريات الطارئة بخط الأساس الوارد في الخطة، وتعديل الإجراءات التي لم تحرك هذه المؤشرات.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز؟

يحتاج المشارك إلى خبرة في المشتريات أو المواد أو المستودعات أو المتابعة لدى شركة نفط وغاز أو شركة خدمات أو مقاول. ويفيده إحضار قوائم مخزون مجهلة أو بيانات أوامر شراء أو تقرير أداء مورد لتطبيق دراسات الحالة على مؤسسته.

بم تختلف دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز عن دورة أساسيات سلاسل الإمداد العامة؟

هذه الدورة للممارسين وتعالج مشكلات النفط والغاز: المواد طويلة التوريد وقطع الغيار الحرجة والخدمات اللوجستية للمواقع البعيدة والبحرية والفحص وساحات الفائض. أما دورة الأساسيات فتقدم مفاهيم سلاسل الإمداد وتدفعاتها عبر القطاعات دون هذا العمق في ممارسات المواد والمشتريات.

لماذا تحتفظ سلاسل الإمداد في النفط والغاز بقطع غيار حرجة نادرة الحركة؟

لأن غياب قطعة غيار حرجة قد يوقف بئراً أو ضاعطاً أو مصنعا كاملاً، وقد تمتد مهل توريد هذه الأصناف إلى أشهر. ويتيح التصنيف حسب القيمة والأهمية الاحتفاظ بها عن قصد مع خفض المخزون بطيء الحركة الذي لا يحمل هذا الخطر.

ماذا يعود به المشارك من دورة سلاسل الإمداد وإدارة المواد في النفط والغاز؟

يعود المشارك بخطة تحسين المواد والمشتريات تضم خط أساس للإنفاق والمخزون وإجراءات الفئات وسياسات تخزين قطع الغيار الحرجة وسجل مخاطر الإمداد ولوحة مؤشرات، جاهزة للعرض على مدير سلسلة الإمداد.