CONCEPT

دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين: الرعاية والرقابة والقيمة مقابل المال

19 – 23 أبريل 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا

دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين: الرعاية والرقابة والقيمة مقابل المال

المرجع: 31167_2181 **التاريخ:** 19 – 23 أبريل 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

مقدمة:

دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين دورة تمتد أسبوع في الرعاية والرقابة والقيمة مقابل المال، موجهة إلى كبار التنفيذيين في القطاع العام ورؤساء وحدات الشراكة ومديري الشراكات في القطاع الخاص، وتنتهي بإعداد ميثاق الرقابة التنفيذية على الشراكات وبطاقة أداء الشراكة. فكثير من الشراكات تفقد قيمتها بعد الترسية حين يتوقف الرعاة عن طرح الأسئلة الصحيحة، وتصل بيانات الأداء إلى القيادات متأخرة، وتنزلق الخلافات إلى إعادة تفاوض مكلفة. ويتولى المشاركون أصلا رعاية برامج الشراكة أو اعتمادها أو حوكمتها، ويتدربون عبر دراسات حالة على ملخصات العقود وتقارير الأداء وطلبات إعادة التفاوض. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة.

أهداف الدورة:

- تقدير ما إذا كانت الشراكة المقترحة تحقق القيمة مقابل المال وتتوافق مع أولويات الاستثمار في المؤسسة قبل اعتمادها
- إنشاء الحوكمة التنفيذية للشراكة، بما فيها دور الراعي واللجنة التوجيهية وفريق إدارة العقد
- الإشراف على العلاقة مع الشريك عبر صلاحيات قرار واضحة ومسارات تصعيد واجتماعات حوكمة مشتركة
- تفسير تقارير مراقبة الأداء والخصومات من المدفوعات وطلبات التغيير لتحديد متى يلزم تدخل تنفيذي
- قيادة الاستجابة التنفيذية للشراكات المتعثرة وطلبات إعادة التفاوض ومخاطر الإنهاء المبكر
- إعداد ميثاق الرقابة التنفيذية على الشراكات وبطاقة أداء الشراكة لمحفظة الشراكات لدى المشارك

الفئة المستهدفة:

- كبار التنفيذيين في القطاع العام الذين يعتمدون مشاريع الشراكة ويرعونها
- رؤساء وحدات الشراكة المسؤولون عن المحافظ والاعتمادات والرقابة على المحفظة
- مديرو الشراكات في القطاع الخاص المسؤولون عن عقود الامتياز والخدمات مع الجهات العامة
- أعضاء اللجان التنفيذية الذين يتلقون تقارير أداء الشراكات ومخاطرها
- قيادات المالية والشؤون القانونية التي تقدم المشورة في قرارات الشراكة ونزاعاتها

محاور الدورة:

اليوم 1: قيمة الشراكة ودور الراعي التنفيذي

- دورة حياة الشراكة من الفرز حتى التسليم من منظور الراعي
- أسئلة القيمة مقابل المال في قرارات الاعتماد التنفيذية
- ترتيب أولويات محفظة الشراكات وفق أولويات الاستثمار المؤسسية
- مسؤوليات الراعي التنفيذي لدى الطرفين العام والخاص
- فحص سلامة محفظة الشراكات الحالية في مؤسسة المشارك

اليوم 2: أطر حوكمة الشراكات ونماذج الرقابة

- مرحلة الإدارة في PPP Certification Guide دليل اعتماد الشراكات للرقابة التنفيذية
- اختصاصات اللجنة التوجيهية وصلاحيات القرار
- هيكل فريق إدارة العقد وخطوط الرفع التنفيذية
- محتويات دليل إدارة العقد التي يطلبها التنفيذيون
- معايير اختيار الشريك وتصميم ميثاق حوكمة العلاقة

اليوم 3: الرقابة التنفيذية على أداء الشراكة

- مراجعة تقارير مراقبة الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية
- خصومات آلية الدفع ودلالاتها للتنفيذيين
- حدود اعتماد طلبات التغيير والتعديل
- جداول أعمال اجتماعات الحوكمة المشتركة ومسارات التصعيد
- المصلحة العامة وتوقعات أصحاب المصلحة في الرقابة على الشراكة

اليوم 4: الشراكات المتعثرة وإعادة التفاوض والحالات الإشكالية

- مؤشرات الإنذار المبكر لتعثر الشراكة
- طلبات إعادة التفاوض وتفويضات التفاوض التنفيذية
- مسارات تسوية النزاعات من التفاوض إلى التحكيم
- خيارات إعادة التمويل والتدخل والإنهاء أمام التنفيذيين
- جاهزية التسليم وضمان حالة الأصول

اليوم 5: دراسات الحالة وإعداد ميثاق الرقابة

- دراسة حالة امتياز نقل عن تآكل القيمة مقابل المال
- دراسة حالة شراكة خدمات مستشفى عن خصومات الأداء
- دراسة حالة شراكة مرافق عن إعادة التفاوض والتعثر
- تصميم بطاقة أداء الشراكة من نتائج دراسات الحالة
- استكمال ميثاق الرقابة التنفيذية على الشراكات ومراجعته مع الأقران

المهارات التي ستكتسبها:

- تقدير القيمة مقابل المال
- تصميم حوكمة الشراكات
- الرعاية التنفيذية
- تفسير تقارير الأداء
- التصعيد وصلاحيات القرار
- تحديد تفويض إعادة التفاوض
- تشخيص تعثر الشراكات
- إدارة أصحاب المصلحة والمصلحة العامة

لماذا تحضر هذه الدورة:

- تسليم ميثاق الرقابة التنفيذية على الشراكات وبطاقة أداء الشراكة إلى اللجنة التنفيذية ووحدة الشراكة
- تحديد قضايا الشراكة التي تستدعي تدخلا تنفيذيا وتلك التي تبقى لدى فريق إدارة العقد
- تجنب تآكل القيمة وإعادة التفاوض المتأخرة والنزاعات التي تنشأ حين يفقد الرعاة رؤية أداء الشراكة
- إطلاع أعضاء اللجنة التوجيهية ومديري العقود على صلاحيات القرار ومسارات التصعيد ومقاييس بطاقة الأداء المتفق عليها في الدورة

الخاتمة:

بعد العودة إلى العمل يعرض المشارك ميثاق الرقابة التنفيذية على الشراكات وبطاقة أداء الشراكة على اللجنة التنفيذية ووحدة الشراكة ورؤساء فرق إدارة العقود. ويعتمدون عليهما في تأكيد الجهة التي تقرر في التغييرات وإعادة التفاوض والتصعيد، والمقاييس التي ترفعها كل شراكة كل ربع سنة. وبعد أول دورة تقارير تراجع المؤسسة ما إذا كانت بطاقة الأداء قد كشفت المشكلات مبكرا بما يكفي، وما إذا بقيت القرارات ضمن الحدود المتفق عليها، وأي الشراكات تحتاج إلى متابعة تنفيذية أقرب.

الأسئلة الشائعة:

ما الذي يحتاجه المشارك قبل دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين؟

يحتاج المشارك إلى خبرة في رعاية مشاريع الشراكة أو عقودها أو اعتمادها أو حوكمتها. ويفيده إحضار ملخص لشراكة قائمة أو آخر تقرير أداء لها أو طلب تغيير حديث لتطبيق دراسات الحالة على محفظته.

بم تختلف دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين عن دورة هيكلة الشراكات؟

تعلم دورات الهيكلة إعداد صفقة الشراكة وطرحها وتمويلها. أما هذه الدورة فموجهة إلى التنفيذيين الذين يرعون الشراكات ويشرفون عليها بعد اعتمادها وتشغيلها، وتركز على الحوكمة والأداء وإعادة التفاوض والقيمة طوال مدة العقد.

لماذا تحتاج الشراكة بين القطاعين العام والخاص إلى رعاية تنفيذية بعد توقيع العقد؟

لأن معظم قيمة الشراكة تكسب أو تضيع في مرحلة التشغيل الطويلة. ومن دون راع فاعل تعالج مشكلات الأداء وطلبات التغيير والنزاعات بصورة متفرقة، فتتحول المسائل الصغيرة إلى إعادة تفاوض مكلفة أو إنهاء مبكر.

ماذا يعود به المشارك من دورة قيادة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للتنفيذيين؟

يعود المشارك بميثاق للرقابة التنفيذية على الشراكات يحدد أدوار الرعاة وصلاحيات القرار ومسارات التصعيد، وببطاقة أداء للشراكة تضم المقاييس التي ترفعها كل شراكة إلى التنفيذيين، بعد اختبارهما على ثلاث دراسات حالة.