CONCEPT

# دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية

11 – 15 أكتوبر 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



# دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية

**المرجع:** 31316_2255 **التاريخ:** 11 – 15 أكتوبر 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

## مقدمة:

دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية دورة تخصصية تمتد أسبوع، موجهة لمنسقي المشتريات الدفاعية ومديري عقود التسليح ومحللي التوازن الاقتصادي ومديري البرامج العسكرية، وتختتم بإعداد ملف متكامل للاستحواذ على البرامج الدفاعية والمشاركة الصناعية. يؤدي تشتت حوكمة العقود واختلال التزامات التوطين وتعارض ضوابط التصدير إلى تأخيرات تشغيلية وغرامات نظامية وتضخم غير محسوب في تكاليف دورة الحياة. يمتلك المرشحون خبرة في تقييم الموردين والتحقق من المتطلبات الفنية ومتابعة مخرجات المشاريع، ويتلقون التدريب عبر دراسات حالة تطبيقية. وتقدم كور كونسبت هذه الدورة لتوحيد حوكمة الاستحواذ العسكري وإدارة برامج التسلح والمشاريع الدفاعية المعقدة.

## أهداف الدورة:

- صياغة استراتيجيات الاستحواذ الدفاعي المتوافقة مع دورات حياة تطوير الأنظمة بموجب معيار Guide 7th Edition PMBOK
- هيكلة أطر المشاركة الصناعية لتحقيق نسب التوازن الاقتصادي النظامية وتوطين الصناعات العسكرية
- تدقيق جودة الموردين وصلاحية التشغيل باستخدام معايير AS9100D ومعايير نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015
- تطبيق بروتوكولات الامتثال التجاري الدولي لنقل التكنولوجيا وفق لوائح ITAR ولوائح الاستخدام المزدوج EAR
- تنفيذ نماذج تكلفة دورة الحياة الكاملة لموازنة تقادم قطع الغيار وجداول صيانة الأساطيل وسلاسل الإمداد

## الفئة المستهدفة:

- منسقو المشتريات الدفاعية المسؤولون عن إعداد متطلبات المناقصات التنافسية وطلبات عروض الموردين والتقييم التجاري
- مديرو عقود التسليح المعنيون بإدارة اتفاقيات الاستحواذ الكبرى ومقترحات التغيير واعتماد بوابات المراحل التعاقدية
- محللو المشاركة الصناعية والتوازن الاقتصادي المكلفون بالتفاوض على القيمة المحلية ونقل التقنية وسلاسل التوريد
- مديرو البرامج الدفاعية المشرفون على استدامة الأصول وتحديث الأساطيل وأطر حوكمة البرامج طوال دورة الحياة
- مديرو توكيد الجودة الدفاعية المعنيون بتدقيق خطوط تصنيع الموردين ومطابقة المواصفات القياسية وأنظمة الجودة

## محاور الدورة:

### اليوم 1: حوكمة قطاع التسليح وهندسة البرامج وأسس الاستحواذ الدفاعي

- مبادئ معيار PMBOK Guide 7th Edition في إدارة وحوكمة أطر الاستحواذ الدفاعي
- ممارسات معيار CIPS Global Standard في تنظيم إجراءات الشراء وسلاسل الإمداد العسكرية
- نماذج تصنيف متطلبات المشاريع العسكرية الكبرى وعقود التسلح المعقدة
- خطوط الأساس للمشاركة الصناعية وتحديد متطلبات تنمية القدرات والتوطين المحلي
- تقييم احتياجات القدرات العسكرية ومراجعة محافظ المنظومات التسليحية المعقدة

### اليوم 2: معايير الجودة والتوازن الاقتصادي وأطر الامتثال التجاري

- معايير AS9100D لإدارة الجودة في تدقيق عمليات التصنيع الدفاعي والأنظمة الجوية
- معايير نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015 للتحقق من جاهزية المقاولين الفرعيين
- لوائح ITAR الدولية لإدارة تراخيص تصدير التقنيات والمعدات الدفاعية
- لوائح EAR للرقابة على نقل البرمجيات والمكونات الصناعية ذات الاستخدام المزدوج
- معاملات احتساب التوازن الاقتصادي وهيكلة اتفاقيات المشاركة الصناعية ونقل التقنية

### اليوم 3: التعاقدات الدفاعية وحوكمة الموردين وتكلفة دورة الحياة

- نماذج معيار CIPS Global Standard لإعداد العقود الدفاعية المبنية على الأداء
- أنظمة إدارة القيمة المكتسبة Earned Value Management لرصد انحرافات الميزانية والمواعيد
- نماذج حساب تكلفة دورة الحياة لتقدير تكاليف الملكية والتشغيل الكلية للمنظومات
- بروتوكولات اختبارات القبول المرحلية للتحقق من الجاهزية التشغيلية للأنظمة الفرعية
- أدوات تخطيط سلاسل الإمداد لتقييم مستويات توريد المكونات العسكرية الحساسة

### اليوم 4: إدارة مخاطر البرامج والحد من التقادم واستدامة الأساطيل

- بروتوكولات معيار إدارة المخاطر ISO 31000 للحد من تعثر البرامج الدفاعية الكبرى
- أطر معالجة مصادر التصنيع المتناقصة DMSMS لإدارة تقادم المكونات الإلكترونية
- مواثيق الصيانة والإصلاح والعمرة MRO لجدولة استدامة المنظومات التسليحية ميدانيا
- خطوط الأساس الفنية لإدارة التغيير الهندسي والترقيات الهيكلية للأنظمة
- بروتوكولات مبررات المصدر الوحيد في مشتريات المنظومات التخصصية والسيادية

### اليوم 5: تحليل دراسات الحالة وضمان البرامج وإعداد الملف المتكامل

- دراسة حالة لمراجعة محفظة مشتريات منظومات تسليح متعددة الأطراف والطبقات
- دراسة حالة لمعالجة سيناريوهات مخالفات ضوابط التصدير العسكري الدولي
- محاكاة عملية لتدقيق وثائق المشاركة الصناعية وتحقيق الالتزامات المحلية
- دراسة حالة لإعادة موازنة مخصصات الاستدامة التشغيلية وتكاليف الصيانة الدورية
- تجميع واعتماد ملف الاستحواذ على البرامج الدفاعية والمشاركة الصناعية

## المهارات التي ستكتسبها:

- هيكلة دورة حياة الاستحواذ الدفاعي
- تدقيق أنظمة الجودة للمصانع العسكرية
- حساب معاملات التوازن الاقتصادي
- الامتثال لضوابط التصدير العسكري الدولي
- تحليل تكاليف القيمة المكتسبة
- تخطيط استدامة المنظومات والأساطيل
- إدارة تقادم المكونات وقطع الغيار

## لماذا تحضر هذه الدورة:

- تقديم ملف معتمد للاستحواذ على البرامج الدفاعية والمشاركة الصناعية للقيادة التنفيذية لحوكمة الاستحواذ المؤسسي.
- تحديد مسارات التعاقد الملائمة وهياكل العقود للمقاولين الرئيسيين وموردي الفئة الأولى بكفاءة وموثوقية.
- تفادي تعثر المشروعات ومخالفات الامتثال التصديري وتضخم نفقات الصيانة غير المخطط لها للمنظومات الدفاعية.
- نقل أدوات مراقبة التوطين الصناعي وتدقيق الجودة وإجراءات التعديل الهندسي إلى فرق المشاريع والمشتريات.

## الخاتمة:

تعتمد المنشأة في ختام الدورة ملف الاستحواذ على البرامج الدفاعية والمشاركة الصناعية داخل مكاتب إدارة المشاريع ولجان المشتريات العسكرية. وتستند الإدارات التجارية ومديرو البرامج إلى هذا الملف لاعتماد المناقصات وتقييم عروض التوطين والتأكد من استيفاء ضوابط نقل التقنية قبل توقيع العقود الكبرى. وتتولى لجان الرقابة المؤسسية بعد تسعين يوما مراجعة مؤشرات أداء المقاولين والمحتوى المحلي المحقق ونفقات التشغيل الأولية للتأكد من سير المشاريع ضمن الميزانيات والمعايير التشغيلية المعتمدة.

## الأسئلة الشائعة:

### ما الفئات الوظيفية المرشحة لحضور دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية؟

تناسب مسؤولي المشتريات الدفاعية ومديري برامج التسلح ومديري العقود ومحللي التوازن الاقتصادي ومهندسي سلاسل الإمداد. وتشمل الكوادر التي تتولى التفاوض مع الموردين، وإدارة الاتفاقيات المعقدة، والتحقق من متطلبات الجودة ونقل التقنية وضوابط التصدير.

### ما المتطلبات المهنية المسبقة للمشاركة في دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية؟

ينبغي للمرشحين امتلاك خبرة سابقة في إدارة عقود التوريد أو دراسة العروض الفنية أو متابعة مراحل المشاريع الصناعية والهندسية. وتسهم المعرفة بالجداول الزمنية وإجراءات المناقصات في استيعاب نماذج الحوكمة المتقدمة للأنظمة الدفاعية بسهولة.

### ما المخرج العملي الذي تحققه المنشأة من دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية؟

تحصل المنشأة على ملف معتمد للاستحواذ على البرامج الدفاعية والمشاركة الصناعية. ويضم نماذج دورة حياة الاستحواذ، ومعايير تقييم التوطين والتوازن الاقتصادي، وقوائم تدقيق الامتثال التصديري، ومصفوفات توكيد الجودة وخطط استدامة الأصول.

### ما الأطر والمعايير المعتمدة في دورة إدارة المشاريع والبرامج الدفاعية؟

تعتمد الدورة إطار PMBOK Guide 7th Edition لحوكمة البرامج، ومعايير CIPS للمشتريات، ومعايير AS9100D وISO 9001:2015 لإدارة الجودة، إضافة إلى ضوابط التصدير الدولي ITAR ولوائح الاستخدام المزدوج EAR لإدارة نقل التقنية.