CORE CONCEPT

حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

7 – 11 ديسمبر 2026

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس

حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

المرجع: 380_1034 **التاريخ:** 7 – 11 ديسمبر 2026 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

أصبحت الجمعيات والمؤسسات الأهلية في المملكة العربية السعودية ملزمة بقواعد حوكمة مكتوبة، ويقيم المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي المنظمات وفق معاييره للامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية. غير أن كثيرا منها ما زال يعمل بلوائح تأسيسية قديمة وقرارات غير موثقة وسياسات لا تتجاوز الورق، وقد تكلف النتيجة الضعيفة المنظمة تمويلها وتراخيصها وثقة المجتمع. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت أعضاء مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية من تقييم منظومة الحوكمة وفق قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز والمواصفة ISO 37000 والأدلة الدولية المعتمدة، وتوجيه تطويرها. ويخرج المشاركون بإطار للحوكمة وخارطة طريق للامتثال.

أهداف الدورة

- توضيح توزيع الصلاحيات بين الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفق نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية والمواصفة ISO 37000 المواصفة الدولية لحوكمة المنظمات
- تفسير قواعد الحوكمة ومعايير الحوكمة الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، والتمييز بين المتطلبات السعودية الإلزامية والأدلة الدولية الاسترشادية
- اعتماد حزمة السياسات الأساسية للحوكمة، ومنها تعارض المصالح وتفويض الصلاحيات والإبلاغ عن المخالفات، بما يتناسب مع حجم المنظمة
- الإشراف على الامتثال لمتطلبات الحوكمة من خلال الرقابة الداخلية ونموذج الخطوط الثلاثة وسجل التزامات الامتثال
- تقدير مخاطر الحوكمة مثل هيمنة المؤسسين والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والتعرض لمخاطر تمويل الإرهاب، وتوجيه ضوابط متناسبة معها
- إعداد إطار للحوكمة وخارطة طريق للامتثال جاهزين لاعتماد مجلس الإدارة

الفئة المستهدفة

- أعضاء مجالس الإدارة ومجالس الأمناء في الجمعيات والمؤسسات الأهلية السعودية والمنظمات الخيرية في دول أخرى
- أعضاء الجمعيات العمومية الذين ينتخبون المجلس ويعتمدون تقاريره
- الرؤساء التنفيذيون والمديرون التنفيذيون المساءلون أمام مجلس إدارة منظمة غير ربحية
- مسؤولو الحوكمة والامتثال وأمانة المجلس القائمون على منظومة الحوكمة
- قيادات المؤسسات المانحة والأوقاف التي تقيم حوكمة الجهات المستفيدة من منحها

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس حوكمة المنظمات غير الربحية والإطار التنظيمي السعودي

- مبادئ الحوكمة في المواصفة ISO 37000:2021 وتطبيقها على المنظمات غير الربحية
- نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بالمرسوم الملكي م/8 ولائحته التنفيذية
- الدور الإشرافي للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي: التسجيل والترخيص والرقابة على الحوكمة
- خريطة أصحاب المصلحة في الحوكمة: الأعضاء والمانحون والمستفيدون والجهات المشرفة
- قياس خط الأساس لنضج الحوكمة بقائمة تقييم ذاتي منظمة

اليوم الثاني: قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز والأدلة الدولية

- قواعد حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية بتعديلات 2026: الالتزامات الإلزامية
- معايير الحوكمة لدى المركز: الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية
- دليل حوكمة المنظمات الخيرية Charity Governance Code إصدار 2025 ومبادئ BoardSource الاثنا عشر بوصفها أدلة للمقارنة
- القواعد الإلزامية مقابل الأدلة الاسترشادية: منطق الامتثال أو التفسير
- نموذج الخطوط الثلاثة IIA Three Lines Model 2020 في بيئة المنظمات غير الربحية

اليوم الثالث: هياكل الحوكمة وسياساتها وصلاحيات القرار

- إجراءات الجمعية العمومية وفق قواعد الحوكمة: النصاب والانتخاب والاعتمادات السنوية
- ميثاق مجلس الإدارة وقائمة المسائل المحجوزة للمجلس
- مصفوفة تفويض الصلاحيات بين المجلس واللجان والإدارة التنفيذية
- سياسة تعارض المصالح وسجل الإقرارات السنوية
- حزمة السياسات الأساسية: الإبلاغ عن المخالفات ومدونة السلوك وحفظ الوثائق

اليوم الرابع: مخاطر الحوكمة والامتثال والرقابة

- سجل التزامات الامتثال المتوافق مع المواصفة ISO 37301:2021
- إطار COSO للرقابة الداخلية 2013 على أموال المنح والتبرعات
- التوصية رقم 8 لمجموعة العمل المالي FATF: الحماية القائمة على المخاطر من إساءة الاستغلال في تمويل الإرهاب
- مراجعة التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمؤشرات التحذيرية لهيمنة المؤسسين
- سجل مخاطر الحوكمة المتوافق مع المواصفة ISO 31000:2018

اليوم الخامس: دراسات الحالة وإطار الحوكمة

- دراسة حالة إخفاق الحوكمة في منظمة خيرية: انهيار الرقابة الإشرافية للمجلس
- دراسة حالة جمعية أهلية سعودية: مراجعة انتخاب المجلس وتعارض المصالح
- تحليل فجوات الحوكمة مقابل قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز لمنظمة المشارك
- إعداد مسودة إطار الحوكمة وخارطة طريق الامتثال
- عرض الخارطة أمام مجلس افتراضي ومراجعتها من الزملاء

المهارات المكتسبة

- تصميم منظومة الحوكمة
- توزيع صلاحيات القرار
- الإشراف على تعارض المصالح
- الإشراف على الامتثال في القطاع غير الربحي
- تقدير مخاطر الحوكمة
- إعداد تقارير المساءلة
- اعتماد منظومة السياسات

لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بإطار للحوكمة وخارطة طريق للامتثال ترتب الفجوات مقابل قواعد الحوكمة الصادرة عن المركز وتحدد لكل منها مسؤولا وموعدا
- تناقش التقارير التنفيذية ونتائج تقييم الحوكمة بثقة بدلا من قبولها كما هي
- تميز بين ما تفرضه الأنظمة السعودية على المنظمة وما توصي به الممارسات الدولية الجيدة، وتقرر أين تتجاوز الحد الأدنى
- تقارن ممارسات الحوكمة مع أعضاء مجالس وقيادات تنفيذية من جمعيات ومؤسسات أهلية ومنظمات خيرية في المملكة ودول أخرى

الخاتمة

تظهر الحوكمة الجيدة في الجمعية أو المؤسسة الأهلية في طريقة اتخاذ القرارات وتوثيقها ومساءلتها، لا في عدد السياسات المحفوظة في الملفات. تنتقل هذه الدورة من نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية والمواصفة ISO 37000، مرورا بقواعد الحوكمة ومعاييرها الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي والهياكل والسياسات التي توزع الصلاحيات، وصولا إلى قضايا الامتثال والرقابة والمخاطر التي تعرض المجالس للمساءلة. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى إطار للحوكمة وخارطة طريق للامتثال يعرضها المشاركون على مجالسهم برنامجا مرتبا لأولويات التطوير.