CORE CONCEPT

أساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG للقيادات التنفيذية

21 – 25 ديسمبر 2026

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس

أساسيات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG للقيادات التنفيذية

المرجع: 1035_381 **التاريخ:** 21 – 25 ديسمبر 2026 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

أصبح المستثمرون والممولون والعملاء والموظفون يقيمون المؤسسات بحسب طريقة إدارتها للجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة، فيما تحول معايير الإفصاح الالتزامات الطوعية إلى متطلبات يبلغ عنها وتخضع للتأكيد المستقل. ومع ذلك لا تزال فرق تنفيذية كثيرة تتعامل مع ESG بوصفه مهمة تقارير توكل إلى إدارة واحدة، فتبقى الاستراتيجية وتوزيع رأس المال والرقابة على المخاطر دون تغيير. تمنح هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية الأساس اللازم لتوجيه ملف ESG ومساءلة المختصين ومحاسبة الإدارة على التنفيذ. ويختبر المشاركون كل مفهوم على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بأجندة تنفيذية لمبادئ ESG لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- شرح بيئة ESG ودوافعها في الأعمال وتوقعات المستثمرين والممولين وأصحاب المصلحة لمجالس الإدارة والقيادات العليا
- التمييز بين أدوار معايير IFRS S1 وS2 ومعايير GRI وSASB وتوصيات TNFD، وتقدير ما ينطبق منها على المؤسسة
- توجيه تقييم الأهمية النسبية واستخدام نتائجه في تحديد أولويات ESG وأهدافها وقرارات توزيع رأس المال
- إرساء رقابة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على ESG من خلال هياكل الحوكمة والحوافز وإدارة المخاطر المؤسسية
- مساءلة ادعاءات ESG وتصنيفاتها وجودة بياناتها للحد من مخاطر الغسل الأخضر ومخاطر التأكيد
- عرض أجندة تنفيذية لمبادئ ESG تحدد الأولويات والمسؤوليات وخارطة طريق الإفصاح

الفئة المستهدفة

- أعضاء اللجان التنفيذية المسؤولون عن استراتيجية المؤسسة وأدائها الشامل
- أعضاء مجالس الإدارة ورؤساء اللجان المشرفون على المخاطر والمراجعة والاستدامة
- القيادات التنفيذية في المالية والمخاطر المسؤولة عن الإفصاح وتوزيع رأس المال والرغبة في المخاطر
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولون عن الأداء التشغيلي في مجالات ESG
- القيادات التنفيذية المسؤولة عن الاستراتيجية أو علاقات المستثمرين أو الشؤون المؤسسية
- القيادات العليا في الجهات الحكومية وغير الربحية التي تحدد توجهات الاستدامة

محاور الدورة

اليوم الأول: بيئة ESG ومبررات الأعمال

- ESG والاستدامة والمسؤولية المؤسسية: التعريفات والحدود
- توقعات المستثمرين والممولين: مبادئ الاستثمار المسؤول PRI وأدوات التمويل المستدام
- المبادئ العشرة للاتفاق العالمي للأمم المتحدة UN Global Compact وأهداف التنمية المستدامة
- محركات القيمة في ESG: تكلفة رأس المال والنفاذ إلى الأسواق والترخيص الاجتماعي للعمل
- التقييم الذاتي لنضج ESG للفريق التنفيذي

اليوم الثاني: المعايير والأطر التي يحتاجها التنفيذيون

- المعيار IFRS S1 للمتطلبات العامة ومجالات المحتوى الأساسية الأربعة
- المعيار IFRS S2 للإفصاحات المتعلقة بالمناخ وتحليل السيناريوهات
- معايير GRI العامة 2021 والأهمية النسبية للأثر
- معايير SASB القطاعية وتوصيات TNFD للإفصاح عن الطبيعة
- النطاقات 1 و2 و3 في بروتوكول GHG Protocol ومعيار SBTi لصافي الانبعاثات الصفري للشركات

اليوم الثالث: تحديد توجهات ESG وحوكمتها

- تقييم الأهمية النسبية المزدوجة: المنهجية واعتماد مجلس الإدارة
- مبادئ المواصفة ISO 37000 لحوكمة المؤسسات في رقابة المجلس على الاستدامة
- ميثاق لجنة ESG في مجلس الإدارة ومصفوفة المساءلة التنفيذية
- أهداف ESG ومؤشرات الأداء الرئيسية KPIs وربطها بحوافز القيادات التنفيذية
- العناية الواجبة في حقوق الإنسان وفق المبادئ التوجيهية للأمم المتحدة وإرشادات OECD

اليوم الرابع: مخاطر ESG والتصنيفات والمصداقية

- دمج مخاطر ESG باستخدام إرشادات COSO لإدارة المخاطر المؤسسية المتعلقة بمبادئ ESG
- منهجيات تصنيفات ESG والتباين بين الجهات المصنفة
- مؤشرات الغسل الأخضر ومراجعة إثبات الادعاءات
- ضوابط بيانات ESG والجاهزية للتأكيد وفق المعيار ISSA 5000
- تقييم مصداقية خطة التحول المناخي

اليوم الخامس: دراسات الحالة والأجندة التنفيذية لمبادئ ESG

- دراسة حالة شركة صناعية كثيفة الاستهلاك للطاقة: مساءلة خطة التحول
- دراسة حالة مؤسسة خدمات مالية: استجابة المجلس لخفض التصنيف
- إعداد مسودة الأجندة التنفيذية لمبادئ ESG
- إعداد ورقة إحاطة لمجلس الإدارة حول ESG
- مراجعة لجنة تنفيذية والدفاع عن الأجندة

المهارات المكتسبة

- الرقابة الاستراتيجية على ESG
- الإلمام بمعايير الإفصاح عن الاستدامة
- الحكم على الأهمية النسبية
- حوكمة المخاطر المناخية
- تصميم حوافز ESG
- الوعي بمخاطر الغسل الأخضر
- الإلمام بالتمويل المستدام
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة

لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بأجندة تنفيذية لمبادئ ESG تحدد الأولويات والمسؤولين وخارطة طريق الإفصاح لمؤسستك
- تطرح أسئلة أدق على فرق الاستدامة والمراجعين وجهات التصنيف، وتميز الإجابات الضعيفة
- تربط أولويات ESG بالاستراتيجية وقرارات رأس المال والحوافز بدلا من حصرها في تقرير منفصل
- تختبر آراءك مع قيادات تنفيذية من قطاعات ودول أخرى تواجه ضغوط المستثمرين وأصحاب المصلحة ذاتها

الخاتمة

انتقل ملف ESG من كونه موضوعا يتعلق بالسمعة إلى مسألة استراتيجية ورأس مال وإفصاح ينتظر من مجالس الإدارة والقيادات التنفيذية تولي مسؤوليتها. تنتقل هذه الدورة من الدوافع والمعايير التي تشكل هذا المجال، مرورا بالأهمية النسبية والحوكمة والحوافز، وصولا إلى مخاطر التصنيفات والغسل الأخضر والتأكيد التي تختبر مصداقية المؤسسة. ويحول اليوم الأخير هذا الفهم إلى أجندة تنفيذية لمبادئ ESG يعود بها المشارك إلى فريقه القيادي، فيمتلك أساسا واضحا لتوجيه التزامات مؤسسته والرقابة عليها.