CONCEPT

إدارة القيمة المكتسبة (EVM) وضبط تكاليف المشاريع

8 – 12 مارس 2027

باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى



إدارة القيمة المكتسبة (EVM) وضبط تكاليف المشاريع

المرجع: 4831_1064 **التاريخ:** 8 – 12 مارس 2027 **المكان:** باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** بناء نموذج

مقدمة

كثيرا ما تعرض ميزانيات المشاريع بمقارنة المصروف بالمخطط، وهذه المقارنة لا تقول شيئا عن العمل المنجز فعليا. فتظهر التجاوزات متأخرة، حين تصبح خيارات المعالجة قليلة ومكلفة. تبني هذه الدورة من كور كونسبت كفاءة ضبط التكاليف وإدارة القيمة المكتسبة، لدمج النطاق والجدول الزمني والتكلفة في خط أساس واحد لقياس الأداء، وقياس التقدم بموضوعية، والتنبؤ بالتكلفة النهائية ما دام في الوقت متسع للتصرف. ويعمل المشاركون على بيانات من قطاعات متعددة، ويخرجون بنموذج أداء القيمة المكتسبة وتقرير ضبط التكاليف لمشروع من مشاريعهم.

أهداف الدورة

- تصنيف تقديرات تكاليف المشروع وإعدادها وبناء هيكل تجزئة التكاليف بما يصلح للرقابة
- وضع خط أساس لقياس الأداء موزع زمنيا مع حسابات الرقابة وفق المواصفة ISO 21508
- قياس التقدم بموضوعية وحساب انحرافات التكلفة والجدول الزمني ومؤشرات الأداء والتكلفة المقدرة عند الإنجاز
- ضبط تغييرات خط الأساس والاحتياطيات والسحب من الاحتياطي الطارئ، وكشف التشوهات في بيانات القيمة المكتسبة
- التنبؤ بمواعيد الإنجاز بطريقة الجدول المكتسب Earned Schedule والإبلاغ عن الأداء المتكامل للتكلفة والجدول الزمني
- إعداد نموذج أداء القيمة المكتسبة وتقرير شهري لضبط التكاليف لمراجعة الراعي

الفئة المستهدفة

- مديرو المشاريع المسؤولون عن أداء الميزانية وتوقعات التكلفة
- مديرو ضبط المشاريع المسؤولون عن التقارير المتكاملة للتكلفة والجدول الزمني
- مديرو التكاليف المسؤولون عن الميزانيات والالتزامات وتوقعات التكلفة في المشاريع الرأسمالية
- مديرو مكاتب إدارة المشاريع الذين يضعون معايير قياس الأداء عبر المشاريع
- شركاء الأعمال الماليون الداعمون لميزانيات المشاريع وتقارير الإنفاق الرأسمالي
- مديرو العقود الذين يقيمون مطالبات تقدم الموردين مقابل العمل المنجز

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس إدارة التكاليف والتقدير

- إدارة تكاليف المشروع في مجال الأداء المالي بدليل PMBOK Guide الإصدار الثامن
- تصنيف تقديرات التكلفة وفق الممارسة الموصى بها AACE 18R-97
- التقدير التفصيلي من الأسفل إلى الأعلى والتقدير البارامتري والتقدير بالمقارنة
- هيكل تجزئة التكاليف المرتبط بهيكل تجزئة العمل وفق المواصفة ISO 21511
- مراجعة نضج ضبط التكاليف مقابل إطار AACE لإدارة التكلفة الشاملة Total Cost Management

اليوم الثاني: معايير القيمة المكتسبة وخط أساس الأداء

- إرشادات إدارة القيمة المكتسبة في المواصفة ISO 21508:2026
- إرشادات تطبيق إدارة القيمة المكتسبة في المواصفة ISO 21512:2024
- المفاهيم الأساسية في معيار PMI لإدارة القيمة المكتسبة
- خطط حسابات الرقابة وتخطيط حزم العمل
- خط أساس قياس الأداء والميزانية الموزعة زمنيا بمنحنى S

اليوم الثالث: قياس الأداء والتنبؤ بالتكلفة

- أساليب احتساب القيمة المكتسبة: نسبة الإنجاز والمعالم الموزونة وقاعدة 50/50
- جمع بيانات القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية
- حساب انحراف التكلفة وانحراف الجدول الزمني ومؤشري CPI وSPI
- طرق حساب التكلفة المقدرة عند الإنجاز EAC ومؤشر الأداء اللازم للإنجاز TCPI
- تقرير تحليل الانحرافات وسجل الإجراءات التصحيحية

اليوم الرابع: الرقابة المتقدمة والاحتياطيات ومزالق البيانات

- طريقة الجدول المكتسب للتنبؤ بموعد الإنجاز في المراحل المتأخرة
- ضبط تغييرات خط الأساس وحوكمة احتياطي الإدارة
- متابعة السحب من الاحتياطي الطارئ والتعرض لمخاطر التكلفة
- التحميل المسبق للميزانية وتشوه أعمال الجهد المستمر وغيرها من مزالق بيانات EVM
- لوحات معلومات متكاملة للتكلفة والجدول الزمني في Power BIg Primavera P6

اليوم الخامس: بناء النموذج ونموذج أداء القيمة المكتسبة

- دراسة حالة مشروع هندسي: بناء مجموعة بيانات EVM وتشخيص الأداء
- دراسة حالة مشروع تقنية معلومات: مساءلة التكلفة المقدرة عند الإنجاز وخيارات التعافي
- بناء نموذج أداء القيمة المكتسبة لمشروع من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة التقرير الشهري لضبط التكاليف
- مراجعة النماذج بين الزملاء والدفاع عن التوقعات

المهارات المكتسبة

- تقدير التكاليف
- بناء خط أساس الأداء
- تحليل القيمة المكتسبة
- التنبؤ بالتكاليف
- تحليل الانحرافات
- ضبط تغييرات خط الأساس
- إدارة الاحتياطيات
- إعداد تقارير أداء المشاريع

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بنموذج أداء القيمة المكتسبة لمشروع فعلي، وقد اختبر الزملاء توقعاته
- تقرأ مؤشرات CPI وSPI وTCPI بثقة وتشرح للراعي ما تعنيه للتكلفة النهائية
- تكتشف متى تجمل بيانات القيمة المكتسبة بميزانيات محملة مسبقا أو بأعمال الجهد المستمر
- تقارن ممارساتك في ضبط التكاليف بمديرين من مشاريع الهندسة والتقنية والبنية التحتية العامة

الخاتمة

لا ينجح ضبط التكاليف إلا حين يقارن الإنفاق بالعمل المنجز فعليا لا بمرور الوقت. تنتقل هذه الدورة من تصنيف التقديرات وهياكل التكاليف، مرورا بمعايير القيمة المكتسبة وخط أساس الأداء، وصولا إلى القياس والتنبؤ وضبط الاحتياطيات وفحص البيانات التي تجعل الأرقام موثوقة. ويحول اليوم الأخير هذه المعارف إلى نموذج أداء القيمة المكتسبة يعود به المشارك إلى مشروعه، فيحصل على إنذار مبكر موضوعي بالتجاوزات وتوقعات يستطيع الدفاع عنها أمام الراعي.