CONCEPT

حوكمة مجالس نظارة الأوقاف والمؤسسات الوقفية

15 – 19 فبراير 2027

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس



حوكمة مجالس نظارة الأوقاف والمؤسسات الوقفية

المرجع: 1120_5620 **التاريخ:** 15 – 19 فبراير 2027 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

مقدمة

تتطلب الأوقاف والمؤسسات الخيرية توجيها مؤسسيا نوعيا يفصل بين النظارة على الأصول المتوارثة عبر الأجيال وإدارة المنشآت التجارية الربحية. تواجه مجالس النظار في العديد من الكيانات الوقفية تداخلا بين مقاصد الواقفين، ومتطلبات الحفاظ على أصل المال، والعمليات التشغيلية اليومية للأعيان الموقوفة. تعالج دورة حوكمة مجالس نظارة الأوقاف والمؤسسات الوقفية هذه الإشكالات عبر دراسة مبادئ حوكمة الأوقاف، والتحليل الدقيق لبنود صكوك الأوقاف، وحماية الأصول بالاتساق مع المعايير الشرعية والنظامية. يبحث النظار وأعضاء المجالس والقيادات الوقفية الترتيبات الهيكلية اللازمة لتحديد المسؤوليات الائتمانية وصياغة نماذج دقيقة لصرف المصارف الوقفية. يطور المشاركون إطار تطوير وتعاقب مجلس النظارة مخصصا لكياناتهم الوقفية في هذا البرنامج المقدم من كور كونسبت.

أهداف الدورة

- مواءمة أعمال مجالس النظارة مع اللوائح المنظمة للأوقاف وشروط صك الوقفية.
- التمييز بين مهام النظارة والرقابة الائتمانية والعمليات التنفيذية لإدارة الأعيان والعقارات.
- صياغة مواثيق حوكمة مجالس النظارة وتحديد صلاحيات الناظر وفترات العضوية وآليات التصويت.
- إرساء سياسات صرف رشيدة تضمن حفظ رأس المال الوقفي وتلبي رغبات الواقفين ومصارفهم.
- الحد من المسؤولية الشخصية للنظار ومعالجة تعارض المصالح عبر سياسات الإفصاح المعتمدة.
- بناء إطار تطوير وتعاقب مجلس النظارة لضمان الاستدامة المؤسسية عبر الأجيال.

الفئة المستهدفة

- رؤساء وأعضاء مجالس النظارة في الأوقاف العائلية والأهلية والعامة
- النظار المفوضون والوكلاء المعنيون بالإشراف على إدارة الأصول الوقفية
- مديرو المؤسسات المانحة ومكاتب إدارة الثروات العائلية المشرفة على محافظ وقفية
- المستشارون القانونيون ومسؤولو الامتثال الشرعي وأمناء سر مجالس النظارة
- الواقفون والمؤسسون الراغبون في تنظيم نقل النظارة وصياغة صكوك أوقافهم العائلية

محاور الدورة

اليوم 1: الأسس النظامية للأوقاف ومسؤوليات النظار

- صك الوقفية: تفسير شروط الواقف وتطبيق مبادئ حبس الأصل وتسبيل المنفعة
- المسؤولية النظامية والائتمانية: واجبات الناظر الفردية والحدود القانونية للتصرف
- مبادئ حوكمة الأوقاف: التوفيق بين الحفظ الشرعي وأحدث أطر التنظيم المؤسسي
- أنماط الأوقاف: مقارنة الأوقاف العائلية بالأوقاف العامة والكيانات الوقفية المشتركة
- التشخيص المؤسسي الأولي: مراجعة الثغرات الرقابية ومواطن الضعف في مجلس النظارة

اليوم 2: هياكل المجالس والمواثيق وتفويض النظار

- تصميم ميثاق مجلس النظارة: الأدوار، والنصاب القانوني، وبروتوكولات اتخاذ القرار
- هيكلية التفويض: الفصل بين الدور الرقابي للمجلس والإدارة التنفيذية للأعيان
- اللجان الدائمة للمجلس: مراجعة الاستثمارات، والرقابة الشرعية، وتوزيع المصارف
- معايير استقطاب وتأهيل النظار ومصفوفة المهارات اللازمة للتعاقب الجيلي
- مدد العضوية المؤسسية وإجراءات تعيين أعضاء مجلس النظارة وعزلهم

اليوم 3: حفظ رأس المال وسياسة الصرف والرقابة الشرعية

- العدالة بين الأجيال: التمييز بين الأصل الوقفي المحبوس والريع القابل للتوزيع
- وثيقة سياسة الاستثمار الوقفي: معايير المخاطر، وتوزيع الأصول، والمحددات الشرعية
- تكامل الهيئة الشرعية: الرقابة على سلامة التعاملات العقارية والمحافظ الاستثمارية
- صياغة معادلات الصرف الرشيدة: معالجة تقلبات العوائد ومواجهة معدلات التضخم
- قياس الأثر للمستفيدين: التحقق من صرف الريع في مصارفه المشروطة شرعا ونظاما

اليوم 4: إدارة التعارض وضوابط المخاطر وتقييم المجلس

- تنظيم تعاملات الأطراف ذوي العلاقة والمصالح العائلية وعقود التأجير العينية
- إجراءات التنحي وسجلات المصالح المالية لأعضاء مجلس النظارة
- سجل مخاطر الوقف: التحوط ضد تآكل الأصول وانخفاض القيمة ونزاعات الملكية
- التقييم السنوي لمجلس النظارة: قياس جودة القرارات وإسهامات الأعضاء الفردية
- حماية السمعة المؤسسية وإعداد تقارير الامتثال الموجهة للجهات الإشرافية

اليوم 5: النظارة التوليدية وتحليل الحالات وبناء الإطار

- دراسة حالات مقارنة: معالجة غموض الصكوك والنزاعات الأسرية بين المستفيدين
- تحليل تعثر الأوقاف: معالجة استنزاف رأس المال الوقفي ودعاوى التقصير الائتماني
- محاكاة قرارات المجلس: إدارة تضارب مطالب المستفيدين خلال الأزمات الاقتصادية
- تجميع ومناقشة مسودة إطار تطوير وتعاقب مجلس النظارة
- خارطة طريق التنفيذ: عرض التحسينات المؤسسية على الواقفين وأعضاء المجلس

المهارات المكتسبة

- تفسير شروط صك الوقفية
- ممارسة النظارة والرقابة الائتمانية
- حفظ الأصول وفق الضوابط الشرعية
- تسوية نزاعات النظار والمستفيدين
- تصميم سياسات الصرف الرشيدة
- تقييم فاعلية مجالس النظارة
- بناء هيكلية تعاقب النظار

لماذا تحضر هذه الدورة

- تطبيق ممارسات حوكمة تلتزم بمقاصد الواقفين وتعتمد آليات مؤسسية احترافية.
- حماية الأعيان الوقفية من التآكل عبر سياسات صرف متوازنة وضوابط استثمارية واضحة.
- فض النزاعات بين أفراد العائلة المستفيدين ومجلس النظارة والإدارة التنفيذية.
- الخروج بإطار عملي لتطوير المجلس وتعاقب النظار يلبي احتياجات الكيان الوقفي بدقة.

الأسئلة الشائعة

كيف يختلف هذا البرنامج عن برامج حوكمة مجالس إدارة الشركات التجارية؟

تركز برامج الشركات على تعظيم أرباح المساهمين، بينما يركز هذا البرنامج على حفظ رأس المال الوقفي للأجيال، والوفاء بشروط الواقفين، والامتثال للضوابط الشرعية، والرعاية الائتمانية المستدامة.

ما المخرج الرئيسي الذي يعده المشارك لتطوير وقفه؟

يطور كل مشارك مسودة إطار تطوير وتعاقب مجلس النظارة تشمل ميثاق الحوكمة، ومعايير اختيار النظار، وضوابط صرف الريع لحماية الوقف واستدامته.