CONCEPT

المحاسبة الإدارية لاتخاذ القرار: نماذج التكاليف والتسعير وتحليل القرارات

11 – 15 يناير 2027

باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى



المحاسبة الإدارية لاتخاذ القرار: نماذج التكاليف والتسعير وتحليل القرارات

المرجع: 5839_1136 **التاريخ:** 11 – 15 يناير 2027 **المكان:** باريس - فندق أعمال على الضفة اليمنى **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** بناء نموذج

مقدمة

تصدر فرق مالية كثيرة تقارير دقيقة، لكنها تصل متأخرة أو بمستوى إجمالي لا يؤثر في القرارات التي يواجهها المديرون فعلا. فالتكاليف غير المباشرة الموزعة بالمتوسط تخفي المنتجات والخدمات والعملاء المربحين، والتوقعات ذات الرقم الواحد تخفي المخاطر الكامنة في أي مقترح. تزود هذه الدورة من كور كونسبت المحاسبين الإداريين وشركاء الأعمال الماليين بمهارات بناء نماذج تكاليف وقرارات يثق بها مديرو العمليات والشؤون التجارية. ويتدرب المشاركون على أنظمة التكاليف وأساليب القرار وتحليل عدم اليقين باستخدام بيانات حالات، ويخرجون بحزمة دعم القرار لقرار فعلي في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تطبيق المبادئ العالمية للمحاسبة الإدارية لترسيخ دور الإدارة المالية شريكا في القرار لمديري العمليات والشؤون التجارية
- بناء نماذج تكاليف بأساليب التكاليف على أساس الأنشطة والتكاليف المتغيرة ومحاسبة الإنتاجية تكشف التكلفة الحقيقية للمنتجات والخدمات والعملاء
- تقييم القرارات قصيرة الأجل مثل التصنيع أو الشراء والتسعير ومزيج المنتجات والإسناد الخارجي باستخدام التكاليف الملائمة
- قياس عدم اليقين في القرارات باستخدام تحليل الحساسية والقيمة المتوقعة وشجرة القرار والمحاكاة
- تصميم مقاييس أداء الأقسام وترتيبات أسعار التحويل الداخلي بما يحقق توافق الأهداف
- إعداد حزمة دعم القرار تتضمن نموذجا عمليا ومذكرة توصية لقرار فعلي

الفئة المستهدفة

- المحاسبون الإداريون ومراقبو التكاليف الذين يعدون تحليلات التكاليف والربحية
- شركاء الأعمال الماليون الداعمون لمديري العمليات والشؤون التجارية
- مديرو التخطيط والتحليل المالي FP&A المسؤولون عن التوقعات والسيناريوهات ونماذج القرار
- مديرو الشؤون التجارية والتسعير الذين يعتمدون على بيانات تكلفة المنتجات والعملاء
- قادة الشؤون المالية في وحدات الأعمال المسؤولون عن تقارير أداء الأقسام

محاور الدورة

اليوم الأول: دور المحاسبة الإدارية في دعم القرار

- المبادئ العالمية للمحاسبة الإدارية CGMA Global Management Accounting Principles، الإصدار الثاني
- نموذج الشراكة المالية مع الأعمال وصلاحيات القرار
- تصنيف التكاليف: المباشرة وغير المباشرة والثابتة والمتغيرة والملتزم بها
- التكاليف الكلية مقابل التكاليف المتغيرة ومطابقة الأرباح بينهما
- مراجعة نضج المعلومات الإدارية في التقارير الحالية

اليوم الثاني: أنظمة التكاليف والنماذج التحليلية

- التكاليف على أساس الأنشطة ABC: مجمعات التكلفة ومسبباتها ومعدلات الأنشطة
- محاسبة الإنتاجية Throughput Accounting ونظرية القيود
- التكلفة المستهدفة وتكلفة دورة الحياة للمنتجات والخدمات الجديدة
- التكاليف المعيارية وإطار تحليل الانحرافات
- نموذج التخطيط المبني على المحركات الذي يربط المحركات التشغيلية بالمالية

اليوم الثالث: تحليل القرارات في التطبيق العملي

- التكاليف الملائمة: التكاليف التفاضلية والغارقة وتكلفة الفرصة البديلة
- تحليل العامل المحدد وتحسين مزيج المنتجات باستخدام أداة Excel Solver
- نماذج قرارات التصنيع أو الشراء والإسناد الخارجي والإيقاف
- قرارات التسعير: التكلفة مضافا إليها هامش، والمساهمة، والتسعير القائم على القيمة
- تحليل ربحية العملاء وقنوات البيع

اليوم الرابع: عدم اليقين وقياس الأداء والمخاطر السلوكية

- تحليل الحساسية والسيناريوهات والقيمة المتوقعة
- شجرة القرار لخيارات الاستثمار متعددة المراحل
- محاكاة Monte Carlo لمتغيرات القرار الرئيسية في Excel
- مقاييس أداء الأقسام: العائد على الاستثمار والدخل المتبقي والقيمة الاقتصادية المضافة EVA
- أسعار التحويل بين الأقسام ومخاطر تعارض الأهداف

اليوم الخامس: بناء النموذج وحزمة دعم القرار

- حالة تصنيع: مزيج المنتجات في ظل قيد اختناق الإنتاج
- حالة خدمات لوجستية: ربحية العملاء وإعادة التسعير
- بناء نموذج قرار لقرار فعلي في مؤسسة المشارك
- إعداد حزمة دعم القرار ومسودة مذكرة التوصية
- مراجعة النماذج بين الزملاء والدفاع عن التوصية

المهارات المكتسبة

- بناء نماذج التكاليف
- التكاليف على أساس الأنشطة
- تحليل التكاليف الملائمة
- تحليل القيود
- تحليل التسعير
- نمذجة القرارات في ظل عدم اليقين
- تصميم مقاييس الأداء
- الشراكة المالية مع الأعمال

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بحزمة دعم القرار لقرار فعلي، مبنية على بياناتك وقد اختبرت في مراجعة الزملاء
- تستبدل التوزيع المتوسط للتكاليف غير المباشرة بنماذج تكاليف يثق بها مديرو العمليات ويعملون بموجبها
- تعرض على متخذي القرار نطاق النتائج المحتملة بدلا من توقع برقم واحد
- تقارن ممارسات دعم القرار مع مختصين ماليين من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

تضيف المحاسبة الإدارية قيمة حين تغير القرار، لا حين تكتفي بالتقرير عنه. تنتقل هذه الدورة من مبادئ دعم القرار ودوره، مرورا بأنظمة التكاليف والنماذج التحليلية، وصولا إلى التكاليف الملائمة والتسعير وتحليل عدم اليقين ومقاييس الأداء التي توجه سلوك المديرين. ويحول اليوم الأخير ذلك إلى حزمة دعم القرار يعود بها المشارك إلى مؤسسته، فيمتلك نموذجا مختبرا وتوصية واضحة لقرار يواجهه مديروه بالفعل.