CONCEPT

التأهيل المسبق للمقاولين وتصنيفهم والامتثال في سلاسل الإمداد

29 مارس – 2 أبريل 2027

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس



التأهيل المسبق للمقاولين وتصنيفهم والامتثال في سلاسل الإمداد

المرجع: 6712_1198 **التاريخ:** 29 مارس – 2 أبريل 2027 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: ممارس · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

حين يصل المقاولون إلى قوائم المنافسة دون فحص سليم، تظهر العواقب لاحقا في صورة مشاريع متعثرة وحوادث سلامة وإفلاس في منتصف العقد ومخالفات امتثال في عمق سلاسل الإمداد. فكثيرا ما يكون التأهيل المسبق إجراء ورقيا، وتكون درجات التصنيف قديمة، وتنتهي الشهادات دون أن ينتبه أحد. تمكن هذه الدورة من كور كونسبت الموظفين من تقييم المقاولين بأدلة مالية وفنية وأدلة السلامة والجودة والنزاهة، وتصنيفهم في الدرجات المناسبة، والحفاظ على امتثالهم بعد اعتمادهم. ومن خلال حالات من قطاعات متعددة، يخرج المشاركون بإطار التأهيل المسبق للمقاولين والامتثال لفئة عقود في مؤسساتهم.

أهداف الدورة

- تصميم إجراء تأهيل مسبق يتضمن معايير اجتياز أو استبعاد ومعايير مرجحة بالدرجات تتناسب مع قيمة العقد ومخاطره
- تقييم القدرة المالية للمقاول وقدرته الفنية وأنظمة السلامة والبيئة والجودة لديه من الأدلة المقدمة
- تصنيف المقاولين في درجات حسب مجال العمل والدرجة والقدرة المالية، وتحديث قائمة المقاولين المعتمدين
- إجراء العناية الواجبة للامتثال في سلاسل الإمداد بما يشمل الرشوة والعقوبات والملكية المستفيدة ومتطلبات العمل والبيئة
- متابعة الامتثال المستمر من خلال تتبع الشهادات والتدقيق ودرجات الأداء ومحفزات إعادة التأهيل
- إعداد إطار التأهيل المسبق للمقاولين والامتثال بصيغة جاهزة للاعتماد

الفئة المستهدفة

- موظفو التأهيل المسبق وتسجيل الموردين الذين يقيمون طلبات المقاولين والموردين
- موظفو المشتريات والعقود الذين يحدثون قوائم المقاولين والموردين المعتمدين
- موظفو الصحة والسلامة والبيئة والجودة الذين يراجعون أدلة أنظمة السلامة والبيئة والجودة لدى المقاولين
- موظفو الامتثال والنزاهة الذين ينفذون العناية الواجبة والفحص على الأطراف الثالثة
- موظفو المشاريع والمواقع الذين يرفعون تقارير أداء المقاولين وحالات عدم المطابقة
- موظفو تدقيق الموردين الذين ينفذون عمليات تدقيق القدرات والامتثال

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس التأهيل المسبق والتصنيف والامتثال

- أساليب التأهيل المسبق: المفتوح والمقيد والقوائم الدائمة
- أنظمة تصنيف المقاولين: مجال العمل والدرجة وفئات القدرة المالية
- خريطة التزامات الامتثال في سلاسل الإمداد: النظامية والتعاقدية والطوعية
- تصنيف مخاطر الأطراف الثالثة حسب الإنفاق والأهمية ودرجة التعرض
- مراجعة الوضع الراهن لبيانات الموردين الرئيسية وقائمة المقاولين المعتمدين

اليوم الثاني: المعايير والأطر المعتمدة لتقييم المقاولين

- وحدات أسئلة التأهيل المسبق في PAS 91
- مراجعة أدلة الشهادات وفق ISO 9001:2026 وISO 14001:2026 وISO 45001:2018
- العناية الواجبة تجاه شركاء الأعمال وفق ISO 37001:2025
- إرشادات OECD للعناية الواجبة من أجل السلوك المسؤول للأعمال: الخطوات الست
- متطلبات إدارة أمن سلاسل الإمداد وفق ISO 28000:2022

اليوم الثالث: تقييم المقاولين وتحديد درجة التصنيف

- تصميم استبيان التأهيل المسبق وقائمة التحقق من الأدلة
- تقييم القدرة المالية: تحليل النسب المالية ونموذج Altman Z-Score
- تقييم القدرة الفنية: الأداء السابق والكوادر الرئيسية وسجلات المعدات
- مراجعة أداء السلامة باستخدام معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت LTIFR وسجلات الحوادث
- نموذج التقييم المرجح وتحديد درجة التصنيف

اليوم الرابع: مخاطر الامتثال والمؤشرات التحذيرية والمتابعة المستمرة

- فحص العقوبات والملكية المستفيدة والأخبار السلبية
- بنود نقل الالتزامات إلى مقاولي الباطن ورسم خريطة الموردين في المستوى الثاني
- متطلبات أمن المعلومات لدى الموردين وفق ISO/IEC 27036-1
- تتبع انتهاء صلاحية الشهادات ومحفزات إعادة التأهيل
- قائمة تدقيق امتثال المقاولين وطلب الإجراء التصحيحي

اليوم الخامس: دراسات الحالة وإطار التأهيل المسبق

- دراسة حالة مقاولي البنية التحتية: تقييم طلبات تأهيل مسبق متنافسة
- دراسة حالة خدمات الطاقة: إخفاق مقاول باطن في الامتثال
- بناء نموذج تقييم التأهيل المسبق لفئة عقود من مؤسسة المشارك
- إعداد مسودة إطار التأهيل المسبق للمقاولين والامتثال
- لجنة مراجعة بين الزملاء والدفاع عن الإطار

المهارات المكتسبة

- تصميم التأهيل المسبق
- التقييم المالي للمقاولين
- تقييم القدرة الفنية
- مراجعة السلامة في التأهيل المسبق
- تصنيف المقاولين
- العناية الواجبة تجاه الأطراف الثالثة
- متابعة الامتثال
- تدقيق الموردين

لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بإطار التأهيل المسبق للمقاولين والامتثال لفئة عقود فعلية، بعد مراجعته من الزملاء
- تستبعد المقاولين الذين تنقصهم القدرة المالية أو الفنية أو قدرات السلامة قبل وصولهم إلى قائمة المنافسة
- ترصد المؤشرات التحذيرية في الملكية والعقوبات والتعاقد من الباطن التي تغفلها الاستبيانات التقليدية
- تقارن ممارسات التأهيل المسبق لديك بزملاء من قطاعات ودول مختلفة

الخاتمة

تتحدد جودة قاعدة المقاولين عند بوابة التأهيل، وتحفظ بالمتابعة المستمرة. تنتقل هذه الدورة من أساليب التأهيل المسبق وأنظمة التصنيف والتزامات الامتثال، مرورا بالمعايير الدولية المستخدمة أدلة للتقييم، إلى التقييم العملي للقدرات المالية والفنية وقدرات السلامة، والمؤشرات التحذيرية التي تستدعي عناية واجبة أعمق. ويطبق اليوم الأخير هذه المنهجية على فئة عقود فعلية، فيعود المشارك بإطار للتأهيل المسبق والامتثال يجعل قرارات الاعتماد متسقة وموثقة وقابلة للدفاع عنها.