CONCEPT

# التخطيط الاستراتيجي وتنفيذ الاستراتيجية: من الخطة الاستراتيجية إلى خارطة التنفيذ

25 – 29 يناير 2027

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس



# التخطيط الاستراتيجي وتنفيذ الاستراتيجية: من الخطة الاستراتيجية إلى خارطة التنفيذ

**المرجع:** 1267_7677 **التاريخ:** 25 – 29 يناير 2027 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

**العمق التقني:** مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

## مقدمة

تستثمر مؤسسات كثيرة أشهرا في إعداد خطة استراتيجية تعتمد وتنشر ثم تنفصل عن الميزانيات والمبادرات واجتماعات الإدارة، فينحرف الأداء بينما تبقى الخطة على حالها. وتكمن الفجوة عادة في ضعف تقييم البدائل وكثرة المبادرات غير الممولة وغياب آلية حوكمة تربط الاستراتيجية بالعمليات. تأخذ هذه الدورة من كور كونسبت القيادات التنفيذية عبر الدورة الكاملة، من التحليل والاختيار إلى الخرائط الاستراتيجية ومحافظ المبادرات والتمويل واجتماعات المراجعة، باستخدام نظام Execution Premium لإدارة الاستراتيجية وأدوات التخطيط المعتمدة. ويخرج المشاركون بخطة استراتيجية وخارطة طريق لتنفيذها في مؤسساتهم.

## أهداف الدورة

- قيادة دورة تخطيط استراتيجي منظمة تنتقل من تحليل البيئتين الخارجية والداخلية إلى توجه متفق عليه
- توليد البدائل الاستراتيجية بمصفوفة TOWS ومصفوفة Ansoff وأدوات المحافظ، وتقييمها وفق معايير الملاءمة والقبول والجدوى
- ترجمة الاستراتيجية المختارة إلى أهداف ومؤشرات أداء رئيسية ومستهدفات على خريطة استراتيجية لبطاقة الأداء المتوازن
- ترتيب أولويات محفظة المبادرات الاستراتيجية وتمويلها ومواءمتها مع الميزانيات وخطط وحدات الأعمال
- حوكمة التنفيذ عبر مكتب إدارة الاستراتيجية واجتماعات المراجعة وسجل المخاطر الاستراتيجية
- إعداد خطة استراتيجية وخارطة طريق لتنفيذها بصيغة جاهزة لاعتماد مجلس الإدارة

## الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية التي تقود دورة التخطيط الاستراتيجي في المؤسسة
- رؤساء إدارات الاستراتيجية والتخطيط وإدارة الأداء
- رؤساء وحدات الأعمال المسؤولون عن مواءمة خطط وحداتهم مع استراتيجية المؤسسة
- القيادات المالية التي تربط الأولويات الاستراتيجية بالميزانيات وتوزيع الموارد
- رؤساء مكاتب التحول والبرامج الذين يتولون حوكمة المبادرات الاستراتيجية
- أعضاء مجالس الإدارة واللجان التنفيذية الذين يعتمدون الخطط الاستراتيجية ويتابعونها

## محاور الدورة

### اليوم الأول: دورة إدارة الاستراتيجية والتحليل الاستراتيجي

- نظام Execution Premium لإدارة الاستراتيجية بمراحله الست
- معايير مراجعة بيانات الرسالة والرؤية والقيم
- تحليل البيئة الخارجية بأداة PESTLE وتقييم جاذبية القطاع
- تحليل القدرات الداخلية بسلسلة القيمة لدى Porter وإطار McKinsey 7-S
- تحديد توقعات أصحاب المصلحة بمصفوفة Mendelow

### اليوم الثاني: البدائل الاستراتيجية والاختيار ونماذج التخطيط

- مصفوفة TOWS لتوليد البدائل الاستراتيجية
- مصفوفة Ansoff للنمو وتحليل المحفظة بمصفوفة BCG
- تقييم البدائل وفق معايير الملاءمة والقبول والجدوى
- بناء الخريطة الاستراتيجية لبطاقة الأداء المتوازن
- التقييم الذاتي للنجاح المؤسسي المستدام وفق ISO 9004:2018

### اليوم الثالث: ترجمة الاستراتيجية إلى خطط وموارد

- الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية والمستهدفات وفق معايير SMART
- نموذج تقييم أولويات محفظة المبادرات الاستراتيجية
- التمويل الاستراتيجي STRATEX ومواءمة الميزانية
- مواءمة خطط وحدات الأعمال بآلية Catchball في Hoshin Kanri
- خطة التشغيل السنوية ومصفوفة المسؤوليات RACI

### اليوم الرابع: حوكمة التنفيذ والمخاطر والتكيف

- أدوار مكتب إدارة الاستراتيجية وميثاق الحوكمة
- إيقاع اجتماعات المراجعة الاستراتيجية والتشغيلية
- سجل المخاطر الاستراتيجية المرتبط بالأهداف وفق ISO 31000:2018
- تشخيص تضخم المبادرات بخريطة حرارية للطاقة الاستيعابية
- مؤشرات تحديث الاستراتيجية والتكيف بالتوقعات المتجددة

## اليوم الخامس: دراسات الحالة والخطة الاستراتيجية وخارطة التنفيذ

- دراسة حالة مجموعة متنوعة الأنشطة: خيارات المحفظة وتحديد الأهداف
- دراسة حالة مقدم رعاية صحية: تشخيص تعثر التنفيذ
- بناء الخريطة الاستراتيجية ومحفظة المبادرات لمؤسسة المشارك
- إعداد مسودة الخطة الاستراتيجية وخارطة طريق التنفيذ
- مراجعة لجنة تنفيذية والدفاع عن خارطة الطريق

## المهارات المكتسبة

- التحليل الاستراتيجي
- تقييم البدائل الاستراتيجية
- بناء الخرائط الاستراتيجية
- إدارة محفظة المبادرات
- مواءمة الاستراتيجية مع الميزانية
- حوكمة مراجعات الاستراتيجية
- الإشراف على المخاطر الاستراتيجية
- التخطيط التكيفي

## لماذا تحضر هذه الدورة

- تعود إلى عملك بخطة استراتيجية وخارطة طريق لتنفيذها في مؤسستك، وقد ناقشتها لجنة تنفيذية
- تختصر قائمة المبادرات المتضخمة إلى محفظة ممولة تستطيع المؤسسة تنفيذها فعلا
- تدير اجتماعات مراجعة الاستراتيجية بحيث تغير القرارات بدلا من سرد ما مضى
- تقارن ممارسات التخطيط والتنفيذ بقيادات تنفيذية من قطاعات ودول مختلفة

## الخاتمة

لا قيمة للخطة الاستراتيجية ما لم تشكل الميزانيات والمبادرات والقرارات المتخذة في اجتماعات الإدارة. تنتقل هذه الدورة من دورة إدارة الاستراتيجية والتحليل الاستراتيجي، مرورا بتوليد البدائل والخرائط الاستراتيجية، وصولا إلى مؤشرات الأداء ومحافظ المبادرات والتمويل وإيقاع المراجعة والمخاطر الاستراتيجية. ويحول اليوم الأخير هذه المادة إلى خطة استراتيجية وخارطة طريق للتنفيذ يعود بهما المشارك إلى مجلس الإدارة، فيمتلك مسارا مترابطا وقابلا للدفاع عنه من التوجه الاستراتيجي إلى الإنجاز القابل للقياس.