CONCEPT

التخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي للقيادات التنفيذية

1 – 5 مارس 2027

برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا



التخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي للقيادات التنفيذية

المرجع: 1268_7689 **التاريخ:** 1 – 5 مارس 2027 **المكان:** برشلونة - فندق أربع نجوم في حي إيكسامبلا **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

ما زالت مجالس إدارة وفرق تنفيذية كثيرة تبني استراتيجيتها على توقع واحد، ثم تفاجأ بصدمات الطاقة أو التقنيات الجديدة أو التنظيمات أو تحولات الطلب وهي تنسف الافتراضات التي قامت عليها. وحين تغيب منهجية منضبطة لاستكشاف عدة مستقبلات محتملة، تتأخر المؤسسات في الاستجابة وتلتزم برؤوس أموال في خطط لا تنجح إلا في عالم واحد. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات بالقدرة على تكليف أعمال السيناريوهات والاستشراف ومساءلتها وتوظيفها، من المسح الاستشرافي حتى اختبار صلابة الاستراتيجية. ويعمل المشاركون على حالات من قطاعات متعددة، ويخرجون بموجز الاستشراف الاستراتيجي لمؤسساتهم.

أهداف الدورة

- التمييز بين التنبؤ والتخطيط بالسيناريوهات والاستشراف الاستراتيجي، وتحديد المنهج الذي تتطلبه كل مسألة استراتيجية
- توجيه المسح الاستشرافي وتحليل القوى الدافعة بما يفصل العناصر المحسومة عن حالات عدم اليقين الحرجة
- تكليف مجموعات السيناريوهات المبنية بمصفوفة 2x2 وإطار الآفاق الثلاثة والتحليل السببي الطبقي ومساءلتها
- اختبار صلابة الاستراتيجية الحالية وخيارات الاستثمار ومستوى تقبل المخاطر أمام سيناريوهات متباينة
- إرساء مؤشرات الرصد والإنذار المبكر وإيقاع حوكمة يربط الاستشراف بالقرارات الاستراتيجية
- عرض موجز الاستشراف الاستراتيجي على مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية المسؤولة عن استراتيجية المؤسسة والتخطيط بعيد المدى
- أعضاء مجالس الإدارة ورؤساء اللجان المشرفون على التوجه الاستراتيجي والمخاطر الناشئة
- رؤساء مكاتب الاستراتيجية والتخطيط والتحول الذين يكلفون بأعمال الاستشراف
- القيادات العليا لوحدات الأعمال المعرضة لاضطرابات التقنية أو السوق أو السياسات
- القيادات التنفيذية المسؤولة عن المخاطر المؤسسية والمرونة التنظيمية
- قيادات السياسات والتخطيط في الجهات الحكومية والمنظمات غير الربحية

محاور الدورة

اليوم الأول: أسس الاستشراف والسياق الاستراتيجي

- التنبؤ مقابل الاستشراف: نموذج مخروط المستقبلات Voros Futures Cone بين الممكن والمعقول والمرجح
- التقييم الذاتي لنضج المؤسسة وفق نموذج نضج الاستشراف Foresight Maturity Model
- المسح الاستشرافي باستخدام إطار STEEPLE
- رصد الإشارات الضعيفة والقضايا الناشئة في سجل الإشارات
- تدقيق افتراضات الاستراتيجية الحالية بمنهجية التخطيط القائم على الافتراضات Assumption-Based Planning

اليوم الثاني: منهجيات السيناريوهات والاستشراف

- منهج المنطق الحدسي Intuitive Logics ومصفوفة 2x2 لحالات عدم اليقين الحرجة
- إطار الآفاق الثلاثة Three Horizons لمسارات الانتقال
- مثلث المستقبل Futures Triangle والتحليل السببي الطبقي Causal Layered Analysis
- منهجية دلفي Delphi لتنظيم آراء الخبراء
- إرشادات المخاطر الناشئة في المواصفة ISO/TS 31050 إلى جانب ISO 31000

اليوم الثالث: بناء السيناريوهات وتوظيفها

- مصفوفة الأثر وعدم اليقين للقوى الدافعة واختيار حالات عدم اليقين الحرجة
- صياغة روايات السيناريوهات واختبارات معقوليتها
- عجلة المستقبل Futures Wheel لتحليل الآثار المباشرة وغير المباشرة
- الاستشراف العكسي Backcasting من المستقبل المنشود إلى قرارات اليوم
- حزمة عرض السيناريوهات لمجالس الإدارة واللجان التنفيذية

اليوم الرابع: اختبار صلابة الاستراتيجية وحوكمة الاستشراف

- اختبار الاستراتيجية في نفق الرياح Wind Tunnelling عبر سيناريوهات متباينة
- محفظة الخطوات الآمنة والخيارات والرهانات الكبرى
- تصميم لوحة مؤشرات الرصد والإنذار المبكر
- ضوابط التحيز المعرفي: التفكير الجماعي والارتساء وتحليل ما قبل الإخفاق Pre-Mortem
- حوكمة الاستشراف: الملكية والإيقاع والربط بدورة التخطيط الاستراتيجي

اليوم الخامس: دراسات الحالة وموجز الاستشراف الاستراتيجي

- دراسة حالة التحول في قطاع الطاقة: مراجعة مجموعة السيناريوهات ومساءلتها
- دراسة حالة تقديم الرعاية الصحية: اختبار استراتيجية خمسية في نفق الرياح
- صياغة مجموعة سيناريوهات لمؤسسة المشارك
- إعداد موجز الاستشراف الاستراتيجي مع لوحة مؤشرات الرصد
- مساءلة أمام لجنة تنفيذية والدفاع عن الموجز

المهارات المكتسبة

- المسح الاستشرافي
- تحليل حالات عدم اليقين الحرجة
- بناء روايات السيناريوهات
- اختبار صلابة الاستراتيجية
- الإشراف على المخاطر الناشئة
- الوعي بالمستقبلات
- صياغة الخيارات الاستراتيجية
- اختبار الافتراضات

لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بموجز الاستشراف الاستراتيجي لمؤسستك وقد خضع لمساءلة لجنة من الزملاء
- تطرح أسئلة أدق على فرق الاستراتيجية والمستشارين حين يعرضون التوقعات أو السيناريوهات أو الخطط بعيدة المدى
- تكتشف الافتراضات التي ستسقط أولا في الاستراتيجية الحالية إذا تغيرت الظروف
- تقارن أساليبك بقيادات من قطاعات الطاقة والصحة والمال والخدمات العامة في استباق الاضطرابات

الخاتمة

نادرا ما تفشل الاستراتيجيات بسبب قلة الجهد، بل لأن الافتراضات التي تقوم عليها تفقد صحتها. تنتقل هذه الدورة من المسح الاستشرافي واختبار الافتراضات، مرورا بأهم منهجيات السيناريوهات والاستشراف، وصولا إلى اختبار صلابة الاستراتيجية وحوكمة الاستشراف بحيث يؤثر في القرارات الفعلية. ويجمع اليوم الأخير هذه المنهجيات في موجز الاستشراف الاستراتيجي الذي يعود به المشارك إلى مجلس الإدارة أو اللجنة التنفيذية، فيمتلك طريقة منظمة لإعداد مؤسسته لأكثر من مستقبل.