CONCEPT

نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية VRO وتنفيذ استراتيجية رؤية السعودية 2030

21 – 25 يونيو 2027

أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس



نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية VRO وتنفيذ استراتيجية رؤية السعودية 2030

المرجع: 1273_7762 **التاريخ:** 21 – 25 يونيو 2027 **المكان:** أمستردام - فندق حي الأعمال زوداس **الرسوم:** SAR 23500

العمق التقني: مفاهيمي · **أسلوب التطبيق:** دراسة حالة

مقدمة

في المملكة العربية السعودية، يتعين على كل وزارة وجهة حكومية رئيسية تحويل أهداف رؤية 2030 إلى مبادرات منجزة ونتائج قابلة للقياس، ومكتب تحقيق الرؤية هو المكان الذي ينجح فيه هذا التحويل أو يتعثر. وكثير من مكاتب تحقيق الرؤية ينشغل بإعداد التقارير بينما تبقى الاستراتيجية والمشاريع وبيانات الأداء موزعة على وحدات منفصلة. تزود هذه الدورة من كور كونسبت القيادات بالقدرة على تصميم مكتب تحقيق الرؤية وتشغيله بما يربط استراتيجية الجهة ببرامج تحقيق الرؤية والتنفيذ، مستفيدة من المعايير الدولية للبرامج والمحافظ. ويخرج المشاركون بمخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية لجهاتهم.

أهداف الدورة

- شرح كيفية ارتباط أهداف رؤية 2030 وبرامج تحقيق الرؤية واستراتيجيات الجهات عبر مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية ومكتب الإدارة الاستراتيجية ومركز أداء
- تحديد صلاحيات مكتب تحقيق الرؤية وهيكله وخط ارتباطه بما يناسب حجم الجهة والتزاماتها في رؤية 2030
- تصميم لجان الحوكمة وإجراءات المتابعة الدورية وصلاحيات القرار باستخدام ISO 21503 وISO 21504 وممارسات وحدات التنفيذ
- توجيه دورة أداء تصل فيها نتائج المبادرات ومؤشرات الأداء الرئيسية إلى القيادة وإلى مركز أداء في موعدها وعلى قاعدة أدلة واحدة
- الإشراف على مخاطر التنفيذ ونقص تحقق المنافع وفجوات القدرات التي تعطل مبادرات الرؤية
- عرض مخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية لاعتماده من قيادة الجهة

الفئة المستهدفة

- القيادات التنفيذية التي ترأس مكتب تحقيق الرؤية أو ترعاه
- القيادات العليا لوحدات الاستراتيجية ومكاتب إدارة المشاريع وإدارة الأداء في الجهات الحكومية
- القيادات المسؤولة عن التزامات جهاتها في رؤية 2030 ومحفظة مبادراتها
- قيادات الشركات والبرامج المملوكة للدولة المرتبطة ببرامج تحقيق الرؤية
- قيادات التحول والتميز المؤسسي التي تعيد تصميم نماذج تشغيل الجهات
- المستشارون التنفيذيون الداعمون للقيادة في تنفيذ الاستراتيجية والتقارير الوطنية

محاور الدورة

اليوم الأول: منظومة التنفيذ الوطنية في المملكة وصلاحيات مكتب تحقيق الرؤية

- بنية رؤية 2030: المحاور والأهداف من المستوى الأول إلى الثالث وبرامج تحقيق الرؤية
- سلسلة الحوكمة الوطنية: مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية ومكتب الإدارة الاستراتيجية ومركز أداء
- صلاحيات مكتب تحقيق الرؤية ونطاقه وارتباطه برأس الجهة
- تقييم نضج مكتب تحقيق الرؤية وفق إرشادات إدارة المحافظ في المواصفة ISO 21504
- تشخيص الوضع الراهن لوحدات الاستراتيجية ومكاتب المشاريع والأداء

اليوم الثاني: أطر نماذج التشغيل ومعاييرها

- لوحة نموذج التشغيل Operating Model Canvas: العمليات والتنظيم والمواقع والمعلومات والموردون ونظام الإدارة
- حوكمة البرامج وفق ISO 21503 ومعيار إدارة البرامج الصادر عن PMI
- منهج وحدات التنفيذ Deliverology: الإجراءات الدورية ومسارات الأداء وجلسات المراجعة
- نموذج P30 لهيكلة مكاتب المحافظ والبرامج والمشاريع
- حوكمة المحافظ وفق ISO 21505 ومبادئ ISO 37000

اليوم الثالث: إدارة تنفيذ الاستراتيجية عبر مكتب تحقيق الرؤية

- تحويل استراتيجية الجهة والتزاماتها في برامج تحقيق الرؤية إلى محفظة مبادرات
- معايير ميثاق المبادرة وخطة التنفيذ مع المعالم الرئيسية والمنافع
- دورة الأداء: بطاقات المؤشرات وخطوط الأساس والمستهدفات المتوائمة مع تقارير مركز أداء
- تصميم اللجنة التوجيهية التنفيذية وإيقاع مراجعات التنفيذ
- إدارة الاعتماديات مع برامج تحقيق الرؤية والجهات الشريكة

اليوم الرابع: مخاطر التنفيذ والاختناقات وتحسين أداء المكتب

- إطار تصعيد مخاطر التنفيذ وقضاياه وفق ISO 31000
- تتبع تحقق المنافع وقرارات إيقاف المبادرات أو استمرارها
- المصدر الموحد للبيانات وقواعد جودتها في تقارير الأداء
- إدارة التغيير وبناء قدرات ملاك المبادرات
- أنماط الإخفاق الشائعة في مكاتب تحقيق الرؤية: تضخم التقارير وتشتت مكاتب المشاريع وضعف الصلاحيات

اليوم الخامس: دراسات الحالة ومخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية

- دراسة حالة وزارة خدمية: إعادة تصميم مكتب تحقيق رؤية متعثر
- دراسة حالة هيئة اقتصادية: ربط الاستراتيجية والمشاريع بمؤشرات مركز أداء
- بناء لوحة نموذج التشغيل لمكتب تحقيق الرؤية في جهة المشارك
- إعداد مخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية
- مراجعة لجنة تنفيذية والدفاع عن المخطط

المهارات المكتسبة

- الإلمام بمنظومة التنفيذ الوطنية
- تصميم نماذج التشغيل
- حوكمة المحافظ
- تصميم إجراءات المتابعة الدورية
- الإشراف على الأداء
- الإشراف على تحقق المنافع
- الرعاية التنفيذية

لماذا تحضر هذه الدورة

- تخرج بمخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية لجهتك وقد خضع لمساءلة لجنة تنفيذية
- تنقل جهد المكتب من إعداد التقارير إلى معالجة مشكلات التنفيذ
- تتحدث بلغة مكتب الإدارة الاستراتيجية وفرق برامج تحقيق الرؤية ومركز أداء عند مراجعة الالتزامات
- تقارن تصاميم مكاتب تحقيق الرؤية مع قيادات من الوزارات والهيئات والشركات المملوكة للدولة

الخاتمة

تنفذ التزامات رؤية 2030 جهة بعد جهة، ومكتب تحقيق الرؤية هو الذي يحدد إن كانت الاستراتيجية ستتحول إلى نتائج أم تبقى وثيقة. تنتقل هذه الدورة من منظومة التنفيذ الوطنية وصلاحيات المكتب، مرورا بالمعايير الدولية لنماذج التشغيل والبرامج والمحافظ، وصولا إلى دورة الأداء والمخاطر التي تعطل التنفيذ. ويجمع اليوم الأخير هذه العناصر في مخطط نموذج تشغيل مكتب تحقيق الرؤية الذي يعود به المشارك إلى قيادته، فيمتلك تصميما واضحا للمكتب الذي يحمل التزامات جهته في رؤية 2030.